



Rapport de gestion

Deuxième trimestre et premier semestre de 2010 comparés
au deuxième trimestre et au premier semestre de 2009

TABLE DES MATIÈRES

Section	Page	Section	Page
1 Faits saillants du premier semestre de 2010	2	8 Liquidités et ressources financières	24
2 Mise en garde relative aux énoncés prospectifs	4	9 Conventions comptables et modifications	29
3 Notre entreprise	5	10 Risques et incertitudes	30
4 Comment nous analysons et présentons nos résultats	6	11 Informations trimestrielles	31
5 Détail de l'état des résultats	8	12 Contrôles et procédures	31
6 Carnet de commandes	13	13 Informations supplémentaires	31
7 Résultats d'exploitation par secteur	17	14 Événements postérieurs à la date du bilan	31

Le 6 août 2010

Toute l'information financière est présentée en dollars canadiens à moins d'indication contraire.

1 – FAITS SAILLANTS DU PREMIER SEMESTRE DE 2010

HAUSSE DU BÉNÉFICE NET

- > Au deuxième trimestre terminé le 30 juin 2010, le bénéfice net a augmenté pour se chiffrer à 97,7 millions \$ (0,64 \$ par action après dilution), comparativement à 80,0 millions \$ (0,53 \$ par action après dilution) pour le second trimestre de 2009. Pour le premier semestre de 2010, le bénéfice net a augmenté de 7,7 % pour s'établir à 169,6 millions \$ (1,11 \$ par action après dilution), comparativement à 157,5 millions \$ (1,04 \$ par action après dilution) pour la période correspondante de 2009. Cette hausse sur ces deux périodes est attribuable à un bénéfice net plus élevé provenant des Investissements – concessions d'infrastructure (« ICI »), partiellement contrebalancée par une baisse du bénéfice net excluant les ICI.
- Le bénéfice net excluant les ICI s'est chiffré à 73,0 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, contre 79,6 millions \$ pour la période correspondante de 2009. Pour le premier semestre de 2010, le bénéfice net excluant les ICI s'est établi à 136,2 millions \$, comparativement à 152,8 millions \$ au premier semestre de 2009. Cette baisse est principalement attribuable à un bénéfice d'exploitation moins élevé dans les secteurs Mines et métallurgie, et Infrastructures et environnement, alors que les secteurs Produits chimiques et pétrole, et Opérations et maintenance ont généré un bénéfice d'exploitation plus élevé.
 - Le bénéfice net provenant des ICI s'est chiffré à 24,7 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 0,4 million \$ au deuxième trimestre de 2009. Pour le premier semestre de 2010, le bénéfice net provenant des ICI a augmenté pour s'établir à 33,4 millions \$, comparativement à 4,7 millions \$ pour la période correspondante de 2009. Cette hausse est principalement attribuable à un bénéfice net plus élevé d'AltaLink et de l'Autoroute 407, ainsi que de Shariket Kahraba Hadjret En Nouss S.p.A. (« SKH »), qui détient, exploite et entretient une centrale électrique en Algérie laquelle a débuté ses activités d'exploitation au deuxième semestre de 2009.

BAISSE DES REVENUS

- > Les revenus se sont élevés à 1,4 milliard \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 1,5 milliard \$ au trimestre correspondant de 2009. Au cours du premier semestre de 2010, les revenus ont atteint 2,8 milliards \$ par rapport à 3,1 milliards \$ à la période correspondante de 2009, reflétant principalement la baisse de revenus provenant des catégories Services et Ensembles.

SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE

- > Le bilan de la Société demeure solide, avec une trésorerie et des équivalents de trésorerie de 1 130,3 millions \$ au 30 juin 2010, contre 1 218,2 millions \$ au 31 décembre 2009.
- > La position de trésorerie nette (trésorerie et équivalents de trésorerie, excluant la trésorerie et les équivalents de trésorerie provenant des ICI, moins la dette avec recours) est demeurée solide, s'établissant à 642,7 millions \$ au 30 juin 2010 et à 722,9 millions \$ au 31 décembre 2009, et est un indicateur clé de la capacité financière de la Société à réaliser ses projets d'exploitation, d'investissement et de financement.

CARNET DE COMMANDES SOLIDE

- > Le carnet de commandes des quatre catégories de revenus de la Société, soit Services, Ensembles, Opérations et maintenance, et ICI est demeuré solide et s'est chiffré à 11,4 milliards \$ au 30 juin 2010, un niveau comparable à celui du 31 mars 2010, comparativement à 10,8 milliards \$ au 31 décembre 2009 :

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	30 juin 2010	31 mars 2010	31 décembre 2009
Services	1 485,4 \$	1 412,7 \$	1 464,9 \$
Ensembles	4 348,3	4 477,1	4 197,5
Opérations et maintenance	2 808,8	2 914,5	2 596,1
ICI	2 740,5	2 637,0	2 578,7
Total	11 383,0 \$	11 441,3 \$	10 837,2 \$

ICI – ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

Dans la catégorie d'activité ICI de la Société, les événements importants suivants se sont produits depuis le 1^{er} janvier 2010 :

- > Chinook Roads Partnership (« Chinook »), détenue à 50 % par SNC-Lavalin, a conclu avec Transports Alberta un contrat pour la conception, la construction, l'exploitation, l'entretien et le financement partiel du tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail située à Calgary, au Canada. À la signature de ce contrat, Chinook a confié en sous-traitance l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction (« l'IAC »), ainsi que l'exploitation et l'entretien, à des coentreprises également détenues à 50 % par SNC-Lavalin.
- > En juillet 2010, SNC-Lavalin et le Centre universitaire de santé McGill (« CUSM ») ont annoncé la clôture financière et la signature officielle d'une entente de partenariat entre le CUSM et le Groupe immobilier santé McGill (« GISM »), composé de SNC-Lavalin et d'Innisfree Ltd. En vertu de cette entente de 34 ans en partenariat public-privé (« PPP »), le GISM concevra, construira, financera et entretiendra le nouveau Campus Glen du CUSM à Montréal, au Canada. Également, en juillet 2010, le GISM a octroyé à SNC-Lavalin un contrat d'IAC d'environ 1,6 milliard \$ pour la conception et la construction des installations. Les travaux de construction sont déjà en cours et devraient se terminer à l'automne 2014. Une fois ces travaux terminés, le GISM entretiendra le campus pendant les 30 années suivantes. Au troisième trimestre de 2010, la Société inclura dans son carnet de commandes global les revenus futurs de ce contrat d'IAC dans la catégorie Ensembles.

RENDEMENT DE L'AVOIR MOYEN DES ACTIONNAIRES (« RAMA »)

- > Le RAMA a été de 25,7 % pour la période de 12 mois terminée le 30 juin 2010, comparativement à 27,3 % pour la période correspondante de l'exercice précédent, ce rendement étant nettement supérieur à l'objectif de rendement de la Société, qui consiste à dépasser de 600 points de base le rendement des obligations à long terme du Canada pour la période, soit un total de 10,0 %.

PERSPECTIVES POUR 2010

- > Avec un solide carnet de commandes et diverses occasions d'affaires au Canada et à l'extérieur du Canada et considérant ses bons résultats pour le premier semestre de 2010, SNC-Lavalin prévoit maintenant que son bénéfice net de 2010 sera plus élevé que celui de 2009.

À moins d'indication contraire, toute l'information financière du présent rapport de gestion, y compris les montants dans les tableaux, est présentée en dollars canadiens, et est préparée conformément aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») du Canada.

Le rapport de gestion a pour but de permettre au lecteur de mieux comprendre les activités de la Société, sa stratégie d'affaires et sa performance, ses attentes à l'endroit de l'avenir et sa façon de gérer les risques et les ressources financières. Il vise également à améliorer la compréhension des états financiers consolidés intermédiaires non vérifiés et de leurs notes afférentes et devrait, à cette fin, être lu conjointement avec ces documents et avec le rapport financier de l'exercice terminé le 31 décembre 2009. Dans le présent rapport de gestion, le terme « Société » ou le terme « SNC-Lavalin » désigne, selon le contexte, le Groupe SNC-Lavalin inc. et toutes ou certaines de ses filiales ou coentreprises, ou le Groupe SNC-Lavalin inc. ou l'une ou plusieurs de ses filiales ou coentreprises.

2 – MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Les énoncés contenus dans le présent rapport de gestion faisant état des objectifs, des projections, des estimations, des attentes et des prévisions de la Société ou de la direction pour l'avenir peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes tels que « anticiper », « s'attendre à », « croire », « espérer », « estimer », « évaluer », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévoir » ou « projeter », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. La Société tient à rappeler que ces énoncés prospectifs, de par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer substantiellement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes et sur les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement à la section « Risques et incertitudes » et à la section « Comment nous analysons et présentons nos résultats » du rapport financier 2009 de la Société, sous la section « Rapport de gestion ». Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document reflètent les attentes de la Société en date de ce dernier et sont sujets à changement après cette date.

3 – NOTRE ENTREPRISE

La Société fournit à sa clientèle du savoir-faire dans les domaines de l'ingénierie et de la construction, ainsi que de l'exploitation et de l'entretien, grâce à un effectif mondial d'environ 22 000 personnes. La Société dispose d'un réseau de bureaux répartis dans tout le Canada et dans plus de 35 autres pays, et travaille actuellement sur des projets dans une centaine de pays, ce qui fait d'elle la plus importante société d'ingénierie et de construction au Canada, un acteur majeur sur le marché international et un chef de file en services d'exploitation et d'entretien au Canada. De plus, SNC-Lavalin investit de façon sélective dans des concessions d'infrastructure.

3.1 – SAVOIR-FAIRE EN INGÉNIERIE ET CONSTRUCTION DANS LES CATÉGORIES

SERVICES ET ENSEMBLES

Le savoir-faire en matière d'ingénierie et de construction provient des employés de la Société pour les activités des catégories Services et Ensembles :

- > **Services** : comprend les contrats en vertu desquels SNC-Lavalin fournit des services d'ingénierie, d'études de faisabilité, de planification, de conception détaillée, d'évaluation et de sélection d'entrepreneurs, de gestion de projet et de la construction, et de mise en service.
- > **Ensembles** : comprend les contrats en vertu desquels SNC-Lavalin assume non seulement la responsabilité de fournir un ou plusieurs des services de la catégorie Services mentionnés ci-dessus, mais également **la responsabilité** de fournir les matériaux/équipements et/ou la construction.

Les activités des catégories Services et Ensembles fournies à la clientèle s'étendent à de nombreux secteurs, entre autres : Infrastructures et environnement, Produits chimiques et pétrole, Énergie, et Mines et métallurgie. Une analyse des secteurs d'activité de la Société figure à la section 7 du présent rapport.

3.2 – ACTIVITÉS DE LA CATÉGORIE OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

Les activités de la catégorie Opérations et maintenance sont fournies par le personnel de la Société dans divers domaines d'affaires incluant la gestion d'installations, les installations industrielles, le transport, le traitement et la distribution d'eau, ainsi que la défense et la logistique pour camps éloignés. Le savoir-faire de SNC-Lavalin dans le secteur Opérations et maintenance lui permet de combiner de telles activités avec celles des catégories Services ou Ensembles et d'offrir du tout-en-un adapté aux besoins des clients, et s'inscrit en complément de ses Investissements – concessions d'infrastructure (« ICI »).

3.3 – INVESTISSEMENTS – CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE (« ICI »)

SNC-Lavalin **investit de façon sélective** dans des concessions d'infrastructure, investissements complémentaires à ses autres activités, pour lesquelles son savoir-faire technique et son savoir-faire en ingénierie, en gestion de projets et de la construction, en construction ainsi qu'en exploitation et entretien, de même que son expérience en montage financier de projets, lui confèrent un avantage distinctif.

4 – COMMENT NOUS ANALYSONS ET PRÉSENTONS NOS RÉSULTATS

La Société présente ses résultats selon **quatre catégories d'activité** : **Services, Ensembles** (qui regroupent les activités des domaines de l'ingénierie et de la construction), **Opérations et maintenance**, et **ICI**. La Société analyse régulièrement les résultats de chacune de ces catégories, étant donné qu'elles génèrent des marges brutes différentes et présentent des profils de risque différents. La Société analyse également ses résultats par secteur d'activité, qui regroupent les activités connexes au sein de SNC-Lavalin, **de la façon dont est évaluée la performance de la direction**. Les activités des catégories Services et Ensembles se rapportent à l'ingénierie et à la construction et sont présentées conformément à la façon dont est évaluée la performance de la direction, en regroupant les projets exécutés en fonction du type d'industrie, comme suit : **Infrastructures et environnement, Produits chimiques et pétrole, Énergie, Mines et métallurgie, et Autres secteurs**. Les secteurs d'activité **Opérations et maintenance**, et **ICI** correspondent aux catégories d'activité du même nom.

4.1 – MESURES FINANCIÈRES NON DÉFINIES PAR LES PCGR

Certains des indicateurs utilisés par la Société pour analyser et mesurer ses résultats constituent des mesures financières non définies par les PCGR. Par conséquent, ils n'ont pas de signification

normalisée prescrite par les PCGR du Canada et se prêtent donc difficilement à une comparaison avec des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. La direction estime que ces indicateurs fournissent néanmoins une information utile, car ils permettent d'évaluer la performance de la Société et de ses composantes à divers égards, comme la rentabilité et la situation financière passées, présentes et prévues. Ces mesures financières non définies par les PCGR comprennent les indicateurs suivants :

MESURES FINANCIÈRES NON DÉFINIES PAR LES PCGR	DÉFINITION
Rendement	
Carnet de commandes	Indicateur prévisionnel des revenus anticipés - Décrit en détail à la section 6 du présent rapport.
RAMA	Rendement des capitaux propres de la Société correspondant au bénéfice après impôts des 12 derniers mois divisé par l'avoir moyen des actionnaires sur 13 mois, excluant le « Cumul des autres éléments du résultat étendu » - Décrit en détail à la section 8.4 du présent rapport.
Bénéfice d'exploitation	Décrit à la section 7 du présent rapport.
Trésorerie	
Position de trésorerie nette	Trésorerie et équivalents de trésorerie, excluant la trésorerie et les équivalents de trésorerie provenant des ICI, moins la dette avec recours - Décrite en détail à la section 8.1.1 du présent rapport.
Liquidités discrétionnaires	Trésorerie et équivalents de trésorerie non affectés aux activités de la Société ou à des investissements dans le secteur ICI - Décrites en détail à la section 8.1.2 du présent rapport.

Une définition de toutes les mesures non définies par les PCGR est fournie ci-dessus et, au besoin, ailleurs dans le présent document afin de permettre au lecteur de mieux comprendre les indicateurs utilisés par la direction et, selon le cas, la Société présente un rapprochement quantitatif clair des mesures financières non définies par les PCGR et de la mesure la plus directement comparable calculée conformément aux PCGR. Parmi les mesures décrites précédemment, la position de trésorerie nette de la Société se rapproche facilement des mesures conformes aux PCGR; ainsi, un rapprochement de cette mesure est présenté à la section 8.1.1 du présent rapport.

5 – DÉTAIL DE L'ÉTAT DES RÉSULTATS

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)		DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
		2010	2009	2010	2009
Revenus par activité :					
Services		501,5 \$	568,8 \$	958,8 \$	1 128,6 \$
Ensembles		537,8	575,5	985,2	1 142,3
Opérations et maintenance		255,9	241,3	639,1	650,7
ICI		130,9	84,8	229,2	174,5
		1 426,1 \$	1 470,4 \$	2 812,3 \$	3 096,1 \$
Marge brute		320,7 \$	260,8 \$	586,6 \$	528,6 \$
Frais de vente, généraux et administratifs		147,6	131,7	280,7	268,6
Intérêts et taxes sur le capital					
Provenant des ICI		33,9	21,1	63,7	47,4
Provenant des autres activités		8,6	1,2	15,5	1,6
		42,5	22,3	79,2	49,0
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et part des actionnaires sans contrôle		130,6	106,8	226,7	211,0
Impôts sur les bénéfices		29,1	24,7	50,7	49,5
Part des actionnaires sans contrôle		3,8	2,1	6,4	4,0
Bénéfice net		97,7 \$	80,0 \$	169,6 \$	157,5 \$
Bénéfice par action (\$)					
De base		0,65 \$	0,53 \$	1,12 \$	1,04 \$
Dilué		0,64 \$	0,53 \$	1,11 \$	1,04 \$
Informations supplémentaires :					
Bénéfice net (perte nette) de SNC-Lavalin provenant des ICI					
Provenant de l'Autoroute 407		5,6 \$	1,3 \$	7,8 \$	2,7 \$
Provenant des autres ICI		19,1	(0,9)	25,6	2,0
Bénéfice net excluant les ICI		73,0	79,6	136,2	152,8
Bénéfice net		97,7 \$	80,0 \$	169,6 \$	157,5 \$

5.1 – BÉNÉFICE NET

Au deuxième trimestre terminé le 30 juin 2010, le bénéfice net a augmenté pour se chiffrer à 97,7 millions \$ (0,64 \$ par action après dilution), comparativement à 80,0 millions \$ (0,53 \$ par action après dilution) pour le second trimestre de 2009. Pour le premier semestre de 2010, le bénéfice net a augmenté de 7,7 % pour s'établir à 169,6 millions \$ (1,11 \$ par action après dilution), comparativement à 157,5 millions \$ (1,04 \$ par action après dilution) pour la période correspondante de 2009. Cette hausse sur ces deux périodes est attribuable à un bénéfice net plus élevé provenant des Investissements – concessions d'infrastructure (« ICI »), partiellement contrebalancée par une baisse du bénéfice net excluant les ICI.

Le bénéfice net excluant les ICI s'est chiffré à 73,0 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, contre 79,6 millions \$ pour la période correspondante de 2009. Pour le premier semestre de 2010, le

bénéfice net excluant les ICI s'est établi à 136,2 millions \$, comparativement à 152,8 millions \$ au premier semestre de 2009. Cette baisse est principalement attribuable à un bénéfice d'exploitation moins élevé dans les secteurs Mines et métallurgie, et Infrastructures et environnement, alors que les secteurs Produits chimiques et pétrole, et Opérations et maintenance ont généré un bénéfice d'exploitation plus élevé.

Le bénéfice net provenant des ICI s'est chiffré à 24,7 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 0,4 million \$ au deuxième trimestre de 2009. **Pour le premier semestre de 2010, le bénéfice net provenant des ICI a augmenté pour s'établir à 33,4 millions \$**, comparativement à 4,7 millions \$ pour la période correspondante de 2009. Cette hausse est principalement attribuable à un bénéfice net plus élevé d'AltaLink et de l'Autoroute 407, ainsi que de Shariket Kahraba Hadjret En Nouss S.p.A. (« SKH »), qui détient, exploite et entretient une centrale électrique en Algérie laquelle a débuté ses activités d'exploitation au deuxième semestre de 2009.

5.2 – ANALYSE DES REVENUS

Les revenus du deuxième trimestre de 2010 se sont établis à 1 426,1 millions \$, comparativement à 1 470,4 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. **Depuis le début de l'exercice, les revenus se sont chiffrés à 2 812,3 millions \$**, comparativement à 3 096,1 millions \$ pour la période correspondante de 2009, principalement en raison de la baisse des revenus provenant des catégories Services et Ensembles.

Les revenus de la catégorie Services ont atteint 501,5 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, contre 568,8 millions \$ pour le trimestre correspondant de 2009. **Depuis le début de l'exercice, les revenus se sont élevés à 958,8 millions \$**, comparativement à 1 128,6 millions \$ pour la période correspondante de 2009, principalement en raison d'une diminution des activités dans les secteurs Mines et métallurgie, Autres secteurs, et Produits chimiques et pétrole.

Les revenus de la catégorie Ensembles se sont établis à 537,8 millions \$ pour le deuxième trimestre de 2010, comparativement à 575,5 millions \$ pour le deuxième trimestre de 2009. **Depuis le début de l'exercice, les revenus se sont élevés à 985,2 millions \$**, contre 1 142,3 millions \$ pour le semestre correspondant de 2009, reflétant principalement une diminution des activités dans les secteurs Énergie, et Infrastructures et environnement, principalement attribuable au quasi-achèvement ou à l'achèvement de certains projets d'envergure, partiellement compensée par une augmentation du niveau d'activités dans le secteur Produits chimiques et pétrole.

Les revenus de la catégorie Opérations et maintenance se sont chiffrés à 255,9 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 241,3 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Depuis le début de l'exercice, les revenus se sont établis à 639,1 millions \$, comparativement à 650,7 millions \$ au semestre correspondant de 2009, en grande partie en raison d'une diminution des activités au Canada.

Les revenus de la catégorie ICI ont augmenté au deuxième trimestre de 2010, pour atteindre 130,9 millions \$, contre 84,8 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Depuis le début de l'exercice, les revenus se sont chiffrés à 229,2 millions \$, comparativement à 174,5 millions \$ pour la période correspondante de 2009, reflétant une hausse des revenus principalement d'AltaLink, de SKH et de l'Autoroute 407.

La Société anticipe des revenus plus élevés pour 2010 que pour 2009, principalement en raison des revenus de la catégorie Ensembles, qu'elle prévoit supérieurs au deuxième semestre de 2010 que ceux de la période correspondante de 2009.

5.3 – ANALYSE DE LA MARGE BRUTE

La marge brute pour le deuxième trimestre de 2010 s'est située à 320,7 millions \$, comparativement à 260,8 millions \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. La marge brute excluant les ICI a atteint 246,5 millions \$ pour le deuxième trimestre de 2010, contre 229,8 millions \$ pour le trimestre correspondant de 2009. Depuis le début de l'exercice, la marge brute a atteint 586,6 millions \$, comparativement à 528,6 millions \$ au semestre correspondant de 2009. Depuis le début de l'exercice, la marge brute excluant les ICI s'est élevée à 464,9 millions \$, par rapport à 460,8 millions \$ au semestre correspondant de 2009, reflétant principalement une augmentation du ratio de marge brute essentiellement pour les activités de la catégorie Ensembles, surtout attribuable au quasi-achèvement et à l'achèvement de certains projets d'envergure, partiellement contrebalancée par la diminution des activités des catégories Services et Ensembles. Depuis le début de l'exercice, la marge brute provenant des ICI a augmenté, atteignant 121,7 millions \$, contre 67,8 millions \$ pour la période correspondante de 2009, principalement en raison de SKH et d'AltaLink.

5.4 – ANALYSE DES FRAIS DE VENTE, GÉNÉRAUX ET ADMINISTRATIFS

Les frais de vente, généraux et administratifs se sont chiffrés à 147,6 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 131,7 millions \$ pour le trimestre correspondant de 2009. Les frais de vente, généraux et administratifs ont atteint 280,7 millions \$ pour le premier semestre de 2010, comparativement à 268,6 millions \$ pour la période correspondante de 2009, reflétant principalement une augmentation des frais de vente.

5.5 – ANALYSE DES INTÉRÊTS (REVENUS) ET TAXES SUR LE CAPITAL

DEUXIÈME TRIMESTRE (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	2010			2009		
	PROVENANT DES ICI	PROVENANT DES AUTRES ACTIVITÉS	TOTAL	PROVENANT DES ICI	PROVENANT DES AUTRES ACTIVITÉS	TOTAL
Revenus d'intérêts	(0,3) \$	(1,1) \$	(1,4) \$	(10,4) \$	(1,0) \$	(11,4) \$
Intérêts sur la dette à long terme :						
Avec recours	–	7,5	7,5	–	2,0	2,0
Sans recours :						
AltaLink	15,7	–	15,7	13,1	–	13,1
Autoroute 407	12,1	–	12,1	19,5	–	19,5
Autres	3,7	–	3,7	2,4	–	2,4
Taxes sur le capital et autres	2,7	2,2	4,9	(3,5)	0,2	(3,3)
Intérêts et taxes sur le capital	33,9 \$	8,6 \$	42,5 \$	21,1 \$	1,2 \$	22,3 \$

SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	2010			2009		
	PROVENANT DES ICI	PROVENANT DES AUTRES ACTIVITÉS	TOTAL	PROVENANT DES ICI	PROVENANT DES AUTRES ACTIVITÉS	TOTAL
Revenus d'intérêts	(0,5) \$	(1,9) \$	(2,4) \$	(11,0) \$	(3,0) \$	(14,0) \$
Intérêts sur la dette à long terme :						
Avec recours	–	15,0	15,0	–	4,1	4,1
Sans recours :						
AltaLink	31,1	–	31,1	26,2	–	26,2
Autoroute 407	24,5	–	24,5	31,6	–	31,6
Autres	6,1	–	6,1	4,8	–	4,8
Taxes sur le capital et autres	2,5	2,4	4,9	(4,2)	0,5	(3,7)
Intérêts et taxes sur le capital	63,7 \$	15,5 \$	79,2 \$	47,4 \$	1,6 \$	49,0 \$

Les frais d'intérêts et taxes sur le capital ont totalisé 42,5 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 22,3 millions \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Depuis le début de l'exercice, les frais d'intérêts et taxes sur le capital se sont élevés à 79,2 millions \$, comparativement à 49,0 millions \$ pour le semestre correspondant de 2009. Les intérêts et taxes sur le capital sont analysés séparément pour ce qui est des montants provenant des ICI et de ceux provenant des autres activités.

Les frais d'intérêts et taxes sur le capital provenant des ICI ont augmenté au deuxième trimestre de 2010, s'établissant à 33,9 millions \$, contre 21,1 millions \$ pour la période correspondante de 2009. Les frais d'intérêts et taxes sur le capital provenant des ICI ont augmenté pour atteindre 63,7 millions \$ au premier semestre de 2010, par rapport à 47,4 millions \$ pour la période correspondante de 2009, en raison principalement de revenus d'intérêts non récurrents de 10,0 millions \$ provenant du financement temporaire d'Astoria Project Partners II LLC et de sa filiale (« Astoria II ») en 2009.

Les frais d'intérêts et taxes sur le capital provenant des autres activités se sont établis à 8,6 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 1,2 million \$ au deuxième trimestre de 2009. Depuis le début de l'exercice, les frais d'intérêts et taxes sur le capital provenant des autres activités ont atteint 15,5 millions \$ au premier semestre de 2010, par rapport à 1,6 million \$ au semestre correspondant de 2009, en raison principalement d'une hausse des frais d'intérêts pour les débentures non garanties sur 10 ans émises par la Société le 3 juillet 2009, totalisant 350 millions \$, et portant un taux d'intérêt annuel de 6,19 %.

5.6 – ANALYSE DES IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

Les impôts sur les bénéfices se sont élevés à 29,1 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 24,7 millions \$ au deuxième trimestre de 2009. Les impôts sur les bénéfices au premier semestre de 2010 ont atteint 50,7 millions \$, contre 49,5 millions \$ pour le semestre correspondant de 2009.

6 – CARNET DE COMMANDES

La Société divulgue son carnet de commandes, qui est une mesure financière non définie par les PCGR, pour ses **catégories d'activités**, soit : i) **Services**, ii) **Ensembles**, iii) **Opérations et maintenance**, et iv) **ICI**. Le carnet de commandes est un **indicateur prévisionnel des revenus anticipés** qui seront comptabilisés par la Société. Il est établi en fonction des **contrats octroyés** considérés comme des commandes **fermes** ainsi que sur une **période continue de 5 ans** dans le cas des revenus estimatifs récurrents des **ICI** comptabilisés selon la méthode de la **consolidation intégrale** ou **proportionnelle** lorsque la Société exerce le contrôle ou le contrôle conjoint, respectivement. En ce qui a trait aux activités de la catégorie **Opérations et maintenance**, la Société **limite** le carnet de commandes à **la période dont l'échéance est la plus rapprochée** entre i) **la durée du contrat** et ii) **les 5 prochaines années**.

Le tableau suivant présente le détail du carnet de commandes de la Société par catégorie d'activité et par secteur d'activité :

AU 30 JUIN (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)		2010			
PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	SERVICES	ENSEMBLES	OPÉRATIONS ET MAINTENANCE	ICI	TOTAL
Services et Ensembles					
Infrastructures et environnement	624,2 \$	2 223,7 \$	– \$	– \$	2 847,9 \$
Produits chimiques et pétrole	165,8	1 189,2	–	–	1 355,0
Énergie	293,0	761,0	–	–	1 054,0
Mines et métallurgie	304,7	–	–	–	304,7
Autres secteurs	97,7	174,4	–	–	272,1
Opérations et maintenance	–	–	2 808,8	–	2 808,8
ICI	–	–	–	2 740,5	2 740,5
Total	1 485,4 \$	4 348,3 \$	2 808,8 \$	2 740,5 \$	11 383,0 \$

AU 31 MARS (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)		2010			
PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	SERVICES	ENSEMBLES	OPÉRATIONS ET MAINTENANCE	ICI	TOTAL
Services et Ensembles					
Infrastructures et environnement	645,4 \$	2 170,8 \$	– \$	– \$	2 816,2 \$
Produits chimiques et pétrole	177,6	1 417,7	–	–	1 595,3
Énergie	242,5	740,1	–	–	982,6
Mines et métallurgie	262,0	–	–	–	262,0
Autres secteurs	85,2	148,5	–	–	233,7
Opérations et maintenance	–	–	2 914,5	–	2 914,5
ICI	–	–	–	2 637,0	2 637,0
Total	1 412,7 \$	4 477,1 \$	2 914,5 \$	2 637,0 \$	11 441,3 \$

AU 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)		2009			
PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	SERVICES	ENSEMBLES	OPÉRATIONS ET MAINTENANCE	ICI	TOTAL
Services et Ensembles					
Infrastructures et environnement	677,9 \$	2 034,6 \$	– \$	– \$	2 712,5 \$
Produits chimiques et pétrole	170,5	1 553,5	–	–	1 724,0
Énergie	253,5	436,1	–	–	689,6
Mines et métallurgie	297,9	–	–	–	297,9
Autres secteurs	65,1	173,3	–	–	238,4
Opérations et maintenance	–	–	2 596,1	–	2 596,1
ICI	–	–	–	2 578,7	2 578,7
Total	1 464,9 \$	4 197,5 \$	2 596,1 \$	2 578,7 \$	10 837,2 \$

Au 30 juin 2010, le carnet de commandes a totalisé 11 383,0 millions \$, comparativement à 11 441,3 millions \$ au 31 mars 2010 et à 10 837,2 millions \$ au 31 décembre 2009. La hausse par rapport à décembre 2009 reflète principalement une augmentation dans les catégories Opérations et maintenance, ICI, et Ensembles.

6.1 – CARNET DE COMMANDES DE LA CATÉGORIE SERVICES

Le carnet de commandes de la catégorie Services a atteint 1 485,4 millions \$ au 30 juin 2010, comparativement à 1 412,7 millions \$ au 31 mars 2010 et à 1 464,9 millions \$ au 31 décembre 2009. La hausse par rapport à décembre 2009 reflète principalement une augmentation dans les secteurs Énergie, et Autres secteurs, partiellement contrebalancée par une diminution dans le secteur Infrastructures et environnement.

6.2 – CARNET DE COMMANDES DE LA CATÉGORIE ENSEMBLES

Le carnet de commandes de la catégorie Ensembles a atteint 4 348,3 millions \$ au 30 juin 2010, comparativement à 4 477,1 millions \$ au 31 mars 2010 et à 4 197,5 millions \$ au 31 décembre 2009. La hausse par rapport à décembre 2009 reflète principalement une augmentation dans les secteurs Énergie, et Infrastructures et environnement. Le carnet de commandes de la catégorie Ensembles comprend, au 30 juin 2010, des ajouts notables pour l'exercice en cours, dont :

- > un contrat d'IAC pour le projet-pilote de captage et de stockage intégrés du CO₂ au barrage de Boundary Dam de la SaskPower. Le projet consiste à transformer un appareillage vieillissant, à la centrale électrique au charbon de Boundary Dam, en source d'électricité propre, en Saskatchewan, au Canada, dans le secteur Énergie;
- > des travaux liés à l'IAC pour la concession de l'Autoroute périphérique Stoney Trail octroyés par Transports Alberta à la Chinook Roads Partnership, détenue à 50 % par la Société. Le contrat

d'IAC comprend la conception et la construction d'un tronçon de 25 km de l'autoroute périphérique à 6 voies, incluant 9 échangeurs et 27 ouvrages de ponts dans le sud-est de Calgary, au Canada, dans le secteur Infrastructures et environnement;

- > un contrat d'IAC octroyé par le ministère des Transports du Nouveau-Brunswick, pour la remise en état du pont Princess Margaret Bridge à Fredericton, au Canada, dans le secteur Infrastructures et environnement;
- > un contrat d'IAC octroyé par le ministère des Infrastructures et du transport du Manitoba pour la conception et la construction d'un tronçon de 4 km d'une autoroute à 4 voies à chaussées séparées reliant le port intérieur de Winnipeg à l'Aéroport international James-Armstrong-Richardson et à l'autoroute périphérique, dans le secteur Infrastructures et environnement;
- > un contrat d'IAC octroyé par Saudi Tabreed pour des installations régionales de refroidissement à Dhahran, dans la province orientale du Royaume d'Arabie saoudite, dans le secteur Infrastructures et environnement; et
- > un contrat octroyé par la Jordanian Phosphate Mines Company (« JPMC ») et l'Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (« IFFCO ») pour la construction d'un complexe d'acide sulfurique/phosphorique comprenant les services publics et une centrale électrique à Eshidya, en Jordanie, dans le secteur Autres secteurs.

En juillet 2010, SNC-Lavalin et le Centre universitaire de santé McGill (« CUSM ») ont annoncé la clôture financière et la signature officielle d'une entente de partenariat entre le CUSM et le Groupe immobilier santé McGill (« GISM »), composé de SNC-Lavalin et d'Innisfree Ltd. En vertu de cette entente de 34 ans en partenariat public-privé (« PPP »), le GISM concevra, construira, financera et entretiendra le nouveau Campus Glen du CUSM à Montréal, au Canada. Également, en juillet 2010, le GISM a octroyé à SNC-Lavalin un contrat d'IAC d'environ 1,6 milliard \$ pour la conception et la construction des installations. Les travaux de construction sont déjà en cours et devraient se terminer à l'automne 2014. Une fois ces travaux terminés, le GISM entretiendra le campus pendant les 30 années suivantes. Au troisième trimestre de 2010, la Société inclura dans son carnet de commandes global les revenus futurs de ce contrat d'IAC dans la catégorie Ensembles.

6.3 – CARNET DE COMMANDES DE LA CATÉGORIE OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

Le carnet de commandes de la catégorie Opérations et maintenance s'établissait à 2 808,8 millions \$ au 30 juin 2010, comparativement à 2 914,5 millions \$ au 31 mars 2010 et à

2 596,1 millions \$ au 31 décembre 2009. La hausse depuis décembre 2009 est principalement attribuable à des ajouts au carnet de commandes pour des contrats déjà en cours et à l'ajout d'un contrat visant la conception, la construction et le montage d'un camp de 2 600 personnes et de ses installations auxiliaires, au Canada.

6.4 – CARNET DE COMMANDES DE LA CATÉGORIE ICI

Le carnet de commandes de la catégorie ICI atteignait 2 740,5 millions \$ au 30 juin 2010, comparativement à 2 637,0 millions \$ au 31 mars 2010 et à 2 578,7 millions \$ au 31 décembre 2009. Le tableau ci-après présente le carnet de commandes de la Société dans la catégorie ICI, par principaux investissements, aux dates indiquées :

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	30 juin 2010	31 mars 2010	31 décembre 2009
AltaLink ⁽¹⁾	2 009,8 \$	1 915,4 \$	1 877,4 \$
Autoroute 407 ⁽²⁾	629,1	620,6	600,7
Autres	101,6	101,0	100,6
Total du carnet de commandes	2 740,5 \$	2 637,0 \$	2 578,7 \$

(1) Compte tenu de la consolidation intégrale d'AltaLink, le carnet de commandes lié à celle-ci au 30 juin 2010, au 31 mars 2010 et au 31 décembre 2009 représente la totalité de ses revenus récurrents estimatifs pour les 5 prochaines années.

(2) Compte tenu de la consolidation proportionnelle de l'Autoroute 407, le carnet de commandes lié à celle-ci au 30 juin 2010, au 31 mars 2010 et au 31 décembre 2009 représente 16,77 % de ses revenus récurrents estimatifs pour les 5 prochaines années.

7 – RÉSULTATS D'EXPLOITATION PAR SECTEUR

Les résultats de la Société sont analysés par secteur. Ces secteurs regroupent les activités connexes au sein de SNC-Lavalin, de la façon dont est évaluée la performance de la direction : i) **Services et Ensembles**, qui se rapportent aux activités d'ingénierie et de construction, pour lesquelles la Société présente l'information de la façon dont est évaluée la performance de la direction en regroupant ses projets exécutés en fonction du type d'industrie, soit : **Infrastructures et environnement, Produits chimiques et pétrole, Énergie, Mines et métallurgie**, et **Autres secteurs**; ii) **Opérations et maintenance**; et iii) **ICI**.

À l'exception du secteur ICI, la Société évalue le rendement des secteurs en utilisant le bénéfice d'exploitation déduction faite de l'intérêt imputé et des frais généraux et d'administration corporatifs. L'intérêt imputé est calculé sur la situation des soldes hors trésorerie du fonds de roulement et est attribué mensuellement aux secteurs au taux annuel de 10 %, donnant lieu à un coût ou à un revenu selon que les actifs à court terme excèdent les passifs à court terme du secteur ou vice-versa, tandis que les frais généraux et d'administration corporatifs sont répartis d'après la marge brute de ces secteurs. Les impôts sur les bénéfices ne sont pas imputés aux secteurs, sauf pour le secteur ICI.

SNC-Lavalin fait des investissements en capitaux propres dans des concessions d'infrastructure dans différents secteurs d'activité. Ces investissements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition, à la valeur de consolidation, selon la méthode de la consolidation proportionnelle ou selon la méthode de la consolidation intégrale, suivant que SNC-Lavalin exerce, ou non, une influence notable, un contrôle conjoint ou le contrôle. Ces investissements sont regroupés dans le secteur ICI, dont la performance est évaluée au moyen : i) des dividendes ou des distributions reçus pour les investissements comptabilisés à la valeur d'acquisition; ii) de la quote-part de SNC-Lavalin du bénéfice net de ses investissements comptabilisés à la valeur de consolidation; iii) de la quote-part de SNC-Lavalin du bénéfice net de ses investissements comptabilisés selon la méthode de la consolidation proportionnelle; et iv) du bénéfice net de ses investissements comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale, moins la portion attribuable à la part des actionnaires sans contrôle. Dans le cas des ICI pour lesquels les impôts sur les bénéfices sont payables par les investisseurs, comme les investissements dans des sociétés en commandite au Canada, les impôts sur les bénéfices de la Société sont attribués selon le taux d'imposition de SNC-Lavalin pour de tels investissements. Par conséquent, le bénéfice d'exploitation

du secteur ICI est présenté net des impôts sur les bénéfices et représente le bénéfice net de SNC-Lavalin provenant de ses ICI.

Le tableau suivant présente les revenus des secteurs d'activité de la Société :

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	2010	2009	2010	2009
Services et Ensembles				
Infrastructures et environnement	415,9 \$	435,4 \$	739,7 \$	840,5 \$
Produits chimiques et pétrole	238,5	169,6	432,3	406,3
Énergie	163,7	239,5	335,4	452,2
Mines et métallurgie	161,5	211,1	311,0	410,5
Autres secteurs	59,7	88,7	125,6	161,4
Opérations et maintenance	255,9	241,3	639,1	650,7
ICI	130,9	84,8	229,2	174,5
Total	1 426,1 \$	1 470,4 \$	2 812,3 \$	3 096,1 \$

Le tableau ci-dessous présente le bénéfice (la perte) d'exploitation des secteurs d'activité de la Société :

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	2010	2009	2010	2009
Services et Ensembles				
Infrastructures et environnement	55,0 \$	61,6 \$	97,6 \$	117,1 \$
Produits chimiques et pétrole	9,5	(14,8)	22,0	(24,8)
Énergie	25,3	25,2	40,9	39,6
Mines et métallurgie	14,1	20,8	26,0	47,1
Autres secteurs	5,1	12,1	10,2	19,5
Opérations et maintenance	2,2	(0,6)	14,1	9,8
ICI	24,7	0,4	33,4	4,7
Total	135,9 \$	104,7 \$	244,2 \$	213,0 \$

7.1 – ACTIVITÉS DES CATÉGORIES SERVICES ET ENSEMBLES

Le savoir-faire en matière d'ingénierie et de construction provient des employés de la Société pour les activités des catégories Services et Ensembles.

7.1.1 – INFRASTRUCTURES ET ENVIRONNEMENT

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus provenant du secteur Infrastructures et environnement				
Services	149,1 \$	150,1 \$	289,4 \$	289,3 \$
Ensembles	266,8	285,3	450,3	551,2
Total	415,9 \$	435,4 \$	739,7 \$	840,5 \$
Bénéfice d'exploitation provenant du secteur Infrastructures et environnement	55,0 \$	61,6 \$	97,6 \$	117,1 \$
Ratio du bénéfice d'exploitation sur les revenus provenant du secteur Infrastructures et environnement (%)	13,2 %	14,1 %	13,2 %	13,9 %

Les revenus du secteur Infrastructures et environnement se sont établis à 415,9 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 435,4 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Les revenus du premier semestre de 2010 ont atteint 739,7 millions \$, comparativement à 840,5 millions \$ au semestre correspondant de 2009, reflétant principalement une baisse des activités de la catégorie Ensembles, puisque certains projets d'envergure sont en voie d'achèvement.

Au deuxième trimestre de 2010, le bénéfice d'exploitation s'est établi à 55,0 millions \$, contre 61,6 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Au cours du premier semestre de 2010, le bénéfice d'exploitation a atteint 97,6 millions \$, comparativement à 117,1 millions \$ au semestre correspondant de 2009, en raison surtout d'une baisse des activités de la catégorie Ensembles, alors que les deux périodes reflètent une révision favorable des prévisions des coûts de certains projets d'envergure de la catégorie Ensembles achevés ou en voie de l'être.

7.1.2 – PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus provenant du secteur Produits chimiques et pétrole				
Services	89,4 \$	90,9 \$	166,4 \$	195,4 \$
Ensembles	149,1	78,7	265,9	210,9
Total	238,5 \$	169,6 \$	432,3 \$	406,3 \$
Bénéfice (perte) d'exploitation provenant du secteur Produits chimiques et pétrole	9,5 \$	(14,8) \$	22,0 \$	(24,8) \$
Ratio du bénéfice (perte) d'exploitation sur les revenus provenant du secteur Produits chimiques et pétrole (%)	4,0 %	(8,7) %	5,1 %	(6,1) %

Au deuxième trimestre de 2010, les revenus du secteur Produits chimiques et pétrole se sont établis à 238,5 millions \$, comparativement à 169,6 millions \$ au deuxième trimestre de 2009. Au premier semestre de 2010, les revenus ont atteint 432,3 millions \$, comparativement à 406,3 millions \$ au semestre correspondant de 2009, reflétant principalement une augmentation du niveau d'activités de la catégorie Ensembles.

Au deuxième trimestre de 2010, le bénéfice d'exploitation du secteur Produits chimiques et pétrole s'est établi à 9,5 millions \$, contre une perte d'exploitation de 14,8 millions \$ au deuxième trimestre de 2009. Pour le premier semestre de 2010, le bénéfice d'exploitation a atteint 22,0 millions \$, par rapport à une perte d'exploitation de 24,8 millions \$ pour le premier

semestre de 2009, reflétant principalement une hausse globale du ratio de marge brute en 2010, alors que la perte d'exploitation de 2009 tenait compte d'une révision défavorable de la prévision des coûts d'un projet d'envergure de la catégorie Ensembles.

7.1.3 – ÉNERGIE

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus provenant du secteur Énergie				
Services	79,4 \$	70,7 \$	152,2 \$	142,8 \$
Ensembles	84,3	168,8	183,2	309,4
Total	163,7 \$	239,5 \$	335,4 \$	452,2 \$
Bénéfice d'exploitation provenant du secteur Énergie	25,3 \$	25,2 \$	40,9 \$	39,6 \$
Ratio du bénéfice d'exploitation sur les revenus provenant du secteur Énergie (%)	15,4 %	10,5 %	12,2 %	8,8 %

Les revenus du secteur Énergie se sont établis à 163,7 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 239,5 millions \$ au deuxième trimestre de 2009. **Les revenus ont atteint 335,4 millions \$ au premier semestre de 2010**, comparativement à 452,2 millions \$ au semestre correspondant de 2009, reflétant principalement une baisse du niveau d'activité de certains projets d'envergure de la catégorie Ensembles qui sont achevés ou en voie de l'être.

Le bénéfice d'exploitation a atteint 25,3 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, un niveau comparable à celui du trimestre correspondant de 2009. **Le bénéfice d'exploitation a atteint 40,9 millions \$ au cours du premier semestre de 2010**, un niveau comparable à celui de la même période l'an dernier, puisqu'une hausse du ratio de marge brute a été contrebalancée par une baisse du niveau d'activités de la catégorie Ensembles.

Le 2 août 2010, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle a conclu une entente avec une tierce partie pour procéder à la cession de certains actifs liés à des solutions technologiques qui aident à gérer et à optimiser le passage du courant dans les réseaux électriques. Cette transaction devrait générer un gain avant impôts d'environ 23 millions \$, qui sera inclu dans le bénéfice d'exploitation du secteur Énergie au troisième trimestre de 2010.

7.1.4 – MINES ET MÉTALLURGIE

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus provenant du secteur Mines et métallurgie				
Services	154,1 \$	211,1 \$	296,2 \$	410,5 \$
Ensembles	7,4	-	14,8	-
Total	161,5 \$	211,1 \$	311,0 \$	410,5 \$
Bénéfice d'exploitation provenant du secteur Mines et métallurgie	14,1 \$	20,8 \$	26,0 \$	47,1 \$
Ratio du bénéfice d'exploitation sur les revenus provenant du secteur Mines et métallurgie (%)	8,7 %	9,9 %	8,3 %	11,5 %

Les revenus du secteur Mines et métallurgie se sont établis à 161,5 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, contre 211,1 millions \$ pour la période correspondante de 2009. Les revenus du premier semestre de 2010 ont atteint 311,0 millions \$, contre 410,5 millions \$ à la période correspondante de 2009, en raison surtout d'une baisse des activités de la catégorie Services, principalement à l'extérieur du Canada, puisque certains projets d'envergure sont en voie d'achèvement.

Le bénéfice d'exploitation s'est établi à 14,1 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 20,8 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Le bénéfice d'exploitation s'est élevé à 26,0 millions \$ au premier semestre de 2010, contre 47,1 millions \$ à la période correspondante de 2009, reflétant principalement une baisse du niveau d'activités de la catégorie Services.

7.1.5 – AUTRES SECTEURS

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus provenant du secteur Autres secteurs				
Services	29,5 \$	46,0 \$	54,6 \$	90,6 \$
Ensembles	30,2	42,7	71,0	70,8
Total	59,7 \$	88,7 \$	125,6 \$	161,4 \$
Bénéfice d'exploitation provenant du secteur Autres secteurs	5,1 \$	12,1 \$	10,2 \$	19,5 \$
Ratio du bénéfice d'exploitation sur les revenus provenant du secteur Autres secteurs (%)	8,6 %	13,7 %	8,1 %	12,1 %

Les Autres secteurs regroupent les activités de plusieurs domaines, à savoir l'agroalimentaire, les produits pharmaceutiques et la biotechnologie, l'acide sulfurique, ainsi que d'autres installations industrielles.

Les revenus des Autres secteurs ont été de 59,7 millions \$ au deuxième trimestre 2010, comparativement à 88,7 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Les revenus du premier semestre de 2010 ont atteint 125,6 millions \$, comparativement à 161,4 millions \$ au cours du semestre correspondant de 2009, principalement en raison d'une baisse du volume d'activités de la catégorie Services.

Le bénéfice d'exploitation s'est établi à 5,1 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, contre 12,1 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Le bénéfice d'exploitation au premier semestre de 2010 s'est élevé à 10,2 millions \$, contre 19,5 millions \$ à la période correspondante de 2009, reflétant une diminution du volume d'activités, combinée à une baisse du ratio de marge brute.

7.2 – OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus provenant du secteur Opérations et maintenance	255,9 \$	241,3 \$	639,1 \$	650,7 \$
Bénéfice (perte) d'exploitation provenant du secteur Opérations et maintenance	2,2 \$	(0,6) \$	14,1 \$	9,8 \$
Ratio du bénéfice (perte) d'exploitation sur les revenus provenant du secteur Opérations et maintenance (%)	0,9 %	(0,2) %	2,2 %	1,5 %

Les revenus du secteur Opérations et maintenance au deuxième trimestre de 2010 se sont établis à 255,9 millions \$, comparativement à 241,3 millions \$ au deuxième trimestre de 2009. Depuis le début de l'exercice, les revenus ont atteint 639,1 millions \$, comparativement à 650,7 millions \$ au semestre correspondant de 2009, en grande partie en raison de la baisse des activités au Canada.

Le bénéfice d'exploitation au deuxième trimestre de 2010 a totalisé 2,2 millions \$, contre une perte d'exploitation de 0,6 million \$ au deuxième trimestre de 2009. Le bénéfice d'exploitation au premier semestre de 2010 a augmenté pour s'établir à 14,1 millions \$, comparativement à 9,8 millions \$ pour le semestre correspondant de 2009, principalement attribuable à la hausse du ratio de marge brute.

7.3 – ICI

SNC-Lavalin fait des investissements en capitaux propres dans des concessions d'infrastructure dans certains secteurs d'activité tels que les aéroports, les ponts, les bâtiments de services publics et

culturels, l'énergie, les réseaux de transport en commun, les routes et l'eau, qui sont regroupés dans le secteur ICI et décrits à la section 8.3 du rapport de gestion faisant partie du rapport financier 2009 de la Société.

7.3.1 – VALEUR COMPTABLE NETTE DES ICI

Compte tenu de l'effet important des ICI sur le bilan consolidé de la Société, celle-ci fournit, dans la note 3 de ses états financiers intermédiaires consolidés non vérifiés, des informations supplémentaires sur la valeur comptable nette de ses ICI, selon la méthode de comptabilisation utilisée sur le bilan consolidé de SNC-Lavalin. La valeur comptable nette des ICI de la Société s'établissait à 685,6 millions \$ au 30 juin 2010, contre 720,3 millions \$ au 31 décembre 2009.

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	30 juin 2010	31 décembre 2009
Investissements comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale ou proportionnelle	252.7 \$	250.9 \$
Investissements comptabilisés à la valeur de consolidation	159.6	194.6
Investissements comptabilisés à la valeur d'acquisition	273.3	274.8
Valeur comptable nette des ICI	685.6 \$	720.3 \$

La Société, se fondant sur des évaluations financières, est d'avis que la juste valeur de ses ICI est nettement supérieure à leur valeur comptable nette pour ces deux périodes.

La valeur comptable nette des ICI inclut l'investissement dans l'Autoroute 407, qui est comptabilisé selon la méthode de la consolidation proportionnelle. Conformément aux PCGR du Canada, la méthode de la consolidation proportionnelle exige que le coentrepreneur constate sa quote-part du cumul des pertes de la coentreprise indépendamment de la valeur comptable de son investissement dans une telle coentreprise. Conséquemment, la valeur comptable nette de l'investissement de la Société dans l'Autoroute 407 a donné lieu à un solde négatif de 84,2 millions \$ au 30 juin 2010, comparativement à un solde négatif de 60,1 millions \$ au 31 décembre 2009, lequel ne représente ni un passif ni quelque obligation future que ce soit pour SNC-Lavalin envers l'Autoroute 407 ou toute autre entité. Ce solde négatif résulte de la comptabilisation de la quote-part de SNC-Lavalin des pertes comptables cumulatives et des dividendes cumulatifs reçus de l'Autoroute 407.

La Société a reçu de l'Autoroute 407 des dividendes totalisant 22,6 millions \$ au deuxième trimestre de 2010, comparativement à 8,0 millions \$ au trimestre correspondant de 2009. Au premier semestre de 2010, la Société a reçu de l'Autoroute 407 des dividendes totalisant 31,9 millions \$, comparativement à 15,9 millions \$ pour la même période de 2009.

7.3.2 – RÉSULTATS D'EXPLOITATION DU SECTEUR ICI

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	DEUXIÈME TRIMESTRE		SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN	
	2010	2009	2010	2009
Revenus en provenance des ICI	130,9 \$	84,8 \$	229,2 \$	174,5 \$
Bénéfice (perte) d'exploitation :				
Provenant de l'Autoroute 407	5,6 \$	1,3 \$	7,8 \$	2,7 \$
Provenant des autres ICI	19,1	(0,9)	25,6	2,0
Total du bénéfice d'exploitation provenant des ICI	24,7 \$	0,4 \$	33,4 \$	4,7 \$

Les investissements de la Société sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition, à la valeur de consolidation, selon la méthode de la consolidation proportionnelle ou selon la méthode de la consolidation intégrale, suivant que SNC-Lavalin exerce, ou non, une influence notable, un contrôle conjoint ou le contrôle. La relation entre les revenus et le bénéfice d'exploitation peut ne pas être pertinente pour l'évaluation de la performance du secteur, puisqu'une partie importante des investissements est comptabilisée selon la méthode de la comptabilisation à la valeur d'acquisition ou à la valeur de consolidation, méthodes qui ne reflètent pas les postes individuels des résultats financiers.

Le secteur ICI a généré un bénéfice d'exploitation de 24,7 millions \$ au deuxième trimestre 2010, comparativement à 0,4 million \$ au trimestre correspondant de 2009. Le bénéfice d'exploitation du premier semestre de 2010 s'est élevé à 33,4 millions \$, comparativement à 4,7 millions \$ à la période correspondante de 2009. La hausse du bénéfice d'exploitation de ce secteur reflète principalement un apport plus élevé de SKH, d'AltaLink et de l'Autoroute 407.

8 – LIQUIDITÉS ET RESSOURCES FINANCIÈRES

La présente section a été préparée afin de donner au lecteur une meilleure compréhension de la situation financière de la Société et a été structurée de la façon suivante :

- > L'examen de la **position de trésorerie nette et des liquidités discrétionnaires** de la Société;
- > **L'analyse des flux de trésorerie** qui explique comment la Société a généré et utilisé la trésorerie et les équivalents de trésorerie; et
- > L'évaluation du **rendement de l'avoir moyen des actionnaires (« RAMA »)** de la Société.

8.1 – POSITION DE TRÉSORERIE NETTE ET LIQUIDITÉS DISCRÉTIONNAIRES

8.1.1 – POSITION DE TRÉSORERIE NETTE

Tel qu'il est mentionné à la section 4 du rapport de gestion inclus dans le rapport financier 2009 de la Société, le maintien d'un bilan solide avec une position de trésorerie nette suffisante pour réaliser ses projets d'exploitation, d'investissement et de financement constitue un objectif financier clé.

La position de trésorerie nette de SNC-Lavalin, qui est une mesure financière non définie par les PCGR, exclut de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie la trésorerie et les équivalents de trésorerie provenant des ICI et sa dette avec recours. Elle se présentait comme suit aux dates indiquées :

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)	30 juin 2010	31 décembre 2009
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 130,3 \$	1 218,2 \$
Moins :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie provenant des ICI ⁽¹⁾	34,5	42,4
Dette avec recours	453,1	452,9
Position de trésorerie nette	642,7 \$	722,9 \$

(1) ICI comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale ou proportionnelle.

Au 30 juin 2010, la position de trésorerie nette s'élevait à 642,7 millions \$, comparativement à 722,9 millions \$ au 31 décembre 2009.

8.1.2 – LIQUIDITÉS DISCRÉTIONNAIRES

La Société estime ses liquidités discrétionnaires, qui sont une mesure financière non définie par les PCGR correspondant au montant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie non affecté à des activités ni aux investissements dans des ICI. Par conséquent, les liquidités discrétionnaires sont calculées au moyen de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, exclusion faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie provenant des ICI comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale ou proportionnelle à la fin de la période, ajustés en fonction des besoins de trésorerie estimatifs pour terminer les projets existants et des encaissements nets prévus à l'achèvement des projets d'envergure en cours, et déduction faite des engagements restant à investir dans des ICI et de la balance des paiements dus pour les acquisitions d'entreprises.

Les liquidités discrétionnaires se sont établies à environ 800 millions \$ au 30 juin 2010, un niveau comparable à celui du 31 décembre 2009. Les liquidités discrétionnaires de la Société sont disponibles pour les acquisitions d'entreprises d'ingénierie et les investissements sélectifs dans des concessions d'infrastructure.

8.2 – ANALYSE DES FLUX DE TRÉSORERIE

SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN
(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS)

	2010	2009
Flux de trésorerie générés par (utilisés pour) :		
Activités d'exploitation	86,0 \$	(92,4) \$
Activités d'investissement	(458,9)	(277,7)
Activités de financement	301,4	22,6
Diminution suite à la conversion de devises sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie détenus dans des établissements étrangers autonomes	(16,4)	(5,1)
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(87,9)	(352,6)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	1 218,2	988,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 130,3 \$	635,6 \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie totalisaient 1 130,3 millions \$ au 30 juin 2010, comparativement à 1 218,2 millions \$ au 31 décembre 2009, tel que décrit ci-dessous.

8.2.1 – FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Les liquidités générées par les activités d'exploitation se sont établies à 86,0 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement aux liquidités utilisées pour les activités d'exploitation de 92,4 millions \$ au semestre correspondant de 2009. Cette variation est principalement attribuable à :

- > La trésorerie utilisée par la variation des soldes hors trésorerie du fonds de roulement de 187,5 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à 380,8 millions \$ au semestre correspondant de l'exercice précédent, reflétant essentiellement des besoins en fonds de roulement plus élevés en 2009.

8.2.2 – FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Les liquidités utilisées pour les activités d'investissement ont totalisé 458,9 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à 277,7 millions \$ au semestre correspondant de 2009. Les principales activités d'investissement ont porté sur les éléments suivants :

- > L'acquisition d'immobilisations corporelles provenant d'investissements dans des concessions d'infrastructure comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale et proportionnelle,

pour un décaissement total de 219,3 millions \$ pour le premier semestre de 2010, comparativement à 125,6 millions \$ au semestre correspondant de 2009, tous deux attribuables en grande partie à AltaLink, principalement liés à ses dépenses en immobilisations dans des projets de transport d'électricité.

- > L'encaisse affectée a augmenté de 176,1 millions \$ au premier semestre de 2010, reflétant principalement l'encaisse reçue de la part des prêteurs de la concession Chinook obtenue dernièrement et de la quote-part de la Société de l'encaisse reçue par l'Autoroute 407 suite au refinancement anticipé d'une obligation qui sera remboursée au troisième trimestre de 2010, comparativement à 25,7 millions \$ au semestre correspondant de 2009. Le produit de Chinook se trouve dans un compte en fidéicomis pour financer une partie de la construction de l'Autoroute périphérique Stoney Trail. Le produit de l'Autoroute 407 se trouve dans un autre compte en fidéicomis en vue du remboursement d'une dette au troisième trimestre de 2010. À ce titre, ces fonds ont été classés comme encaisse affectée au bilan consolidé de la Société.
- > Un décaissement total lié à l'acquisition d'entreprises s'est établi à 28,0 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à un décaissement de 18,4 millions \$ pour la période correspondante de 2009.
- > L'acquisition d'immobilisations corporelles dans le cadre des activités des catégories Services, Ensembles, et Opérations et maintenance pour un décaissement total de 13,8 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à 15,7 millions \$ au semestre correspondant de 2009.
- > Les paiements dans des investissements dans des concessions d'infrastructure pour un total de 12,0 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à 64,4 millions \$ au semestre correspondant de 2009, reflétant principalement les paiements plus élevés faits au titre de l'investissement dans Ambatovy en 2009 comparativement à 2010.

8.2.3 – FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Les liquidités générées par les activités de financement se sont élevées à 301,4 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à 22,6 millions \$ au semestre correspondant de 2009. Les principales activités de financement ont été les suivantes :

- > L'augmentation de la dette à long terme sans recours provenant des investissements dans des concessions d'infrastructure qui a totalisé 416,0 millions \$ au premier semestre de 2010,

comparativement à 195,9 millions \$ pour la période correspondante de 2009. L'augmentation plus significative de la dette à long terme sans recours provenant des ICI émise au premier semestre de 2010 par rapport à celle de la période correspondante de 2009 est principalement liée à AltaLink, à Chinook et à l'Autoroute 407. Le remboursement de la dette à long terme sans recours provenant des investissements dans des concessions d'infrastructure s'est élevé à 50,6 millions \$ au premier semestre de 2010, comparativement à 121,9 millions \$ pour la période correspondante de 2009.

- > En vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal de ses activités, la Société a racheté respectivement 353 400 actions et 120 700 actions au cours des premiers semestres de 2010 et de 2009, pour des contreparties totales en espèces de 17,2 millions \$ et 4,2 millions \$.
- > L'émission d'actions suivant la levée d'options sur actions a généré des liquidités de 6,3 millions \$ au premier semestre de 2010 (261 554 options sur actions à un prix moyen de 24,17 \$), comparativement à 2,3 millions \$ au premier semestre de 2009 (133 082 options sur actions à un prix moyen de 17,08 \$). Au 28 juillet 2010, 5 791 463 options sur actions étaient en circulation. À la même date, le nombre d'actions émises et en circulation était de 150 929 906.

Pour les six premiers mois terminés le 30 juin 2010, la Société a octroyé aux employés 1 098 500 options sur actions, contre 1 426 795 options sur actions pour la période correspondante de 2009. Le nombre moins élevé d'options sur actions octroyé en 2010 par rapport à celui de 2009 reflète principalement l'octroi d'unités d'actions restreintes (« UAR ») en 2010 à certaines catégories d'employés qui recevaient des options sur actions par le passé. Le régime d'UAR a été instauré en 2010 dans le cadre de la stratégie de fidélisation de la Société.

- > Au cours du premier semestre de 2010 et du premier semestre de 2009, la Société a versé des dividendes totalisant respectivement, 51,3 millions \$ et 45,3 millions \$.

8.3 – DIVIDENDES DÉCLARÉS

Le 5 mars 2010, le 6 mai 2010 et le 6 août 2010, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,17 \$ par action, payable le 1^{er} avril 2010, le 3 juin 2010 et le 3 septembre 2010, respectivement, représentant une augmentation de 13,3 % comparativement aux périodes correspondantes de 2009.

8.4 – RENDEMENT DE L'AVOIR MOYEN DES ACTIONNAIRES (« RAMA »)

Le RAMA, qui est une mesure financière non définie par les PCGR, est un indicateur clé utilisé pour mesurer le rendement des capitaux propres de la Société. Le RAMA, tel qu'il est calculé par la Société, correspond au bénéfice après impôts des 12 derniers mois divisé par l'avoir moyen des actionnaires sur 13 mois, excluant le « Cumul des autres éléments du résultat étendu ». Tel qu'il est mentionné à la section 4 du rapport de gestion inclus dans le rapport financier 2009 de la Société, la réalisation d'un RAMA au moins égal au rendement des obligations à long terme du Canada plus 600 points de base est un objectif financier clé de la Société.

Le RAMA a été de 25,7 % pour la période de 12 mois terminée le 30 juin 2010, comparativement à 27,3 % pour la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui est nettement supérieur à l'objectif de la Société consistant à dépasser d'au moins 600 points de base le rendement des obligations à long terme du Canada pour la période, soit un total de 10,0 %.

8.5 – INSTRUMENTS FINANCIERS

La nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers, et la gestion connexe de ces risques, sont décrites à la note 20 des états financiers annuels consolidés vérifiés de 2009 de la Société. Au premier semestre de 2010, il n'est survenu aucune modification importante à la nature des risques découlant des instruments financiers, de la gestion connexe des risques et de la classification des instruments financiers. De plus, il n'y a pas eu de changement à la méthodologie utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers mesurés à la juste valeur au bilan consolidé de la Société.

9 – CONVENTIONS COMPTABLES ET MODIFICATIONS

Les états financiers consolidés intermédiaires non vérifiés de la Société ont été dressés conformément aux PCGR du Canada et sont fondés sur les mêmes conventions et méthodes comptables que celles utilisées pour la préparation des états financiers consolidés annuels vérifiés de 2009 de la Société. Voir la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels vérifiés de 2009 de la Société pour plus d'information sur les principales conventions comptables utilisées dans la préparation des états financiers.

Les hypothèses clés et la base des estimations de la direction en vertu des PCGR, ainsi que leur incidence sur les montants présentés dans les états financiers consolidés intermédiaires et les notes

afférentes, demeurent essentiellement inchangées par rapport à celles décrites dans les états financiers annuels vérifiés de 2009 de la Société.

9.1 MODIFICATIONS COMPTABLES FUTURES

ADOPTION DES NORMES INTERNATIONALES D'INFORMATION FINANCIÈRE (« IFRS ») AU CANADA

Pendant le semestre ayant pris fin le 30 juin 2010, la Société a continué d'évaluer les effets que pourront avoir sur ses états financiers consolidés les différences comptables prévues. Ces évaluations avancent bien et il est prévu qu'un sommaire des effets quantifiés sera publiés dans le rapport de gestion du troisième trimestre de 2010. La section 13 du rapport de gestion 2009 de la Société contient des détails et des renseignements supplémentaires sur le plan de mise en œuvre des IFRS au sein de la Société.

En date du 30 juin 2010, l'équipe en charge de l'évaluation des IFRS a offert en interne un certain nombre de séances de formation supplémentaires sur ce sujet à des membres clés du personnel financier. Des séances de formation complémentaires sont également prévues pour le troisième trimestre de 2010, et d'autres s'ajouteront par la suite au besoin.

Dans le cadre du plan de mise en œuvre, la Société a conçu et mis en place des contrôles internes pendant le processus de transition vers les IFRS et prévoit de terminer la mise à jour de ses politiques et des procédures internes au troisième trimestre de 2010.

10 – RISQUES ET INCERTITUDES

Les risques et incertitudes, ainsi que les pratiques de gestion des risques, sont décrits à la section 14 du rapport de gestion inclus dans le rapport financier 2009 de la Société. Il n'y a eu de changements importants ni aux risques et incertitudes, ni aux pratiques de gestion des risques, au cours du premier semestre de 2010.

11 – INFORMATIONS TRIMESTRIELLES

(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	2010			2009			2008	
	DEUXIÈME TRIMESTRE	PREMIER TRIMESTRE	QUATRIÈME TRIMESTRE	TROISIÈME TRIMESTRE	DEUXIÈME TRIMESTRE	PREMIER TRIMESTRE	QUATRIÈME TRIMESTRE	TROISIÈME TRIMESTRE
Revenus	1 426,1 \$	1 386,2 \$	1 583,2 \$	1 422,4 \$	1 470,4 \$	1 625,7 \$	1 943,9 \$	1 685,4 \$
Bénéfice net	97,7 \$	71,9 \$	98,7 \$	103,2 \$	80,0 \$	77,5 \$	75,0 \$	91,3 \$
Bénéfice de base par action (\$)	0,65 \$	0,48 \$	0,65 \$	0,68 \$	0,53 \$	0,51 \$	0,50 \$	0,61 \$
Bénéfice dilué par action (\$)	0,64 \$	0,47 \$	0,65 \$	0,68 \$	0,53 \$	0,51 \$	0,49 \$	0,60 \$
Dividende déclaré par action (\$)	0,17 \$	0,17 \$	0,17 \$	0,15 \$	0,15 \$	0,15 \$	0,15 \$	0,12 \$

12 – CONTRÔLES ET PROCÉDURES

CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La direction de SNC-Lavalin, sous la supervision du président et chef de la direction et du vice-président directeur et chef des affaires financières, a conçu un contrôle interne à l'égard de l'information financière en vue de fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux PCGR de la Société. Au cours de la dernière période intermédiaire terminée le 30 juin 2010, il n'y a eu aucune modification apportée concernant le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société qui a eu, ou est raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence importante sur ce contrôle interne à l'égard de l'information financière.

13 – INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES

Il est possible de consulter l'information financière trimestrielle et annuelle de la Société, sa notice annuelle ainsi que d'autres documents financiers sur son site Internet (www.snclavalin.com) et sur SEDAR (www.sedar.com).

14 – ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

PROJET DU CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL

En juillet 2010, SNC-Lavalin et le Centre universitaire de santé McGill (« CUSM ») ont annoncé la clôture financière et la signature officielle d'une entente de partenariat entre le CUSM et le Groupe immobilier santé McGill (« GISM »), composé de SNC-Lavalin et d'Innisfree Ltd. En vertu de cette entente de 34 ans en partenariat public-privé (« PPP »), le GISM concevra, construira, financera et entretiendra le nouveau Campus Glen du CUSM. Également, en juillet 2010, le GISM a octroyé à

SNC-Lavalin un contrat d'IAC d'environ 1,6 milliard \$ pour la conception et la construction des installations. Les travaux de construction sont déjà en cours et devraient se terminer à l'automne 2014. Une fois ces travaux terminés, le GISM entretiendra le campus pendant les 30 années suivantes. Au troisième trimestre de 2010, la Société inclura dans son carnet de commandes global la quote-part relative à la catégorie des Ensembles des revenus futurs de ce contrat d'IAC.

Conformément aux PCGR du Canada, les profits intersociétés générés par SNC-Lavalin de ses revenus tirés de son contrat d'IAC avec le GISM ne seront pas éliminés, puisque les opérations sont considérées comme ayant été réalisées par le GISM en vertu de l'entente contractuelle conclue avec le CUSM.

CESSION D'ACTIFS – SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES

Le 2 août 2010, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle a conclu une entente avec une tierce partie pour procéder à la cession de certains actifs liés à des solutions technologiques qui aident à gérer et à optimiser le passage du courant dans les réseaux électriques. Cette transaction devrait générer un gain avant impôts d'environ 23 millions \$ (gain après impôts d'environ 20 millions \$), qui sera inclu dans les résultats de la Société du troisième trimestre de 2010. La cession de ces actifs n'aura pas d'incidence significative sur les revenus futurs de la Société.