

Informations financières supplémentaires

ATKINSRÉALIS

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	31 DÉCEMBRE 2025	31 DÉCEMBRE 2024
ACTIF		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 156 538 \$	666 603 \$
Liquidités soumises à restrictions	2 666	4 135
Créances clients	1 656 711	1 478 085
Actif sur contrats	1 980 784	1 838 743
Autres actifs financiers courants	356 635	332 815
Autres actifs non financiers courants	441 990	337 099
Total des actifs courants	5 595 324	4 657 480
Immobilisations corporelles	353 262	325 225
Actif au titre du droit d'utilisation	364 976	355 887
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	375 427	388 601
Goodwill	3 934 533	3 561 527
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	249 428	201 914
Actif d'impôt sur le résultat différé	906 144	1 185 346
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services	141 240	284 917
Autres actifs financiers non courants	105 609	61 296
Autres actifs non financiers non courants	499 428	265 141
Total de l'actif	12 525 371 \$	11 287 334 \$
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Passifs courants		
Dettes fournisseurs et charges à payer	2 321 499 \$	2 163 510 \$
Produits différés	1 476 625	1 402 722
Autres passifs financiers courants	231 539	251 111
Autres passifs non financiers courants	532 638	466 331
Tranche à court terme des provisions	185 173	193 920
Tranche à court terme des obligations locatives	91 072	78 906
Dette à court terme et tranche courante de la dette à long terme	343 893	23 466
Total des passifs courants	5 182 439	4 579 966
Dette à long terme	464 257	1 687 906
Autres passifs financiers non courants	7 236	22 609
Tranche à long terme des provisions	422 045	331 523
Tranche à long terme des obligations locatives	408 856	410 094
Autres passifs non financiers non courants	89 399	78 165
Passif d'impôt sur le résultat différé	382 117	387 982
Total du passif	6 956 349	7 498 245
Capitaux propres		
Capital social	1 695 114	1 798 195
Résultats non distribués	3 848 158	1 987 044
Autres composantes des capitaux propres	(46 601)	(12 189)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'AtkinsRéalis	5 496 671	3 773 050
Participations ne donnant pas le contrôle	72 351	16 039
Total des capitaux propres	5 569 022	3 789 089
Total du passif et des capitaux propres	12 525 371 \$	11 287 334 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

ATKINSRÉALIS
ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT NET
(NON AUDITÉ)

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Produits provenant de :				
SP&GP	2 921 006 \$	2 524 199 \$	10 939 332 \$	9 541 946 \$
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	4 867	6 544	21 011	31 799
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	8 293	56 948	42 254	94 264
	2 934 166	2 587 691	11 002 597	9 668 009
Coûts directs liés aux activités	2 695 729	2 371 180	10 030 000	8 823 168
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	35 299	55 955	144 658	183 213
Coûts de restructuration et de transformation	31 682	39 066	111 639	52 343
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28 112	19 433	101 868	80 564
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	23 738	62	35 053	954
Gain sur cession d'un investissement de Capital	—	—	(2 569 949)	—
RAII⁽¹⁾	119 606	101 995	3 149 328	527 767
Charges financières	22 816	43 740	130 765	177 285
Produits financiers et pertes nettes (gains nets) de change	(11 636)	(3 047)	(20 726)	(14 495)
Résultat avant impôts sur le résultat	108 426	61 302	3 039 289	364 977
Charge d'impôts sur le résultat	7 316	10 163	396 092	78 272
Résultat net pour la période	101 110 \$	51 139 \$	2 643 197 \$	286 705 \$
Résultat net attribuable aux éléments suivants :				
Actionnaires d'AtkinsRéalis	95 014 \$	52 447 \$	2 628 313 \$	283 870 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	6 096	(1 308)	14 884	2 835
Résultat net pour la période	101 110 \$	51 139 \$	2 643 197 \$	286 705 \$
Résultat par action (en \$)				
De base	0,57 \$	0,30 \$	15,48 \$	1,62 \$
Dilué	0,57 \$	0,30 \$	15,41 \$	1,62 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)				
De base	165 449	174 838	169 805	175 233
Dilué	166 143	175 362	170 512	175 586

⁽¹⁾ Résultat avant intérêts et impôts (« RAI »)

Informations financières supplémentaires (suite)

ATKINSRÉALIS

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Activités d'exploitation				
Résultat net pour la période	101 110 \$	51 139 \$	2 643 197 \$	286 705 \$
Impôts sur le résultat payés	(118 879)	(85 719)	(213 313)	(131 935)
Intérêts payés	(21 910)	(43 637)	(124 846)	(160 935)
Amortissements	73 679	62 449	282 409	245 402
Autres éléments de rapprochement	73 275	151 152	(1 943 926)	345 694
	107 275	135 384	643 521	584 931
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	293 729	175 340	(182 243)	(59 147)
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	401 004	310 724	461 278	525 784
Activités d'investissement				
Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles	(63 554)	(59 405)	(176 579)	(159 929)
Paiement au titre d'un investissement de Capital comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence	(24 921)	—	(24 921)	—
Paiements au titre des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence ⁽¹⁾	(23 236)	—	(38 678)	(6 039)
Trésorerie versée pour des acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	(89 722)	—	(494 185)	35 593
Variation de la position des liquidités soumises à restrictions	1 374	(317)	1 482	(279)
Diminution (augmentation) des créances en vertu des accords de concession de services	(6 166)	14 177	(49 945)	(4 106)
Recouvrement des créances en vertu des accords de concession de services	118 365	57 483	176 858	145 490
Produit de la cession de certains actifs non essentiels	—	—	—	52 179
Acquisition de placements à court terme au coût amorti	—	—	—	(50 000)
Diminution des placements à court terme au coût amorti	—	25 000	—	50 000
Entrée de trésorerie sur cession d'un investissement de Capital comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence	—	—	2 588 777	—
Frais connexes à la cession d'un investissement de Capital	—	—	(18 828)	—
Autres ⁽¹⁾	(28)	2 963	1 477	7 365
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'investissement	(87 888)	39 901	1 965 458	70 274
Activités de financement				
Augmentation de la dette	—	99 660	3 500	664 577
Remboursement de la dette et paiement au titre des frais d'émission de la dette	(4 045)	(307 821)	(906 394)	(939 060)
Paiement d'obligations locatives	(18 272)	(20 629)	(85 748)	(81 406)
Produit de l'exercice d'options sur actions	194	106	3 943	517
Rachat d'actions et paiement au titre des frais de transaction liés	(110 848)	(426)	(928 354)	(38 964)
Dividendes payés aux actionnaires d'AtkinsRéalis	(3 310)	(3 497)	(13 586)	(14 017)
Dividendes payés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	(1 787)	—	(1 787)	—
Montant payé pour l'acquisition d'une participation ne donnant pas le contrôle	(5 952)	—	(5 952)	—
Produit de l'émission d'actions par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	2 015	—	2 015	—
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement	(142 005)	(232 607)	(1 932 363)	(408 353)
Augmentation (diminution) liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(5 235)	3 745	(4 438)	5 335
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	165 876	121 763	489 935	193 040
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	990 662	544 840	666 603	473 563
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 156 538 \$	666 603 \$	1 156 538 \$	666 603 \$

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES

(NON AUDITÉ)

Le Groupe AtkinsRéalis inc. (la « Société » ou « AtkinsRéalis ») compte huit secteurs à présenter, à savoir : i) Canada; ii) RUI; iii) EUAL; iv) AMOA; v) Énergie nucléaire; vi) Linxon; vii) Projets CMPF (qui regroupent ensemble les activités de SP&GP); et viii) Capital, qui est son propre secteur à présenter et séparé de SP&GP.

Pour les périodes de trois mois terminées le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024, les produits par secteur et les RAI sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

TROIS MOIS TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	2025		2024	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Canada	420 598 \$	35 185 \$	369 517 \$	24 386 \$
RUI	714 955	89 188	620 496	81 544
EUAL	524 276	43 012	427 265	33 175
AMOA	320 998	34 399	292 596	28 429
Services d'ingénierie Régions	1 980 827	201 784	1 709 874	167 534
Énergie nucléaire	599 815	65 711	464 305	55 932
Linxon	305 507	21 255	300 897	19 302
AtkinsRéalis Services	2 886 149	288 750	2 475 076	242 768
Projets CMPF	34 857	(58 893)	49 123	(84 425)
Capital	13 160	8 580	63 492	58 168
	2 934 166 \$		2 587 691 \$	
RAII sectoriel ajusté — Total		238 437		216 511
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — SP&GP		33 799		48 907
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — Capital		1 500		7 048
Coûts de restructuration et de transformation		31 682		39 066
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		28 112		19 433
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		23 738		62
RAII		119 606		101 995
Charges financières nettes		11 180		40 693
Résultat avant impôts sur le résultat		108 426		61 302
Charge d'impôts sur le résultat		7 316		10 163
Résultat net pour la période		101 110 \$		51 139 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

(NON AUDITÉ)

Pour les exercices terminés le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024, les produits par secteur et les RAII sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	2025		2024	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Canada	1 464 368 \$	108 056 \$	1 461 221 \$	86 109 \$
RUI	2 760 149	329 957	2 480 817	290 383
EUAL	2 008 941	180 018	1 707 717	152 471
AMOA	1 281 383	106 281	1 317 703	128 255
Services d'ingénierie Régions	7 514 841	724 312	6 967 458	657 218
Énergie nucléaire	2 301 878	258 087	1 489 435	184 087
Linxon	970 153	55 571	835 683	30 575
AtkinsRéalis Services	10 786 872	1 037 970	9 292 576	871 880
Projets CMPF	152 460	(111 690)	249 370	(133 633)
Capital	63 265	46 317	126 063	106 594
	11 002 597 \$		9 668 009 \$	
RAII sectoriel ajusté — Total		972 597		844 841
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — SP&GP		127 561		155 019
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — Capital		17 097		28 194
Coûts de restructuration et de transformation		111 639		52 343
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		101 868		80 564
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		35 053		954
Gain sur cession d'un investissement de Capital		(2 569 949)		(2 569 949)
RAII		3 149 328		527 767
Charges financières nettes		110 039		162 790
Résultat avant impôts sur le résultat		3 039 289		364 977
Charge d'impôts sur le résultat		396 092		78 272
Résultat net pour l'exercice		2 643 197 \$		286 705 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ)

A) AMORTISSEMENTS

Le tableau suivant présente les éléments composant la rubrique « Amortissements » :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Immobilisations corporelles	24 656 \$	23 251 \$	94 966 \$	90 333 \$
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28 112	19 433	101 868	80 564
Actif au titre du droit d'utilisation	20 759	19 601	84 804	73 850
Autres	152	164	771	655
Total	73 679 \$	62 449 \$	282 409 \$	245 402 \$

La dotation aux amortissements a été présentée dans les états du résultat net de la Société dans les rubriques suivantes :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Coûts directs liés aux activités	44 720 \$	41 814 \$	174 353 \$	160 097 \$
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	847	1 202	6 188	4 741
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28 112	19 433	101 868	80 564
Total	73 679 \$	62 449 \$	282 409 \$	245 402 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(NON AUDITÉ)

B) AUTRES ÉLÉMENTS DE RAPPROCHEMENT

Le tableau suivant présente les autres éléments de rapprochement liés aux activités d'exploitation présentés dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Impôts sur le résultat comptabilisés en résultat net	7 316 \$	10 163 \$	396 092 \$	78 272 \$
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net	11 180	40 693	110 039	162 790
Charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement est fondé sur des actions ⁽¹⁾	23 662	63 946	129 620	169 432
Bénéfice provenant des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(8 293)	(56 948)	(42 254)	(94 264)
Dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	27 214	54 952	54 688	100 946
Bénéfice provenant des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(7 766)	(9 539)	(30 918)	(43 503)
Dividendes et distributions reçus des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	19 841	35 746	36 046	52 830
Variation nette des provisions liées à des pertes attendues sur certains contrats	6 538	4 997	(4 897)	(3 383)
Gain sur cession d'un investissement de Capital	—	—	(2 569 949)	—
Coûts de restructuration et de transformation comptabilisés en résultat net	31 682	39 066	111 639	52 343
Coûts de restructuration et de transformation payés	(28 997)	(18 503)	(113 351)	(61 538)
Paievements liés au règlement des accusations fédérales (SPPC) et à l'Accord de Réparation (DPCP)	—	(15 554)	—	(42 788)
Perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	15 169	(6 533)	(17 254)	(11 278)
Variation nette des autres provisions ⁽²⁾	9 630	37 019	(2 430)	10 683
Autres	(33 901)	(28 353)	(997)	(24 848)
Autres éléments de rapprochement	73 275 \$	151 152 \$	(1 943 926) \$	345 694 \$

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

⁽²⁾ La variation nette des autres provisions comprend les variations de toutes les provisions, à l'exception des éléments suivants : i) régimes de retraite, autres avantages à long terme et autres avantages postérieurs à l'emploi dont la variation est comprise dans la rubrique « Autres »; ii) pertes attendues sur certains contrats dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus; et iii) restructurations dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus.

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(NON AUDITÉ)

C) VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Le tableau suivant présente la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liée aux activités d'exploitation présentée dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Diminution (augmentation) des créances clients	(220 478) \$	(64 180) \$	(140 405) \$	77 290 \$
Diminution (augmentation) de l'actif sur contrats	193 873	(42 131)	(129 410)	(210 056)
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers courants	43 387	(10 908)	36 959	(5 301)
Diminution (augmentation) des autres actifs non financiers courants	29 931	(3 937)	(37 930)	(58 367)
Augmentation des dettes fournisseurs et charges à payer	20 078	149 708	117 240	205 711
Augmentation (diminution) des produits différés	198 871	129 544	78 349	(29 614)
Diminution des autres passifs financiers courants	(1 976)	(2 787)	(4 302)	(1 491)
Augmentation (diminution) des autres passifs non financiers courants	30 043	20 031	(102 744)	(37 319)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	293 729 \$	175 340 \$	(182 243) \$	(59 147) \$

D) OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS

Pour la période de trois mois et l'exercice terminés le 31 décembre 2025, la Société a racheté et annulé 1 256 720 actions ordinaires et 3 476 178 actions ordinaires, respectivement (néant et 729 828 actions ordinaires, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2024) en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui a entraîné des sorties de trésorerie totalisant 110,1 millions \$ et 288,8 millions \$, respectivement (néant et 38,5 millions \$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2024).