



INFORME ANUAL 2011

REÚNASE CON SNC-LAVALIN




SNC · LAVALIN



DESCUBRA SNC-LAVALIN



◀ **SAINT LOUIS SUCRE**
Francia

Venga a reunirse con nuestro personal para comprender verdaderamente lo que hace que los proyectos de SNC-Lavalin sean todo un éxito. Somos líderes mundiales en ingeniería y construcción, y una de las principales empresas en materia de operación, mantenimiento e inversión en concesiones de infraestructura. Movilizamos la experiencia, competencias técnicas y polivalencia mundial de nuestros equipos para servir mejor a nuestros clientes, desarrollando soluciones sostenibles que beneficien a la gran mayoría de partes interesadas. Lo invitamos a descubrir el mundo SNC-Lavalin.

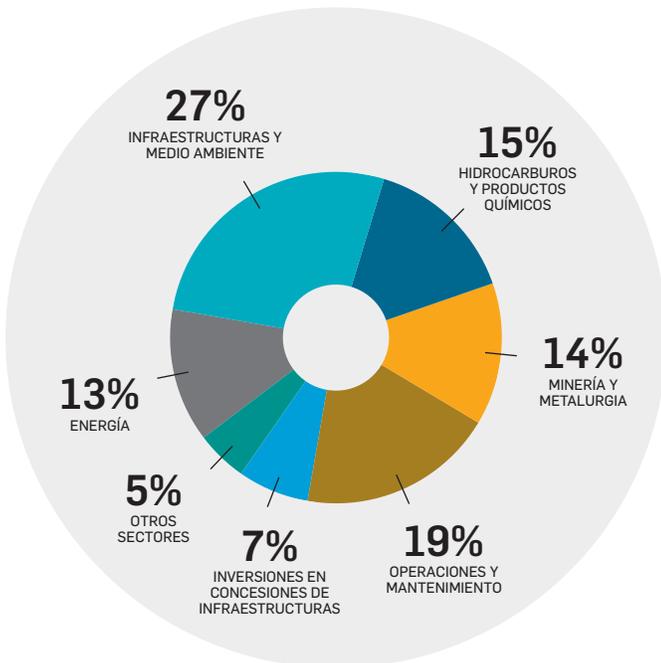
◀ **PROYECTO HIDROELÉCTRICO
KAREBBE**
Indonesia

Aspectos financieros sobresalientes	2
De un vistazo	4
Mensaje del Director General	6
Mensaje del Presidente del Consejo de Administración	8
Miembros de la Oficina del Presidente	9
Informe de las actividades	10
Programa NOS IMPORTA	36
Equipo de Dirección	37
Oficinas Principales	41
Resumen de los Estados Financieros Consolidados	44
Consejo de Administración	49
Estadísticas de los diez últimos ejercicios	50
Información para los Accionistas	52
Glosario de siglas	53

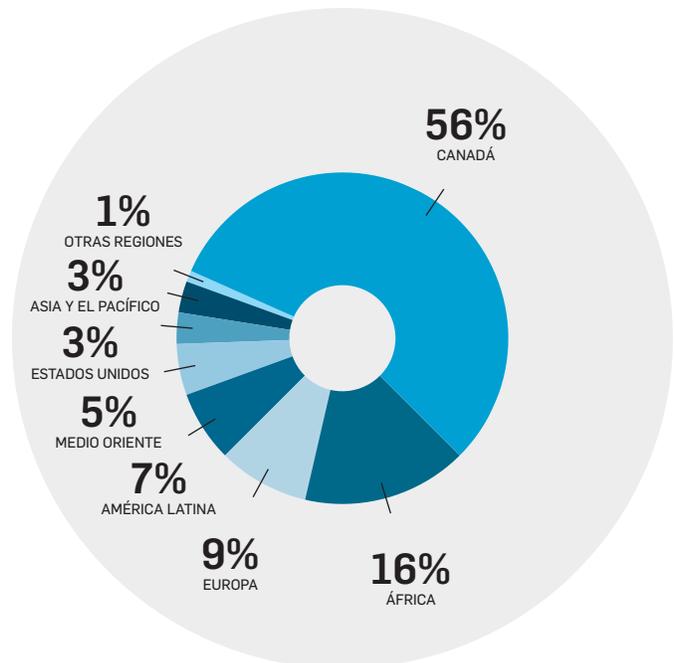
Aspectos financieros sobresalientes



INGRESOS 2011



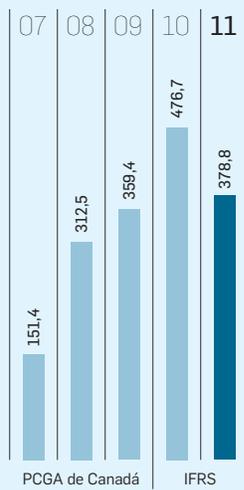
Diversidad por sector industrial



Diversidad por zona geográfica

UTILIDAD NETA

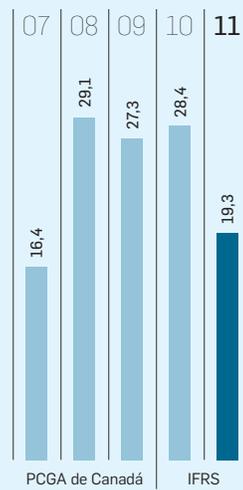
(en millones de dólares canadienses)



Utilidad neta en 2011
\$ 379 millones

RPMA⁽¹⁾

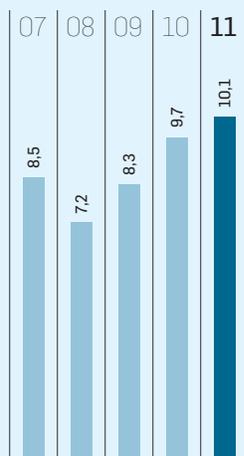
(en %)



RPMA⁽¹⁾ en 2011
19%

CARTERA DE PEDIDOS

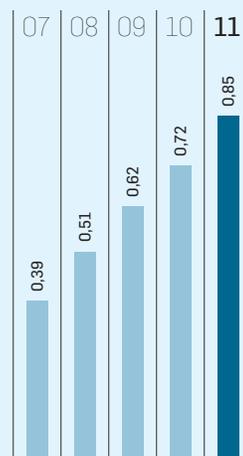
(en miles de millones de dólares canadienses)



Cartera de pedidos al 31 de diciembre de 2011
\$ 10.000 millones

DIVIDENDOS

(en dólares canadienses)



TCCA⁽²⁾ 5 años del dividendo
21%

(1) Rendimiento del Patrimonio Medio de los Accionistas

(2) Tasa compuesta de crecimiento anual

MEDIO AMBIENTE

Nuestra pericia incluye evaluaciones y estudios de impacto social y ambiental, participación de la comunidad, evaluación del emplazamiento, remediación y

reclamación, evaluación de riesgos ecológicos y para la salud humana, gestión de desechos, planificación de recursos hídricos, desarrollo, suministro, tratamiento y saneamiento, gestión marina y costera, servicios geoambientales, cambios climáticos, calidad del aire y acústica, gestión ambiental, sistemas de información geográfica, y agricultura y desarrollo rural.

MINERÍA Y METALURGIA

Ofrecemos a nuestros clientes regionales e internacionales, servicios de gestión de proyectos, ingeniería de procedimiento y detallada, abastecimiento, construcción, gestión de la construcción, y servicios continuos de estructura de capital para todos los procesos de recuperación de minerales y metales. Nuestros servicios incluyen: desarrollo de infraestructura minera, tratamiento del mineral, fundición, refinado de metales, cierre y reclamación de minas, así como gestión de minas y relaves. Ofrecemos también nuestra experiencia y conocimientos especializados en programas de informática y equipo personalizado de capacitación por simulación.

De un vistazo

INFRAESTRUCTURAS

Construimos varios tipos de infraestructuras para los sectores público y privado, incluyendo aeropuertos, inmuebles, instalaciones de cuidados de la salud, educativas y recreativas, puertos, terminales marinas y para ferris, sistemas de control de inundaciones, sistemas de transporte colectivo, ferrocarriles, carreteras y puentes, y plantas de tratamiento y distribución de agua potable y aguas residuales.

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

En este sector, ofrecemos estudios de factibilidad, ingeniería de base, validación de la ingeniería de base, ingeniería detallada, abastecimiento, construcción, puesta en marcha y servicios continuos de estructura de capital en los siguientes sectores: producción de bitumen, producción de petróleo

pesado y convencional, instalaciones terrestres y marítimas de petróleo y gas, modernización y refinado, productos petroquímicos, productos químicos, biocombustibles y productos químicos ecológicos, procesamiento de gas, plantas de gas natural licuado (GNL) y terminales de regasificación, gasificación de carbón; captura de carbono, transporte y almacenamiento, y conductos, terminales y estaciones de bombeo.

PROYECTO DE IRRIGACIÓN DE LA PRESA DAHLA, AFGANISTÁN



Fuente: AIRP

PROYECTO DE MINA DE NICKEL, AMBATOVOY, MADAGASCAR



PROYECTO DE TRANSPORTE LIGERO SOBRE RIELES, CALGARY, CANADÁ

Fuente: Municipalidad de Calgary

CENTRAL DE ENERGÍA TÉRMICA, SOUTH CENTRAL, EE. UU.



PROYECTO DE REFINERÍA, SUNCOR, CANADÁ



ENERGÍA

Nuestros sectores de actividad incluyen la generación de energía hidroeléctrica, térmica y nuclear, la valorización energética de desechos, las soluciones de energía verde y proyectos de transporte y distribución. Ofrecemos servicios integrales a los proyectos, incluyendo ingeniería de base para estudios

de factibilidad, diseño detallado, construcción, puesta en servicio y operación de instalaciones de energía. Además, ofrecemos experiencia exclusiva en la aplicación de tecnologías de la información y en telecomunicaciones, al igual que en diseño de redes.

HABITACIONES
PARA LOS
TRABAJADORES,
PROYECTO
DE SURMONT,
CANADÁ



OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

Proporcionamos soluciones de operaciones, mantenimiento y logística de inmuebles, centrales eléctricas, sistemas de recolección y tratamiento de agua, plantas de desalinización, servicios postales, instalaciones de radiodifusión, autopistas, puentes, redes de transporte ligero sobre rieles, aeropuertos, navíos y campamentos militares y para los sitios de construcción.

AGROALIMENTACIÓN

Ofrecemos soluciones que abarcan el ciclo completo de vida del proyecto, desde el procesamiento de alimentos, embalaje y manipulación, hasta la distribución y almacenamiento, para empresas de todos las dimensiones, en los mercados nacionales e internacionales. Tenemos amplia experiencia en el diseño y construcción de instalaciones de agroalimentación, sistemas de control de calidad y cumplimiento con la reglamentación, así como en modificación, renovación y automatización de plantas.

INDUSTRIA

Nuestros sectores de actividad incluyen el vidrio, los lubricantes, el azúcar, el cemento, las cadenas de montaje de automóviles y aeronaves, los cosméticos, las cadenas de llenado y embalaje, el ácido sulfúrico y fosfórico, los fertilizantes, la química verde, y muchos otros. Nuestras competencias incluyen: diseño y

desarrollo de procesos, instrumentación y automatización, aprendizaje en línea y simulación, construcción, gestión de proyectos, puesta en servicio de la planta y una amplia gama de servicios técnicos y de asesoría.

UNIDAD
DE EVAPO-
CRISTALIZACIÓN
DE SAL DEL
GRUPO SALINS,
FRANCIA



Fuente:
GEA Process Engineering

PLANTA
PILOTO,
ST MICHEL,
FRANCIA



INVERSIONES EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS (ICI)

Invertimos en concesiones de infraestructuras en varios sectores de la industria, en asociación o propiedad exclusiva; infraestructuras que con frecuencia también diseñamos, construimos, operamos y damos mantenimiento. Contamos con la pericia necesaria para realizar montajes financieros a corto y largo plazo, participar en los aspectos económicos de los estudios de factibilidad, negociar acuerdos jurídicos, preparar modelos financieros, plantear la manera de actuar con la debida diligencia y gestionar las ICI.

INSTALACIONES
DE PRODUCCIÓN,
CEVA, EE. UU.



PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y BIOTECNOLOGÍA

Ofrecemos soluciones completas de servicio para los sectores de productos farmacéuticos, biotecnología y ciencias de la vida, incluyendo la ingeniería, la construcción, la automatización, la puesta en servicio y la validación. También contamos con conocimientos especializados en ingeniería de procesos biotecnológicos y farmacéuticos, y cumplimiento de reglamentaciones.

SALA DE
CONCIERTOS
DE LA ORQUESTA
SINFÓNICA DE
MONTREAL,
CANADÁ



Fuente:
Stéphane Brügger

Como Director General Interino de SNC-Lavalin, confío en el éxito futuro de la empresa. Hace tiempo que admiro esta organización, de cuyo Consejo de Administración he sido orgulloso miembro desde 2009.

Mensaje del Director General



Hasta que se nombre a mi sucesor, mi trabajo consistirá en asegurar que los clientes de SNC-Lavalin continúen recibiendo los servicios de alta calidad que la empresa tiene para ofrecer, mientras me ocupo de preparar el terreno para el nuevo director general. Cuento con el apoyo de un equipo ejecutivo de primera clase y con una red mundial de empleados que demuestran una dedicación sin igual. Durante este periodo, también me dedicaré a crear valor para los accionistas. Recientemente, la empresa se enfrentó a ciertos desafíos, incluyendo los eventos que culminaron en la auditoría independiente del Comité de Auditoría presentada en marzo pasado. El Consejo de Administración ha adoptado todas las recomendaciones del Comité y está trabajando arduamente para implementarlas.

Con vistas a futuro, confiamos en que SNC-Lavalin se encuentra bien posicionada debido a la calidad de sus proyectos y de su personal.

ASPECTOS FINANCIEROS SOBRESALIENTES

Luego de tres años de incrementar nuestra utilidad neta en forma estable, en 2011 sufrimos algunos percances. Los resultados generales se mostraron más bajos de lo previsto, especialmente debido a utilidad de operación menor en el segmento de Infraestructuras y Medio Ambiente. Como hecho positivo, sin embargo, nuestra cartera de pedidos se vio incrementada, especialmente en la categoría de servicios, que presentó un alza del 58% en comparación con 2010. Nuestros ingresos también se vieron incrementados en un 20%, presentando un alza en todos los sectores de actividad de la empresa, en todas las categorías de ingresos y en la mayoría de las zonas geográficas. El efectivo y los equivalentes de efectivo totalizaron 1.200 millones de dólares y el rendimiento del patrimonio medio de los accionistas fue de 19,3%. A pesar de la volatilidad de los mercados mundiales en los últimos cinco años, hemos logrado un rendimiento promedio del patrimonio medio de los accionistas del 24%. Este resultado fortalece nuestra confianza en el futuro de la empresa.

UNA BASE SÓLIDA

En 2011, SNC-Lavalin celebró sus 100 años de crecimiento y evolución. La capacidad de la empresa de mantenerse en la posición de líder mundial se debe, en parte, a su diversidad. La empresa cuenta con fuentes de ingresos que cubren diferentes segmentos de la industria y diversas categorías de actividad en el mundo entero. Por medio de la diversidad, apuntamos a reducir los riesgos generales en regiones o mercados específicos. Recientemente, hemos trabajado con empeño para desarrollar aún más esta ventaja competitiva reforzando las sinergias entre los distintos sectores y categorías de actividad. Como resultado, contamos con un creciente número de equipos multisectoriales que trabajan en contratos que abarcan el ciclo de vida de los proyectos en su totalidad.

Otra de nuestras fuerzas competitivas, que constituye además una fuente de ingresos y un flujo de efectivo históricamente predecibles, es nuestra capacidad de estructurar el financiamiento de los proyectos y participar en asociaciones público-privadas

y en Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI). En dichos aspectos, la empresa se ha consolidado como líder en Canadá y además desempeña dichas actividades en otros seis países. Nuestra experiencia en ICI cubre una amplia gama de infraestructuras que podemos diseñar, construir, operar y mantener en su totalidad.

UN EQUIPO GANADOR

Contamos con un equipo sólido y estamos decididos a continuar siendo el empleador preferido tanto de nuestros empleados como de los futuros talentos más prometedores. Durante 2011, trabajamos con perseverancia para fortalecer el rendimiento de nuestras prácticas de gestión, desarrollando programas de liderazgo y abocándonos a conocer en profundidad los talentos de nuestro equipo por medio de un proceso de revisión formal mejorado.

La selección de personal, la gestión de talentos y la capacitación siguen siendo nuestras prioridades absolutas. Estamos expandiendo nuestras redes y herramientas de selección de personal, y creando asimismo asociaciones estratégicas con universidades específicas en todo el mundo. Estamos orgullosos de ser considerados por los estudiantes canadienses de ingeniería una de las 10 mejores empresas en las cuales trabajar, y esperamos con gran expectativa la creación de asociaciones con diversas facultades de ingeniería.

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

El año 2011 fue un año excelente para el posicionamiento estratégico, tras algunos eventos que marcaron hitos en nuestra historia.

En el sector de Energía, realizamos la adquisición de varios activos de la división de reactores comerciales de Atomic Energy of Canada Limited (el laboratorio nacional canadiense para las ciencias y la tecnología nuclear), creamos Candu Energy y asumimos la gestión de la tecnología CANDU.

En el sector de Minería y Metalurgia, se celebraron acuerdos para una gran cantidad de proyectos complejos, incluyendo un contrato con BHP Billiton, que se extenderá durante varios años, y que desarrollará todos los proyectos de potasa de dicha empresa en Canadá.

En el sector de Infraestructuras y Medio Ambiente, realizamos la adquisición de la empresa Interfleet Technology, con sede en Reino Unido, completando así nuestra experiencia en el sector del transporte público urbano. Además, esta nueva empresa nos aporta oficinas locales en Alemania, Escandinavia y Nueva Zelanda, países en los que hasta el momento no contábamos con presencia alguna.

Nuestro segmento de Productos Químicos y Petróleo, cuya denominación es ahora Hidrocarburos y Productos Químicos para reflejar mejor su amplia oferta de productos y servicios, obtuvo un proyecto importante en el sector de las arenas bituminosas de Canadá. Asimismo, el sector de Productos Químicos y Petróleo

ha asignado recursos adicionales para proseguir su expansión en América Latina y el Medio Oriente.

Con respecto a las Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI), entre otras cosas, nuestra participación en AltaLink es ahora del 100%.

En la provincia de Quebec, el gobierno provincial anunció un plan de 25 años para el desarrollo de su vasta región boreal, rica en recursos naturales. Se invertirán aproximadamente 80.000 millones de dólares, lo que brindará una gran cantidad de oportunidades en diversos sectores de actividad. Con nuestra adquisición de Stavibel en 2011, obtuvimos una red aún mayor de oficinas en la provincia.

De la misma manera, fortalecimos aún más nuestra posición en el sector canadiense de la gestión de bienes raíces mediante la adquisición de Arcturus por parte de nuestro grupo de Operaciones y Mantenimiento.

CAMBIOS EN LA OFICINA DEL PRESIDENTE

Para reforzar nuestro compromiso con la excelencia operativa, hemos creado un nuevo puesto en la Oficina del Presidente. El Sr. Jean Beaudoin asumirá el cargo de Vicepresidente Ejecutivo (VPE), Sistemas de Gestión Integrada. Jean supervisará todas las actividades de la empresa relacionadas con la prestación óptima de servicios, incluyendo, salud, seguridad y medio ambiente, gestión de riesgos y sostenibilidad. Me complace además anunciar que Andy Mackintosh se ha sumado a la división de Hidrocarburos y Productos Químicos como Vicepresidente Ejecutivo, relevando a Jean de sus funciones en dicho puesto.

Jean Claude Pingat, VPE para nuestras actividades en Europa, se retiró luego de una larga y exitosa carrera. Nos complace dar la bienvenida a Christian Jacqui como miembro de la Oficina del Presidente y nuevo VPE para Europa. Christian aportará una gran experiencia en ingeniería, gestión de proyectos y liderazgo empresarial.

Por último, Charles Chebl ha sido nombrado VPE de Infraestructura y Construcción, así como miembro de la Oficina del Presidente. Charles ha trabajado para SNC-Lavalin durante más de 25 años y ha participado en numerosos proyectos prestigiosos en todo el mundo.

AGRADECIMIENTOS

Deseo reconocer y agradecer al talentoso y dedicado personal de SNC-Lavalin, así como a nuestros clientes, por su apoyo y su confianza en nuestra capacidad de enfrentar los desafíos y las oportunidades del mercado mundial actual. Nos preparamos con entusiasmo para continuar desarrollando el potencial de esta gran empresa centenaria durante el próximo capítulo de su historia.

IAN A. BOURNE

VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO Y
DIRECTOR GENERAL INTERINO

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración



A pesar de que los resultados financieros generales de la empresa en 2011 se vieron afectados en forma negativa por ciertos eventos imprevistos, SNC-Lavalin continuó brindando resultados de explotación sólidos pese a la crisis, cada vez más profunda, de la deuda pública en Europa y del endeble progreso en la economía de los Estados Unidos. Parte de esta capacidad de recuperación proviene de la relativa solidez económica de nuestra sede canadiense, y otra parte, del constante fortalecimiento de nuestras capacidades en los países emergentes, donde la empresa está a cargo de miles de proyectos.

Aunque se anticipa que las naciones que no pertenecen a la OCDE dirijan el crecimiento económico mundial, la inestabilidad política y la volatilidad de sus políticas presentan una multitud de riesgos y desafíos. A pesar de su objetivo admirable de promover los derechos humanos y la democracia, las revueltas de la Primavera Árabe incrementaron considerablemente la inestabilidad en una región ya volátil. Al igual que para muchas otras empresas internacionales con operaciones comerciales en Libia desde la eliminación de las sanciones de la ONU en 2003, este país en particular ha presentado grandes desafíos para la empresa. Sin embargo, es importante tener en cuenta, que cuando comenzó la revolución en febrero de 2011, SNC-Lavalin evacuó con éxito cerca de 4.200 trabajadores de proyectos suspendidos.

En febrero de 2012, el Comité de Auditoría inició una auditoría independiente de ciertos pagos y contratos, cuyos resultados y recomendaciones se hicieron públicos el 26 de marzo de 2012.

El Consejo ha adoptado todas las recomendaciones de la auditoría independiente y, tal como se establece en la misma, el Comité de Auditoría continuará verificando cuestiones de representación y conformidad, y determinará si se han realizado pagos indebidos a fiduciarios de la empresa. Asimismo, el Comité considerará, desarrollará e implementará medidas correctivas adicionales, según sea necesario. Los mantendremos informados, conforme corresponda, de la evolución de dichos procesos y de todo cambio pertinente.

Después de 23 años de importantes contribuciones al crecimiento y a la rentabilidad de la empresa, la partida del Presidente y Director General Pierre Duhaime también se anunció el 26 de marzo de 2012. A solicitud del resto de los miembros del Consejo, Ian Bourne aceptó fungir como Vicepresidente del Consejo y Director General Interino mientras se lleva a cabo el proceso de selección de un nuevo director general. Director de SNC-Lavalin desde 2009, el Sr. Bourne es

un ejecutivo con vasta experiencia que ha ocupado altos cargos en varias empresas públicas.

SNC-Lavalin posee estándares claros que regulan sus prácticas comerciales, tal como se estipula en su Código de Ética y Conducta Empresarial. Siguiendo las recomendaciones de la auditoría independiente, el Consejo de Administración se compromete a mejorar sus estándares en ciertas áreas clave, incluyendo la revisión del Código de Ética de la empresa, así como su política de denuncias. Es extremadamente importante que las acciones de unos pocos no se vean reflejadas en los valores y en el compromiso de los 28.000 empleados capaces y dedicados de la empresa, que se ocupan de los clientes con diligencia e integridad en más de 100 países. El Consejo confía en estos empleados y en los ejecutivos que los dirigen.

Una de las claves de la buena gobernabilidad es la selección de directores de calidad que contribuyen experiencias y capacidades que se complementan. Nos dio gusto anunciar la nominación de Eric Siegel, quien ocupó el cargo de Presidente y Director General de Export Development Canada desde 2007 hasta 2010. El Sr. Siegel aportará conocimientos adicionales al Consejo acerca de las naciones emergentes en las que SNC-Lavalin se encuentra presente. En diciembre de 2011, el Senador Hugh Segal fue nombrado enviado especial para la renovación de la Mancomunidad Británica por el Ministro de Relaciones Exteriores. Su trabajo incluye viajar a muchos de los 54 países miembros. Después de trece años de servicio dedicado y valioso en el Consejo

de la empresa, el Senador Segal ha decidido no presentarse a la reelección. Le deseamos el mejor de los éxitos en sus nuevas e importantes funciones.

Durante el año, la empresa siguió fortaleciendo sus operaciones locales e internacionales por medio de la adquisición de cinco empresas con sede en Canadá y en Reino Unido. El Consejo continúa haciendo hincapié en la gestión de los desafíos y los riesgos que presenta el crecimiento mundial constante de la empresa. Ya en su centésimo segundo año, SNC-Lavalin es una de las empresas de ingeniería y construcción más fuertes

y diversificadas del mundo, una sólida base que favorece los intereses de sus accionistas mientras construimos el próximo siglo de la historia de la empresa.

GWYN MORGAN

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Miembros de la Oficina del Presidente

La Oficina del Presidente de SNC-Lavalin es el grupo de ejecutivos encargados de la toma de decisiones de la empresa, y está compuesta por el presidente y director general, así como los vicepresidentes ejecutivos.



DE IZQUIERDA A DERECHA

Gilles Laramée	Christian Jacqui	Charlie Rate	Jean Beaudoin	Andrew Mackintosh	Jim Burke
Patrick Lamarre	Charles Chebl	Darleen Caron	Ian A. Bourne	Michael Novak	Feroz Ashraf

Infraestructuras

Nuestra vasta experiencia en planificación, desarrollo y explotación de infraestructuras, nos permite ofrecer servicios de ingeniería, abastecimiento, construcción y gestión de la construcción para proyectos de cualquier magnitud.



01



02



03

La revista *ReNew Canada* nos otorgó el grado Platino Élite por nuestra participación en 20 de los 100 mayores proyectos de infraestructura en Canadá, en 2011. Conforme a su costo de inversión, seis de los 20 se encuentran entre los 10 proyectos más importantes del país.

Pericia en

- Transporte Urbano y Ferrocarriles
- Carreteras y Puentes
- Inmuebles
- Cuidados de la Salud
- Aeropuertos
- Instalaciones Portuarias y Marítimas
- Agua y Aguas Residuales

Fue un año excepcional para el sector del transporte colectivo. Adquirimos Interfleet Technology, empresa con sede en el Reino Unido y dedicada a la consultoría de tecnología ferroviaria con experiencia en material rodante, tecnología ferroviaria y gestión estratégica de vías férreas. Las actividades comerciales continúan en aumento tras el éxito de los proyectos Canada Line, en Columbia Británica, y el tranvía de Reims, en Francia, generando otros importantes proyectos de transporte en Calgary, Edmonton y Aviñón.

Nuestros equipos encargados de las carreteras e inmuebles trabajan actualmente en proyectos récord. Estamos construyendo el mayor y más completo proyecto de autopistas en la historia de Alberta, y estamos realizando estudios para el proyecto más importante de concesión de una autopista jamás llevado a cabo en Colombia. El CSUM de Montreal será el único hospital en Quebec que brindará atención médica tanto pediátrica como para adultos, mientras que la Torre Odéon será la construcción más alta de Mónaco y será, comparativamente, la tercera más alta de Francia.

En Francia, somos líderes en el sector de los cuidados de la salud y el de los aeropuertos: tenemos proyectos en curso en el ámbito de los cuidados de la salud en Toulouse, Cannes, Belfort y Guéret. Asimismo, realizamos contratos para aeropuertos en todo el mundo, en particular en las Américas, Europa, Rusia, África, el Caribe y el Océano Índico.

Nuestros equipos encargados de carreteras, puertos y vías férreas trabajan en todo el mundo, principalmente con nuestro grupo de minería, con el que diseñan y construyen infraestructuras de transporte para importantes proyectos mineros. En Quebec, el Plan Norte abre el camino a la construcción de numerosas infraestructuras y la adquisición de la empresa de ingeniería Stavibel refuerza considerablemente nuestra presencia regional en esta provincia.

Además, adquirimos Aqua Data, cuya pericia única en análisis computarizado de infraestructuras hídricas de municipios e industrias responde a una creciente demanda.

- 01 PROLONGACIÓN OESTE DE LA RTLR DE CALGARY
- 02 TRANVÍA DE REIMS
- 03 SALA DE CONCIERTOS DE LA ORQUESTA SINFÓNICA DE MONTREAL

EN COMPARACIÓN CON OTROS INMUEBLES, LA NUEVA SALA DE CONCIERTOS DE LA ORQUESTA SINFÓNICA DE MONTREAL CONSUMIRÁ:



TRANSPORTE COLECTIVO

En Francia, en menos de dos años, realizamos el total de las obras de ingeniería del primer tranvía de Reims. Ahora fungimos como director de proyecto de las dos primeras líneas del tranvía de Aviñón.

En Calgary, el proyecto de IAC para la prolongación oeste de la red de transporte ligero sobre rieles (RTL) va en progreso. Se tienen previstas seis estaciones de pasajeros, nueve subestaciones de energía de tracción y un importante enlace vial.



Tras el enorme éxito del proyecto Canada Line, el Municipio de Edmonton eligió a SNC-Lavalin para gestionar la construcción y la puesta en servicio de la línea norte de su RTL.

En Kuala Lumpur, aplicamos nuestras competencias a la gestión del nuevo parque de material rodante de Prasarana.

VÍAS FÉRREAS

Preparamos la selección del emplazamiento, la ingeniería y planos de construcción para una vía férrea de 160 km que dará servicio a la mina de Vale (mineral de hierro) en Zogotta, Guinea.

CARRETERAS



En Seattle, nos enfrentamos a retos técnicos complejos para la realización de un túnel de dos niveles que será perforado, en esta activa zona sísmica, con ayuda de la barrena más grande del mundo.

PERFORACIÓN DEL TÚNEL MÁS GRANDE DEL MUNDO, BAJO UNA DE LAS ZONAS MÁS CONCURRIDAS DE SEATTLE, EE. UU.



Progresan los trabajos de construcción del tramo sureste de la autopista periférica Stoney Trail, en Calgary. Esta autopista representa el mayor proyecto vial en la historia de Alberta y el más grande de infraestructura vial en APP.

En el marco del Plan Norte del Gobierno de Quebec, diseñamos importantes tramos de la autopista 167 Norte, al norte del paralelo 49º.



En Manitoba, diseñamos y construimos un tramo de 4 km con 4 carriles de la vía CentrePort Canada.

Nuestro mandato de supervisión de la construcción de la Autopista Este-Oeste en Argelia, se amplió para incluir las rampas de acceso y los enlaces.

Efectuamos estudios para el más importante proyecto de concesión de una autopista hasta ahora realizado en Colombia. Se prevé construir una autopista de 755 km, 90 km de túneles y 50 km de puentes.

PUENTES



El uso de equipo de elevación móvil y ligero para el reemplazo del tablero del puente Princess Margaret, en Nuevo Brunswick, nos permitió evitar reforzar el puente para que soportara grúas más pesadas.

EL PROYECTO DE PASO ELEVADO COAST MERIDIAN, EN COLUMBIA BRITÁNICA, OBTUVO UN PREMIO DE EXCELENCIA A LA INGENIERÍA DE CONSULTORÍA CANADIENSE.

INMUEBLES



Fuente: Grupo Marzocco, SCI Odéon

En Mónaco, trabajamos con el Grupo Marzocco para la construcción de la Torre Odéon, la más alta del principado, con 49 pisos.

En París, efectuamos las obras relativas a los servicios públicos del nuevo estadio Arena 92, que contará con las últimas innovaciones en materia de sonido, iluminación y video.

En Haití, supervisamos la construcción de un importante parque industrial que generará miles de empleos en el sector manufacturero.

La nueva Sala de Conciertos de la Orquesta Sinfónica de Montreal y el Bell Lightbox de Toronto ganaron fama internacional desde su inauguración, en 2011. En Toronto, finalizamos el diseño de la renovación de la histórica arena Maple Leaf Gardens.

El Ministerio de Defensa Nacional nos otorgó un contrato de tres años para servicios de consultoría en arquitectura e ingeniería relativos a todos los edificios del territorio continental de Columbia Británica.

En Rethel, Francia, construimos una piscina con características ecológicas de vanguardia y en conformidad con las normas de salud, calidad y medio ambiente.

En la Ciudad de Quebec, proporcionamos servicios de arquitectura e ingeniería para el emblemático proyecto del anfiteatro polivalente.

CUIDADOS DE LA SALUD



En el punto máximo de la construcción, 13 grúas operarán en el Campus Glen del Centro de Salud de la Universidad McGill (CSUM), en Montreal, cada una equipada con un dispositivo GPS para evitar colisiones.



En Restigouche, Nuevo Brunswick, proporcionamos servicios para todo el ciclo de vida del hospital psiquiátrico, construido en APP y de acuerdo con las normas LEED Plata.



Fuente: SOA Architectes



En Francia, se nos otorgó un contrato técnico completo para las nuevas instalaciones de geriatría del Centro Hospitalario de Guéret. Además, en Toulouse construimos un centro especializado en el tratamiento e investigación del cáncer.

AEROPUERTOS

En Bogotá, Colombia, nuestro equipo multidisciplinario dedicado al Aeropuerto Internacional El Dorado, aplica sus conocimientos especializados a la construcción, integración de sistemas y mecanismos de gestión de equipaje.



Tras nuestras obras de diseño y construcción de la pista de aterrizaje y de la terminal de Albion Sands, de Suncor, la empresa nos encomendó la preparación de los planos de ampliación de otro de sus aeropuertos en Fort McMurray.

En Columbia Británica, a pesar de las restricciones de espacio, encontramos una solución innovadora para ampliar la pista del aeropuerto de Abbotsford, sin ocupar otras tierras.



En Rusia, nos encontramos ampliando el Aeropuerto Internacional Pulkovo, en San Petersburgo.

En África, capacitamos *in situ* al personal local en el marco de nuestras obras de diseño y gestión de la construcción de tres aeropuertos en la República Democrática del Congo y de otro en la isla de Mafia en Tanzania.

En la isla francesa de Mayotte, situada en el Océano Índico, realizamos el diseño y construcción de una nueva terminal aérea, así como la ampliación de las infraestructuras aeronáuticas existentes.



En la isla francesa de Saint-Martin, en el Caribe, ampliamos la terminal aérea y extendimos la pista del aeropuerto de Grand Case.

PUERTOS E INSTALACIONES

MARÍTIMAS

En Quebec, un hecho inusual, la rehabilitación del puerto Havre-Saint-Pierre, se restringe únicamente a los meses de invierno, ya que debe mantenerse abierto durante los meses sin hielo.



Con nuestra división Minería, trabajamos en tres contratos importantes de IAGC en el sector portuario: el proyecto de la mina de carbón de Cerrejón, en Colombia; la instalación de exportación de potasa de BHP Billiton, en el estado de Washington, y el proyecto de expedición de mineral de hierro del masivo occidental, de ArcelorMittal, en Liberia.



En Groenlandia, diseñamos un puerto para el proyecto de mineral de hierro, de Isua. Además, modernizamos las instalaciones de las terminales marítimas de Alcoa en Baie-Comeau, Quebec.

Nuestras obras en el puerto de Malabo, en Guinea Ecuatorial, nos llevaron a la obtención de un contrato similar para el puerto de Bata, ubicado a proximidad.

BC Ferries renovó nuestro acuerdo de servicios de gestión por un segundo ciclo de cinco años. Asimismo, en Columbia Británica, construimos una nueva terminal para cruceros en la isla de la Primera Nación de Klemtu y diseñamos un nuevo dique seco en el astillero naval de Point-Hope.

En Arabia Saudita, se nos otorgó un contrato como contratista principal de un proyecto de infraestructura portuaria, incluyendo un plan maestro para el puerto de Jubail.

Somos una de las pocas empresas que cuentan con la pericia necesaria para integrar los factores históricos y geomorfológicos en evaluaciones de riesgos de inundación. Tales son los factores que tomamos en consideración en el caso de la Cuenca del Guadiana, en España; en el gran puerto de Gabón, en África Central, y en un estudio de riesgos relacionado con los cambios climáticos, en la costa de Columbia Británica.

AGUA

Construimos un complejo distrital de enfriamiento para la sede social de Saudi Aramco y la zona residencial aledaña, así como dos mega complejos de enfriamiento para el distrito financiero del Rey Abdullah, en Riad.

Finalizamos la construcción de las plantas de tratamiento y transferencia de aguas en Taksebt y en Koudiat Acerdoune, Argelia. Taksebt es ahora la mayor planta de producción de agua potable en África.

Medio Ambiente

Contamos con más de 50 años de experiencia prestando servicios en medio ambiente en todo el mundo y con conocimientos especializados en los sectores de la energía, la infraestructura, los productos químicos, la minería, la industria, el desarrollo rural y los cambios climáticos.



01

Fuente: AIRP



02

Pericia en

- Calidad del aire y cambios climáticos
- Servicios para proyectos ecológicos
- Irrigación y desarrollo rural
- Evaluación y remediación de sitios
- Evaluación de riesgos y toxicología
- Estudios y gestión de impactos sociales y ambientales
- Servicios de ingeniería geoambiental
- Recursos hídricos

Los cambios climáticos no son simplemente una amenaza. Se perciben claramente en los fenómenos meteorológicos extremos que afectan nuestro planeta. Aunque aún estemos esforzándonos por revertir este fenómeno, ofrecemos un nuevo servicio para ayudar a nuestros clientes a prepararse para los impactos del cambio climático. En Brasil y en Quebec, establecimos planes de adaptación para diversas ciudades y continuamos trabajando con gobiernos y clientes industriales para reducir y declarar las emisiones de gas de efecto invernadero.

Además, colaboramos con la industria y los gobiernos para construir edificios más ecológicos y rehabilitar sitios contaminados. En Alberta, realizamos cuatro proyectos candidatos a la certificación LEED Plata y actualmente, en Terranova y Labrador, llevamos a cabo el mayor proyecto de remediación del país. En Saskatchewan, construimos el dique de contención de agua subterránea más grande del mundo.

A menudo colaboramos con otras divisiones para integrar los aspectos sociales y ambientales desde el inicio del proyecto. Realizamos proyectos mineros en Indonesia, Guinea y Quebec; un proyecto gasífero en Venezuela y dos proyectos de transporte en Alberta. Nuestro enfoque de colaboración se proyecta aún más allá: adquirimos MDH, una empresa de ingeniería geoambiental especializada en el sector minero. En Saskatchewan, el equipo de MDH trabaja con nuestra división Minería en el contrato marco de BHP Billiton.

Por otra parte, la adquisición de Hydrosult nos ha aportado una nueva e importante pericia en recursos hídricos, misma que aplicamos en el proyecto del sistema de irrigación de la presa Dahla, en Afganistán. Nuestro equipo encargado de sistemas de irrigación y desarrollo rural realiza también proyectos en Etiopía, Colombia y Senegal.

01 PROYECTO DE IRRIGACIÓN DE LA PRESA DAHLA

02 5ª ESCUADRA GOOSE BAY

PROYECTO DE IRRIGACIÓN DE ALWERO, REGIÓN DE GAMBELLA, ETIOPÍA:

Sistema de irrigación de 10.000 ha para la producción de arroz

CALIDAD DEL AIRE Y CAMBIOS CLIMÁTICOS

En Curitiba, Brasil y Trois-Rivières, Canadá, contamos con un equipo multidisciplinario que prepara modelos climáticos, estudios de vulnerabilidad y planes de adaptación para ayudar a dichas ciudades a prepararse para enfrentar los cambios climáticos y a reducir sus impactos.

Nuestros estudios de simulación de emisiones permitieron a CEZinc y Xstrata Copper evaluar con precisión sus emisiones de gas efecto invernadero (GEI) y sugerir modificaciones a la reglamentación de Quebec relativa a los límites y el intercambio de emisiones de GEI; lo anterior, debido a las implicaciones económicas para sus instalaciones.

En colaboración con el Climate Action Secretariat, de Columbia Británica, apoyamos a Graymont Western Canada durante la primera ronda de verificación provincial de las declaraciones de GEI.



El Ministerio de Transporte de Canadá nos otorgó un contrato de evaluación de emisiones provenientes de todas sus autoridades portuarias en el este canadiense.

SERVICIOS PARA PROYECTOS VERDES



En Alberta, en el sector de cuidados de la salud, realizamos cuatro proyectos candidatos a la certificación LEED Plata, que se encuentran en la etapa de diseño o de construcción.

SISTEMAS DE IRRIGACIÓN Y DESARROLLO RURAL

En Etiopía, reexaminamos y validamos, con ayuda de un socio local, los estudios técnicos y planos de diseño de un sistema de irrigación de 10.000 hectáreas. Además, supervisamos la construcción de la infraestructura de irrigación y drenaje.

En Senegal, ayudamos a crear un programa de agricultura comercial sostenible gracias a nuevas infraestructuras y tecnologías, así como un fondo de gastos compartidos para la innovación, destinado a los agricultores, productores y exportadores.



Fuente: AIRP

Gracias al proyecto de la presa Dahla, algunos de los grupos más vulnerables del pueblo afgano pueden producir cultivos de gran valor, que generen mayores ganancias y empleos, como el azafrán.

En Colombia, el sistema de irrigación Triángulo de Tolima, de 24.000 hectáreas, incluye el diseño detallado de la red secundaria, terciaria y parcelaria.

LOS PEQUEÑOS PROYECTOS DE PRESAS EN AFGANISTÁN SUMINISTRARÁN EL AGUA DESTINADA A LA IRRIGACIÓN, CONSUMO Y PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD.

EVALUACIÓN Y REMEDIACIÓN DE SITIOS

El sitio de la 5ª escuadra Goose Bay, en Terranova y Labrador, es objeto del más vasto proyecto de remediación en Canadá. Extraemos los hidrocarburos petrolíferos lixiviados que se encuentran a 30 metros de profundidad, una distancia raramente alcanzada.

En Terranova y Labrador, evaluamos todas las emisiones significativas de carbono de dos soluciones de gestión de desechos, durante un periodo de 50 años, para determinar cuál de ellas sería la más limpia.

Shell e Imperial Oil nos otorgaron contratos de servicios continuos para la evaluación y las obras de remediación de sus instalaciones en el oeste y el centro de Canadá.

En Columbia Británica, el fomento de capacidades, la participación de la comunidad y las consultas públicas son elementos clave de nuestro programa de estudio y remediación de sitios mineros para los grupos de las Primeras Naciones.

Ayudamos a una empresa farmacéutica a resolver un problema en su complejo de gestión de aguas residuales, diseñando un nuevo procedimiento para su red. Asimismo, apoyamos al Ministerio de Medio Ambiente de Canadá en su análisis de tecnologías de aguas residuales para el sector minero.

EVALUACIÓN DE RIESGOS Y SU GESTIÓN

Evaluamos diversos sitios contaminados en la costa atlántica y pacífica de Canadá, con el objetivo de determinar los riesgos para el medio ambiente y la salud humana relacionados con los sedimentos, el suelo y el agua.

ESTUDIOS DE IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL Y SU GESTIÓN

Entre los grandes proyectos multidivisionales de 2011 se encuentra el desarrollo gasífero Río Caribe y Mejillones, en Venezuela; el proyecto de carbón de MEC, en Indonesia; el proyecto de mineral de hierro Simandou, de Vale, en Guinea; el proyecto de cobre de Pan Minera, en Panamá; el proyecto Nuevo Milenio de mineral de hierro, en Quebec, y los de líneas eléctricas y de transporte colectivo, en Alberta y en Ontario.

Río Tinto eligió su porción del proyecto Simandou como sitio piloto para su iniciativa de estrategia de biodiversidad. Nuestras obras de base en dicho emplazamiento establecerán la norma de la industria minera en materia de biodiversidad.

SERVICIOS GEOAMBIENTALES

Nuestras obras de cartografía hidrológica y geológica en Saskatchewan son las primeras de su tipo en tan gran escala. Se utilizarán para producir una herramienta de referencia en Internet basada en un sistema de información geográfica y destinada a la industria y al público en general.



Con una longitud de 10 kilómetros y una profundidad de 46 metros, el dique de contención de agua subterránea que construimos para PotashCorp será el más grande jamás erigido.

RECURSOS HÍDRICOS

La empresa Hydrosult, una de nuestras más recientes adquisiciones, colabora con las instituciones gubernamentales y organismos de desarrollo en Palestina, Yemen, India, Sri Lanka y Afganistán, para facilitar el desarrollo y la gestión de los recursos hídricos.

Hidrocarburos y Productos Químicos

Nuestro equipo de expertos altamente calificados en todo el mundo se ha ganado la reputación de realizar los proyectos de manera segura, respetando los plazos y presupuestos establecidos, a menudo en las condiciones más difíciles. Nos esforzamos por ofrecer a nuestros clientes soluciones integradas rentables y sostenibles que abarcan todo el ciclo de vida de su proyecto, incluyendo la ingeniería, la construcción y el mantenimiento.





En Cartagena, España, nuestra oficina española recibió un premio nacional de ingeniería por sus trabajos de diseño en la refinería de Repsol. La nueva tecnología integrada reducirá los costos de inversión y de explotación relacionados con los conductos, así como la huella ecológica de la refinería.

Pericia en

- **Procesamiento de gas y captura y almacenamiento de carbono**
- **Arenas bituminosas**
- **Producción de petróleo pesado y convencional**
- **Mejoramiento y refinación**
- **Petróleo y gas en alta mar**
- **Conductos, terminales e instalaciones**

El mercado de captura y almacenamiento de CO₂ crece a medida que las empresas tratan de reducir, reciclar y reutilizar sus desechos. En este sector somos flexibles ya que no nos centramos en una tecnología específica. Colaborando actualmente con Enbridge para encontrar la manera de reducir el costo de transporte del CO₂ capturado hasta los pozos petroleros y los sitios de almacenamiento. En Saskatchewan, el CO₂ capturado en la central de carbón de SaskPower será transportado a los pozos petroleros y empleado para la recuperación de petróleo mejorado. En el sector de las arenas bituminosas, la planta piloto que diseñamos para Titanium Corporation transformará los residuos de los relaves en productos útiles.

En el marco de otros desarrollos de arenas bituminosas, diseñamos una miniplanta portátil de recuperación de petróleo por drenaje por gravedad e inyección de vapor, la primera de su tipo, que permitirá extraer el petróleo de lugares aislados generalmente no explotados. Esta planta completamente modular puede ser construida fuera del sitio, después operada a distancia y fácilmente desplazada.

Saudi Aramco nos otorgó un contrato de servicios generales de ingeniería (SGI+) de cinco años, e Imperial Oil un contrato de cinco años de servicios de mejoramiento y refinación, reforzando así los lazos de nuestra larga relación. Además, nos encontramos sólidamente posicionados en Colombia desde finales de 2010, gracias a la adquisición de la prestigiosa empresa de ingeniería Itansuca.

El mercado del petróleo y gas en alta mar está despegando nuevamente. En el Mar del Norte, obtuvimos un contrato relativo al importante desarrollo de Statoil en la plataforma Mariner y, en Venezuela, un contrato para el gigantesco proyecto de explotación marina de los pozos petroleros Río Caribe y Mejillones de PDVSA.

En el Medio Oriente, ayudamos al Ministerio del Petróleo en Irak a rehabilitar su red de oleoductos y gasoductos para que el país pueda retomar la exportación hacia los mercados internacionales y regenerar su economía.

- 01** REFINERÍA DE SUNCOR
- 02** PROGRAMA DE TRABAJO CONJUNTO
- 03** PLANTA DE CANADIAN NATURAL

POSIBILIDAD DE RECUPERAR Y RECICLAR LOS RESIDUOS DE LOS RELAVES EN LA PLANTA PILOTO DE EXPLORACIÓN DE ARENAS BITUMINOSAS DE TITANIUM CORPORATION:



PROCESAMIENTO DE GAS Y CAPTURA Y ALMACENAMIENTO DE CARBONO



Se realizan progresos con respecto a nuestro contrato de IAC en el complejo gasero de Rhourde Nouss. En una región remota del Desierto del Sahara, construimos infraestructura para capturar gas bruto en cuatro diferentes pozos gasíferos, una instalación de tratamiento de gas natural y una instalación de reinyección de CO₂.

Con nuestro cliente Enbridge, buscamos reducir los costos de transporte de CO₂ hasta los pozos petroleros y a los sitios de almacenamiento por medio de la transportación de azufre y otros productos comercializables en los conductos junto con CO₂ líquido.

Nuestro contrato relativo a las instalaciones de captura y almacenamiento de CO₂, de SaskPower, incluye los servicios de IAC para la planta piloto, un sistema de eliminación del calor y un sistema de compresión de CO₂.

En Bélgica, aportamos valor agregado para nuestro cliente Fluxys, proponiendo una tecnología energética más eficaz en el marco del proyecto de ampliación de su complejo de almacenamiento de gas natural.

En Francia, las nuevas estaciones de compresión de gas natural que construimos para GRTgaz, mejorarán su red y su capacidad de transporte de gas natural, reduciendo al mismo tiempo las emisiones de gas de efecto invernadero.



En España, en la planta de regasificación de GNL de Enagas, efectuamos obras de ampliación que consisten en agregar un nuevo tanque de 150.000 m³ y una central eléctrica.

ARENAS BITUMINOSAS

Canada Natural nos otorgó un contrato de IAC con un precio global fijo para una planta de tratamiento de espumas de una capacidad de 155.000 bpd en su emplazamiento de Horizon, cerca de Fort McMurray.

En Alberta, el resurgimiento del sector de arenas bituminosas resultó en la obtención de contratos de ingeniería, diseño y abastecimiento para las instalaciones de drenaje por gravedad e inyección de vapor de Mackay Operating Corp., así como trabajos preliminares de ingeniería de base y abastecimiento a largo plazo para el proyecto multifase de Christina Lake, de MEG Energy.

Para acceder a pequeños yacimientos de petróleo aislados, normalmente no explotados, diseñamos con Grizzly Oil Sands una miniplanta portátil de recuperación de petróleo por medio de drenaje por gravedad con inyección de vapor (SAGD), la primera en su clase. Una vez extraído el petróleo, los módulos pueden ser desplazados para explotar otros sitios.

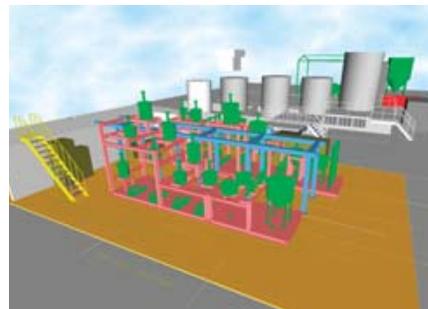
PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO PESADO Y CONVENCIONAL

Continuamos nuestro trabajo con PDVSA, en Venezuela, tras la asignación de importantes estudios referentes a cuatro complejos petroleros para aumentar la producción en la Franja del Orinoco.

En Perú, efectuamos obras de ingeniería de base para el proyecto de desarrollo Situche Central de Talisman Energy, que comprende una instalación central de producción de 60.000 bpd, un oleoducto de 100 km para la exportación de petróleo, un sistema de recolección y las infraestructuras necesarias.

Globalstroy-Engineering nos otorgó un contrato de servicios de diseño, abastecimiento, apoyo a la gestión del proyecto y puesta en servicio para el Lote 4 de la Fase III de su proyecto Kharyaga, en Rusia.

Ecopetrol le confió a nuestra nueva oficina en Colombia un importante contrato de gestión de proyecto destinado a ayudar al país a elaborar su plan de distribución de petróleo bruto y otros proyectos conexos para el periodo de 2011 a 2013.



La empresa Titanium Corporation crea una industria con valor agregado en Alberta, transformando los residuos de relaves en productos útiles. Diseñamos su planta piloto de procesamiento de hidrocarburos, que extraerá los minerales pesados e hidrocarburos de una unidad de recuperación mediante solvente de relaves. Asimismo, analizamos tres opciones de instalaciones industriales de tratamiento de hidrocarburos.

MEJORAMIENTO Y REFINACIÓN

Saudi Aramco nos otorgó un contrato de SGI+ de cinco años por servicios de ingeniería y gestión de proyecto. Los proyectos abarcarán instalaciones de producción y procesamiento de petróleo y gas, en tierra y alta mar, infraestructuras, así como instalaciones de refinación y petroquímicas.



Imperial Oil renovó por cinco años más nuestro actual contrato de servicios de su refinería y su planta química de Sarnia. Brindamos servicios a dichas instalaciones desde 1996.



Fuente: ExxonMobil



En Texas, desde 1996, realizamos obras en las instalaciones de Baytown de ExxonMobil, y nuestro récord de seguridad es digno de destacarse. En septiembre, celebramos seis años y cinco millones de horas-hombre sin incidentes con tiempo perdido.

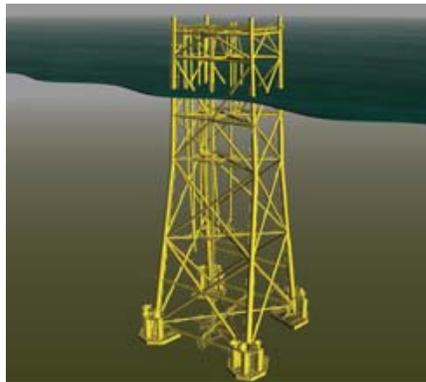
En la refinería de PetroTrin, en Trinidad, supervisamos la instalación de una moderna unidad de producción de diesel con muy bajo contenido de azufre, la que cumplirá con las normas relativas al diesel de nivel mundial.



Finalizamos las obras de ingeniería detallada de nuestro contrato de IAGC, destinado a modernizar la unidad de craqueo catalítico fluido de la refinería de Suncor, en Montreal. Logramos levantar y retirar una columna clausurada de un espacio restringido de la unidad de recuperación de vapores, rodeada de equipo en funcionamiento, sin interrumpir las actividades de la planta.

Realizamos incursiones importantes en el vasto mercado de IAC en India, en los sectores del petróleo, el gas y la petroquímica. OPaL nos otorgó un contrato de servicios de ingeniería detallada y consultoría para su complejo petroquímico en Dahej.

PETRÓLEO Y GAS EN ALTA MAR

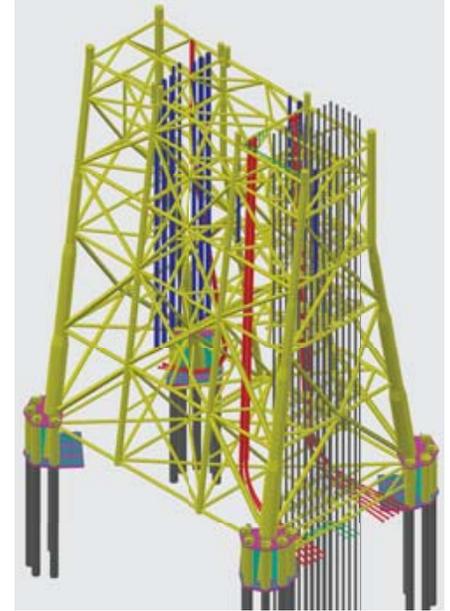


Nexen Petroleum otorgó a nuestra oficina de Reino Unido un contrato de ingeniería de base, e ingeniería detallada para dos estructuras de acero para la explotación de la Golden Eagle, en el Mar del Norte. Cada estructura, de aproximadamente 6.500 toneladas, será instalada a 104 metros de profundidad por medio de un buque grúa para cargas pesadas.

EL PROYECTO DE MARINER PERMITIRÁ RECUPERAR EL PETRÓLEO BRUTO MÁS PESADO JAMÁS EXTRAÍDO EN EL MAR DEL NORTE.

Una vez finalizada la fase de preselección del concepto, PDVSA nos otorgó un contrato de ingeniería de base para su proyecto de explotación de condensado de gas de los pozos Río Caribe y Mejillones, en la costa de Venezuela.

En las costas de Terranova y Labrador, como parte del proyecto de reemplazo del sistema de carga de bruto en la plataforma Hibernia, de ExxonMobil, empleamos una técnica especializada de medición del campo electromagnético para detectar cualquier fallo en las estructuras submarinas.



Statoil nos otorgó un contrato de ingeniería de base para una estructura de 25.000 toneladas, la malla metálica y los pilotes en su importante proyecto de explotación en Mariner, Mar del Norte.

CONDUCTOS, TERMINALES E INSTALACIONES

En Irak, el Ministerio del Petróleo nos confió la preparación de estudios sobre la revisión prevista de su red nacional de oleoductos y gasoductos, que se extiende sobre un área de 1.500 km. Además, realizaremos los modelos económicos para la exportación de 2.5 millones de bpd de petróleo y de 3 mil millones de pies cúbicos estándar por día de gas.

En Colombia, colaboramos con Ecopetrol para la elaboración y gestión de una red de transporte transnacional de petróleo pesado, uno de los mayores proyectos de consultoría petrolera del país.

Proporcionamos a Oleoducto Bicentenario de Colombia servicios técnicos, de SSMA y de supervisión administrativa para sus oleoductos de petróleo bruto en las estaciones de Araguaney y Banadía, así como en la terminal de Coveñas.

LA INSTALACIÓN DE CAC DE SASKPOWER, EN SASKATCHEWAN, CAPTARÁ 3.500 TONELADAS DIARIAS DE CO₂ PARA LA RECUPERACIÓN OPTIMIZADA DE PETRÓLEO.

Minería y Metalurgia

Somos un líder mundial en este sector y hemos participado en varios de sus proyectos más importantes y complejos. Sin importar la magnitud, lugar o complejidad del proyecto, ofrecemos una gama completa de servicios que va desde los estudios conceptuales hasta la implementación total del proyecto, incluyendo la asistencia para la puesta en marcha y la capacitación operativa, desde la mina hasta el puerto.





02



03



04

Fuente: BHP Billiton

Nuestra posición de líder en el sector de la potasa se vio reforzada en 2011, cuando BHP Billiton nos otorgó un importante contrato para desarrollar los conductos para sus proyectos de potasa.

Pericia en

- Mineral de hierro
- Oro, plata, metales preciosos
- Cobre, níquel, metales comunes
- Aluminio, bauxita, alúmina
- Potasa, fosfato
- Diamantes, carbón, uranio, ferroaleaciones
- Desarrollo minero sostenible

Puertos, carreteras, vías férreas, y hasta centrales eléctricas y líneas de transmisión conforman nuestra cartera de contratos.

Entre los proyectos que ilustran al menos uno de estos componentes, figuran los siguientes: proyectos de mineral de hierro de ArcelorMittal, en Liberia; complejo minero de carbón de Carbones del Cerrejón, en Colombia; proyecto de mina de Cobre Panamá de Inmet, en Panamá; proyecto de Ambatovy, en Madagascar; proyecto S11D de Vale, en Brasil; proyecto de cobre de Jabal Sayid, en Arabia Saudita. Existen diversos proyectos ecológicos y de desarrollo sostenible en curso, entre los cuales se encuentra la planta de fundición de níquel de Vale, en Ontario, destinada a reducir las emisiones y a limitar los ceses programados de producción en el emplazamiento durante la construcción.

En el sector del aluminio, nuestro contrato de servicios de IAGC para la Fase II del proyecto de la planta de fundición de aluminio de EMAL incluye la modernización de una central térmica de 1.000 MW. Colaboramos igualmente con Rio Tinto Alcan en la primera fundidora de aluminio dotada de la tecnología AP60. Esta fundidora empleará una nueva tecnología energética y rentable.

Stornoway nos adjudicó un contrato de estudio de una mina de diamantes que, de ser viable, será la primera en Quebec y contribuirá probablemente a la creación de una nueva industria en la provincia. Dicha mina forma parte del Plan Norte, vasto plan de desarrollo económico y social de Quebec, que generará numerosas oportunidades en este y otros sectores.

Continuamos buscando métodos innovadores de restauración y reclamo de sitios mineros. A este respecto, utilizamos una nueva técnica de regulación del drenaje ácido procedente de la mina Aldermac, en Quebec, y la restauración final de la vegetación del sitio se basa en prácticas de ingeniería ecológica de vanguardia.

- 01 PROYECTO DE AMBATOVY
- 02 PROYECTO DE BARRO ALTO
- 03 PROYECTO DE BHP BILLITON
- 04 PROYECTO COLLAHUASI

EL PLAN NORTE DE QUEBEC PREVE INVERTIR

80
mil millones
de dólares
durante
25
años para
desarrollar
los vastos
recursos
naturales
de la
provincia

MINERAL DE HIERRO



Entre los diversos contratos que nos otorgó ArcelorMittal se encuentra uno de IAGC para un complejo de mineral de hierro en Liberia, en el que nos encargamos de todas las instalaciones, de la mina al puerto, así como de las infraestructuras conexas. En Quebec, elaboramos actualmente nuevos conceptos de acondicionamiento minero y cumplimos un contrato de IAGC relacionado con una expansión de 8 tmpa.

En Canadá, evaluamos la factibilidad del proyecto conjunto Taconite, de New Millenium y Tata Steel, para una de las mayores reservas de magnetita del mundo.

Nuestro estudio de factibilidad relativo al concentrador de London Mining, presenta retos únicos debido a que la mina se encuentra al borde de una capa de hielo y el sitio está sobre un glaciar en Groenlandia.



En Mauritania, empezamos la fase de construcción de nuestro contrato de IAGC para la ampliación del proyecto Guelb II de mineral de hierro de SNIM. Por otro lado, efectuamos diferentes estudios para el proyecto Simandou de VBG, en Guinea.



En Brasil, con ayuda de la tecnología SmartPlan 3D, preparamos para Vale estudios detallados de las plantas de reducción Apolo y Vargem Grande.

EL GIGANTESCO PROYECTO S11D DE VALE, EN BRASIL, ES EL PROYECTO MÁS VASTO DE MINERAL DE HIERRO JAMÁS REALIZADO PARA UNA NUEVA INSTALACIÓN.

Nuestro estudio de factibilidad del proyecto Valentina de Zamin, en Uruguay, comprendió una planta de enriquecimiento de 18 tmpa y las infraestructuras conexas.

Las obras de nuestra empresa conjunta en el marco del proyecto S11D de Vale, en Brasil, abarca una planta de reducción de 90 tmpa, instalaciones de tratamiento de materiales y todas las infraestructuras conexas.

EL PROYECTO DE EXTRACCIÓN DE URANIO POR SOLVENTE DE ANGLOGOLD ASHANTI ES UNO DE LOS POCOS PROYECTOS DE URANIO QUE SE REALIZAN EN EL MUNDO.

COBRE

Tras las obras de IAGC realizadas en el las Fases I y II de su proyecto de cobre de nivel mundial Collahuasi, en Chile, CMDIC nos otorgó un estudio de prefactibilidad para la Fase III, que incluye dos líneas más de concentradores, cada una de 100.000 toneladas diarias.

Nuestras oficinas en Australia y Arabia Saudita desarrollan actualmente un contrato de IAGC en el marco del proyecto de cobre de Jabal Sayid, en Arabia Saudita.

Para Glencore en África, continuamos nuestras obras de IAGC en la planta de extracción de cobre por solvente y por electrólisis ubicada en Katanga, República Democrática del Congo.

Realizamos un estudio de factibilidad en el marco del proyecto Antucoya de Antofagasta Minerals, en Chile, destinado a producir 80.000 toneladas anuales de cobre.



Estamos por concluir estudios sobre los concentradores de cobre de la Mina de Cobre Panamá y El Galeno, en Panamá y Perú respectivamente, cada uno con una capacidad de más de 150.000 toneladas diarias.

CARBÓN



En Colombia, nuestra empresa conjunta procedió a la modernización de la mina de carbón, las vías férreas y las instalaciones de exportación pertenecientes a Carbones del Cerrejón.

URANIO

Las obras de IAGC avanzan adecuadamente en la planta de extracción de uranio por solvente de AngloGold Ashanti, en Sudáfrica.

FERROALEACIONES

En Canadá, realizamos un estudio de prefactibilidad para Cliffs Natural Resources en el yacimiento del cinturón del fuego. En Sudáfrica, efectuamos pruebas en las plantas piloto de Mintek.

Reconstruimos un horno de ferrocromo para Zimasco, en Zimbabue, y efectuamos obras de ingeniería de base en la nueva planta de fundición de ferrocromo de Tharisa, en China.

ALUMINIO

Obtuvimos el contrato de servicios de IAGC para la Fase II del proyecto EMAL, que prevé la construcción de la mayor serie de cubas jamás construida, empleando una versión mejorada de la tecnología DX de DUBAL.

Brindamos servicios de IAGC para la modernización de la planta de fundición Mozal de BHP Billiton, en Mozambique.

Preparamos un estudio detallado y un plan de implementación destinado a modernizar la planta de fundición de aluminio BaieComeau de Alcoa, a aumentar su capacidad y a respetar las exigencias en el plano ambiental.

La empresa Aluminerie Alouette confió a nuestra empresa conjunta el estudio de la fase III de su nueva planta de fundición de aluminio en Quebec. Trabajamos con Alouette desde mediados de 1980, habiendo realizado estudios y ofrecido servicios de IAGC en las fases de construcción (Fase I) y ampliación (Fase II).



Desde su inicio en 2007, participamos en el proyecto vanguardista de la planta piloto de Río Tinto Alcan, en Jonquière, dotada de la tecnología AP60. El contrato de IAGC de nuestra empresa conjunta se encuentra actualmente en la fase de construcción.



El proyecto de modernización de la planta Boyne de Río Tinto Alcan, en Australia, abarca tanto instalaciones existentes como nuevas. Las obras sobre la parte existente ya fueron realizadas, mientras la sala de cubas operaba a su máxima capacidad.

ALÚMINA

Proporcionamos servicios de gestión de proyecto y de apoyo técnico para el proyecto de refinería de alúmina de Kabata, desarrollado por Alcoa y Río Tinto Alcan.

ORO

En Quebec, nuestras obras de IAGC para el proyecto Éléonore de Goldcorp abarcan todas las actividades relacionadas con el procesamiento, gestión de relaves e infraestructuras en el sitio, incluyendo un campamento y una terminal aérea.

Kinross nos confió un contrato de IAGC para añadir un cuarto molino de bolas e instalaciones de flotación flash y de desulfuración de relaves en su complejo de Paracatu, en Brasil.

En Kirguizistán, realizamos un estudio de prefactibilidad para Chaarat Gold.

NÍQUEL

En Madagascar, pronto finalizaremos las obras de construcción en el proyecto de Ambatovy, nueva mina de laterita níquelífera y refinera cuya producción se elevará a 60.000 toneladas anuales. Ofrecemos asistencia para la puesta en servicio y arranque de la mina, de la planta de preparación y del ducto de lodos de mineral, del puerto y de la planta de procesamiento.



Elaboramos un plan de reducción de emisiones gracias al cual Vale garantizará que su planta de fundición y refinación de níquel, en Ontario, respetará los niveles de producción previstos.

En Turquía, diseñamos y construimos para Meta Níkel, la planta de procesamiento de mineral laterítico níquelífero de Gordes.

Las obras mecánicas relacionadas con el proyecto de ferroníquel de Anglo American, en Barro Alto, Brasil, fueron completadas con éxito. Las fases de arranque y aceleración de la producción están en curso. Este proyecto recibió varios premios en materia de seguridad.

Desde Chile, realizamos un proyecto de IAGC destinado a la lixiviación en pilas, en Cerro Matoso, Colombia.

POTASA

En el marco del contrato principal de proyectos de potasa firmado con BHP Billiton, realizamos con éxito los contratos de IAGC relacionados con los proyectos Jansen y Port, y continuaremos realizando otros estudios.

Efectuamos obras de definición e ingeniería de base para el proyecto Legacy, de K+S.



Recibimos la autorización formal para proceder a la fase de implementación del proyecto Vault de Agrium.

DIAMANTES

Stornoway nos otorgó el estudio de factibilidad de una mina de diamantes en Quebec.

Alrosa otorgó a nuestras oficinas de Sudáfrica un contrato sin precedentes para una planta de concentración en medio denso de una capacidad de 60 t/h.

DESARROLLO MINERO SOSTENIBLE



Tenemos varios proyectos de reclamación minera en curso en las Américas, Oceanía y África. Efectuamos trabajos de gestión ambiental relacionados con la demolición y rehabilitación de una parte de la planta de fundición de aluminio de Kitimat, en Columbia Británica. También estamos restaurando la mina abandonada Aldermac, en Quebec, empleando una nueva técnica de regulación del drenaje ácido de la mina. Una capa freática elevada mantiene los relaves bajo el agua y alejados del oxígeno, lo que elimina la necesidad de una presa.

SERVICIOS GEOTÉCNICOS



Entre nuestros proyectos geotécnicos destacan los siguientes: Éléonore, Brunswick, Matagami, Raglan y Niobec, en Canadá; Mina de Cobre Panamá, en Panamá; Mina Isua, en Groenlandia y el proyecto de la mina de níquel de Goro, en Nueva Caledonia.

Energía

Nuestro grupo Energía cuenta con 100 años de experiencia en más de 100 países. Nuestros proyectos representan actualmente una capacidad instalada de más de 350.000 mega watts, 110.000 kilómetros de líneas de transporte y distribución, y 1.600 subestaciones en todo el mundo.





La revista *Power* incluyó dos de nuestros proyectos dentro de las seis mejores centrales termoeléctricas de gas en 2011: Astoria II, en la ciudad de Nueva York, por su diseño y construcción en un área altamente urbanizada, y Emal I, en Abu Dhabi, por la eficacia y confiabilidad de su diseño.

Pericia en

- Energía renovable
- Hidroelectricidad
- Energía térmica
- Energía nuclear
- Transmisión y distribución
- Telecomunicaciones

Trabajamos con nuestros clientes para desarrollar energía limpia y segura que utilice los recursos de manera más eficiente y genere menos desechos. El proyecto de la geotérmica Te Mihi, en Nueva Zelanda, recuperará el calor natural de nuestro planeta Tierra para producir energía confiable y renovable. En Saskatchewan, trabajamos en la primera central del mundo a escala comercial con instalaciones de CAC completamente integradas. Asimismo, se incorporará la tecnología de CAC en una central reacondicionada alimentada con carbón, para reducir las emisiones de gases efecto invernadero en aproximadamente 1 mtpa.

El proyecto hidroeléctrico Waneta, en Columbia Británica, consiste en la integración de una nueva central eléctrica a la infraestructura existente para aumentar y optimizar la producción de energía, sin necesidad de una nueva presa. En Terranova y Labrador, colaboramos con el grupo de las Primeras Naciones Muskrat Dam para las obras de la central eléctrica Muskrat Falls y su línea de transmisión, como parte de la gran iniciativa del desarrollo Lower Churchill. Nuestros planes se adaptan a las prácticas tradicionales de pesca y caza y promueven beneficios sociales y económicos a largo plazo para las comunidades locales.

El año 2011 fue clave para nuestra división Energía Nuclear. Adquirimos algunos activos de la división de reactores comerciales de AECL, creando CANDU Energy Inc. y asumiendo la administración de la tecnología CANDU. Considerados unos de los más seguros del mundo, cada reactor CANDU está desarrollado para adaptarse a las características ambientales y geográficas de su ubicación.

También seguimos trabajando con nuestros clientes para diseñar y construir centrales de gas y carbón más limpias y eficientes. La central de gas Southcentral de Chugach, en Alaska, será aproximadamente un 25% más eficiente que las plantas convencionales.

- 01** CENTRAL TERMOELÉCTRICA SOUTHCENTRAL
- 02** EQUIPO GANADOR DE LA ASTORIA II
- 03** INSTALACIONES DE LA SASKPOWER
- 04** PROYECTO KAREBBE

LA CENTRAL TERMOELÉCTRICA Y EL SISTEMA DE ENFRIAMIENTO DE FENIX POWER, EN PERÚ, PRODUCIRÁN:

520 MW
de energía

2.000 m³
diarios de agua potable

ENERGÍA RENOVABLE

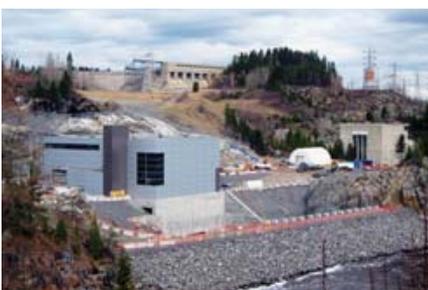


▲ SaskPower extendió nuestro mandato de diseño y construcción en el complejo de CAC de la Presa Boundary, en Saskatchewan, con dos nuevos contratos: un sistema de eliminación de calor y uno de compresión de CO₂, así como lo relativo al balance de la central.

Contact Energy, de Nueva Zelanda, otorgó a nuestra empresa conjunta un mandato de IAC para dos nuevas centrales geotérmicas de 83 MW en Te Mihi. El vapor natural moverá las turbinas para después ser recondensado y reinyectado a la tierra para calentarse nuevamente. Administradas en forma adecuada, las centrales geotérmicas pueden ser operadas indefinidamente.

HIDROELECTRICIDAD

Nuestra oficina en Terranova trabaja en colaboración con las divisiones Hidroelectricidad, T&D y Relaciones con las Comunidades Indígenas en un contrato de IAGC para la primera fase del gran proyecto Lower Churchill de Nalcor, en Muskrat Falls. Estamos recolectando información sobre el medio ambiente y nos aseguramos de que se tomen en cuenta las prácticas tradicionales de caza y pesca.



▲ Nuestro mandato de IAGC para la expansión de la central eléctrica Shipshaw sigue su curso y deberá concluirse en 2012.



▲ Construido en 1954, el complejo de la presa de Matala y su central eléctrica se encuentran en mal estado. A nuestras divisiones Hidroelectricidad y Construcción se les otorgó un mandato de IAC para las obras de reconstrucción de emergencia de la presa, garantizando el funcionamiento continuo de la central eléctrica. Una vez que el complejo esté completamente funcional, producirá la electricidad para la región circundante y el suministro de agua para el riego de las tierras de cultivo adyacentes.



▲ En Columbia Británica, la construcción sigue su curso en el proyecto de expansión de la central Waneta de la Columbia Power. Incorporamos las mejores prácticas de seguridad, medio ambiente, sostenibilidad e intereses comunitarios en todas las fases del ciclo de vida del proyecto.

Hemos empezado las obras de ingeniería/diseño en el sitio del proyecto C Clean Energy de BC Hydro. Se hará más eficiente utilizando el agua almacenada en el Williston Reservoir, y producirá hasta 1.100 MW de energía limpia y renovable.

Hemos concluido nuestro contrato de IAGC para el proyecto hidroeléctrico Karebbe de 130 MW, para Vale, en Indonesia. El trabajo se realizó dentro del tiempo estimado con casi 10 millones de horas-hombre trabajadas sin incidentes con tiempo perdido.

Las obras avanzan favorablemente con respecto a nuestro contrato de gestión de la construcción del proyecto Hulu Terengganu de 250 MW, en Malasia.

Tenemos actualmente varios proyectos hidroeléctricos en India; a saber, el proyecto Etalin de 3.070 MW, que será el desarrollo hidroeléctrico más importante de India; el proyecto Teetsa-III de 1.200 MW, y el proyecto Subansiri de 1.600 MW, mismo que contempla la posibilidad innovadora de instalar la central eléctrica en el cuerpo de la presa para evitar trabajos subterráneos a gran escala.

ENERGÍA TÉRMICA

En 2011, la central Astoria II de 550 MW entró en operación comercial en la ciudad de Nueva York. La limitación de espacio requirió que nuestro equipo prefabricara los principales componentes y gestionara una logística compleja para completar el proyecto dentro del tiempo y presupuesto programados. La gestión de las cuestiones ambientales en el contaminado emplazamiento constituyó un ejemplo de aplicación del programa ambiental ISO-14001.



▲ Usamos tecnología de consumo eficiente de combustible GE LM6000-PF y las mejores prácticas para diseñar y construir la central de gas Southcentral de 183 MW, perteneciente a la Chugach Electric Association, en Alaska.

En Túnez, estamos construyendo una central de biocombustible de ciclo combinado de 420 MW con Ansaldo Energia en el complejo de energía Soussse. Esta obra incluye las instalaciones de almacenamiento de gas y combustible e instalaciones de tratamiento de agua y aire comprimido.

En virtud de un acuerdo de tres años con el Gobierno de Nunavut en el ártico canadiense, ayudamos a modernizar y rehabilitar varias plantas de energía independientes, de las que cada una sirve a una comunidad en particular. También implementamos un programa de mentores para los jóvenes ingenieros locales.



La central de 520 MW de Fenix Power, en Perú, comprende una estructura de toma de agua de mar para el sistema de enfriamiento de la central, la que proporcionará de igual manera 2.000 m³ diarios de agua potable al municipio de Chilca.

ENERGÍA NUCLEAR



Nuestras obras de reentubado y rehabilitación del reactor CANDU de la central nuclear de Embalse, en Argentina, permitirán que se continúe operando dicha central de 25 a 30 años más.

Realizamos obras preliminares en la central nuclear de Prairie Island durante una suspensión de la recarga de combustible, en preparación del reemplazo de los generadores de vapor que se prevé para 2013.

Nos encontramos en la fase de cierre y puesta en servicio de las centrales Bruce 1 y 2. Este proyecto de reanudación es el más importante en la historia de una central nuclear en Canadá, puesto que abarca casi todos los sistemas, controles y mecanismos.

En 2011, SNC-Lavalin se convirtió en la primera y única empresa de ingeniería y construcción en Canadá que obtuvo el certificado de autorización con el sello N de la ASME (Sociedad Americana de Ingenieros Mecánicos), uno de los más altos y codiciados de la industria en materia de calidad y seguridad.

Tras la catástrofe de Fukushima, en Japón, varios gobiernos buscan garantizar el funcionamiento seguro y continuo de sus centrales nucleares. Al respecto, instalamos sistemas de descarga filtrada del edificio del reactor en la central nuclear Cernavodă de la Societatea Nationala Nuclearelectrică (SNN), en Rumania. De igual manera, ayudamos a la SNN a realizar modificaciones de diseño y evaluaciones de accidentes graves para el informe que presentará al organismo de reglamentación rumano y a la Unión Europea, acerca de la ejecución de una prueba de tensión.

EN TOTAL, LAS CENTRALES
TÉRMICAS QUE HEMOS
DISEÑADO Y CONSTRUIDO
GENERAN MÁS DE 48.000 MW
EN EL MUNDO ENTERO.

TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD

Realizamos incursiones importantes en el noreste de EE. UU., gracias a los acuerdos de servicios de tres años firmados con Iberdrola y National Grid, relativos a todas las obras de IAC e IAGC. Las redes de estas dos empresas abarcan Maine, Massachusetts, Nueva York, New Hampshire y Rhode Island.



Efectuamos importantes obras de modernización de redes de transporte y distribución de electricidad en Alberta, entre ellas la inclusión de una línea de 500 kV de CD en la región de Edmonton.

Para el proyecto Lower Churchill, en colaboración con nuestra oficina de Terranova y nuestra división Hidroelectricidad, T&D instala redes de transporte y distribución de CA/CD y todas las subestaciones sobre una superficie de 1.000 km entre Terranova y Labrador. Asimismo, instalamos un puesto de conversión de CD de alto voltaje, para asegurar una distribución más amplia y eficaz de la electricidad.

TELECOMUNICACIONES

Con la colaboración de nuestra división Infraestructuras, diseñamos e instalamos todos los sistemas de comunicación, seguridad y tecnología de la información, en el nuevo Aeropuerto Internacional de Bogotá, Colombia.



En Montreal, empezamos a trabajar en un novedoso sistema de información de gestión destinado a los usuarios del transporte colectivo. Dicho sistema brindará a los usuarios información en tiempo real en su teléfono celular, su iPhone o su BlackBerry.

LOS REACTORES CANDU
PROPORCIONAN MÁS DE
22.000 MW DE ELECTRICIDAD
SEGURA, LIMPIA Y CONFIABLE,
EN 4 CONTINENTES.

Operaciones y Mantenimiento

Somos uno de los mayores proveedores de servicios de explotación y mantenimiento en Canadá y gestionamos un conjunto de instalaciones públicas y privadas, infraestructuras, campamentos remotos y buques de marina en Norteamérica, Medio Oriente y África.



01

Nuestra división gestión de proyectos, inmuebles e instalaciones se ha expandido este año. Adquirimos la empresa canadiense Arcturus, que gestiona más de 3 millones de m² en activos inmobiliarios en todo Canadá, y abrimos nuevas oficinas en los tres países bálticos.

Nuestra gama de servicios también se vio enriquecida con tres servicios importantes: servicios independientes de gestión de proyectos y de puesta en servicio; así como un paquete de siete servicios centrados en el desarrollo sostenible.

Obtuvimos nuevos contratos para instalaciones en Doha, Qatar y Arabia Saudita; además de haber agregado un hospital psiquiátrico a nuestra creciente cartera de establecimientos para el cuidado de la salud en Canadá. Iniciamos nuestro contrato de operación y mantenimiento de la Sala de Conciertos de la Orquesta Sinfónica de Montreal y, en 2013, aseguraremos estos servicios para el tramo sureste de la autopista periférica Stoney Trail, en Calgary.

En Francia, somos líderes en la operación y mantenimiento de aeropuertos. Gracias a cuatro nuevos contratos obtenidos en 2011, nos encargamos en total de 12 aeropuertos en dicho país y sus territorios de ultramar.

En el sector industrial, la planta de desalinización de Fouka, en Argelia, ya fue puesta en servicio. Con ésta son cuatro las instalaciones industriales que operamos y a las que damos mantenimiento en ese país.

El sector de campamentos remotos no deja de crecer. Instalamos y cerramos una nueva base de apoyo logístico en Chipre para las Fuerzas Canadienses que salen del Medio Oriente, y la Marina Canadiense renovó nuestro contrato de servicio por cuatro años más. En Alberta, proporcionamos servicios de alojamiento temporal a residentes de Slave Lake que habían sido evacuados por los incendios forestales, y continuamos nuestra colaboración con ConocoPhillips, en Fort McMurray, con la inauguración de la Residencia Regional Surmont.

01 PROYECTO SURMONT
02 CONTRATO DE SERVICIO DEL DDN

TASA DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

99%

PARA CANADA LINE

Del 95 al 100%

PARA EL PUENTE WILLIAM-R.-BENNETT

Del 98 al 99%

PARA LA MISIÓN DE CANCAP EN AFGANISTÁN



02

Pericia en

- Gestión de proyectos, inmuebles e instalaciones
- Transporte
- Aeropuertos
- Industria
- Defensa y logística

GESTIÓN DE PROYECTOS, INMUEBLES E INSTALACIONES



Fuente: Jean Buithieu



Asumimos la operación y mantenimiento de la Sala de Conciertos de la Orquesta Sinfónica de Montreal. Durante los próximos 27 años, nos ocuparemos de la gestión del conjunto del personal y las instalaciones, incluyendo la operación y el mantenimiento de nueve paneles acústicos de vanguardia, ajustables en función del concierto; sea acústico o eléctrico, se trate de Beethoven o Bartók.



BC Hydro nos confió un contrato para gestionar todos sus edificios ajenos a la producción o el transporte de electricidad. La transición se realizó en forma armoniosa durante el cuarto trimestre de 2011.

Los establecimientos de cuidados de la salud constituyen para nosotros un mercado en crecimiento. Contamos con un contrato de 30 años en el CSUM, en Montreal, y otro en el Centro Hospitalario Restigouche de cuidados psiquiátricos, en Nuevo Brunswick.



A lo largo de la costa de Qatar se encuentra Pearl-Qatar, una gran isla artificial. En dicha isla gestionamos un gran desarrollo inmobiliario y también obtuvimos un contrato de gestión para la academia Al Maha, en Doha.



Nuestras oficinas en Canadá y Arabia Saudita trabajan estrechamente con Saudi Aramco en la elaboración de una estrategia y un manual de procedimientos completo para el famoso Centro de Investigación y Estudios sobre el Petróleo del Rey Abdullah, para el que se prevé recibir la certificación LEED Platino.



Obtuvimos un contrato de operación y mantenimiento para la red de fuentes del parque Sherbourne Common, en Toronto.

Entre nuestros principales mandatos de gestión de proyectos independientes figuran la integración de inmuebles de la CBC (radio y televisión) a nuestras actividades de explotación, y de contratos para bibliotecas, palacios de justicia e instalaciones de respuesta ante emergencias, en Ontario y en Quebec.

TRANSPORTE



Fuente: TransLink



La línea de transporte Canada Line continúa superando las expectativas y obtuvo una puntuación del 99% por la calidad de sus servicios. El puente William-R.-Bennett también recibió el grado de Excelente con respecto a su servicio a la clientela.

Desde 2005, aseguramos la operación y mantenimiento para el proyecto de la autopista Brun-Way, en Nuevo Brunswick, y en 2013 iniciaremos nuestro contrato de operación y mantenimiento del tramo sureste de la autopista Stoney Trail, en Calgary.

AEROPUERTOS

Obtuvimos cuatro nuevos contratos de gestión de aeropuertos en Francia: el primero de un año para Angoulême-Franczal; el segundo de 6 años para Angoulême Cognac; el tercero de 15 años para Mayotte y el cuarto de 25 para Saint-Martin Grand-Case. En el caso de los dos últimos aeropuertos, situados en territorio francés en el Océano Índico y en el Caribe, los contratos incluyen servicios de desarrollo comercial y de importantes obras de ampliación.

INSTALACIONES INDUSTRIALES

La planta de desalinización de Fouka, en Argelia, ya está en servicio. En otras partes del país, operamos y damos mantenimiento a la planta de tratamiento de agua Taksebt, así como a las centrales térmicas Hadjret En Nouss y Skikda.

ASEGURAMOS LA EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO DE TAKSEBT, LA MAYOR PLANTA DE AGUA POTABLE EN ÁFRICA.

En Brasil, continuamos nuestras actividades de apoyo operativo a Petrobras y Eletrobras, brindando mantenimiento *in situ* a los sectores del petróleo y gas, y energía.



En Toronto, operamos desde hace dos años una central regional e instalaciones auxiliares de servicios públicos en el sector costero y desde hace seis años, una central térmica en el Aeropuerto Internacional Pearson.

DEFENSA Y LOGÍSTICA

El Ministerio de Defensa Nacional renovó nuestro contrato de servicio para pequeños navíos de guerra y auxiliares de la Marina Canadiense, por cuatro años más, con posibilidad de cuatro renovaciones de un año.



Durante los seis últimos meses de 2011, instalamos, operamos y cerramos una base de apoyo logístico en Chipre, utilizada por los soldados canadienses que se retiraban del Medio Oriente. La base servía para fines de acceso a las terminales marítimas y aéreas, transporte, almacenamiento, elevación de cargas pesadas y manejo de servicios en tierra, alojamiento, y servicios administrativos y de oficina.

EL EQUIPO CONCAP CONTRIBUYÓ AL RETIRO EXITOSO DE LAS FUERZAS CANADIENSES DESPLEGADAS EN KANDAHAR, AFGANISTÁN.



La construcción del campamento para 3.000 personas va por buen camino en el emplazamiento del proyecto de arenas bituminosas Surmont, de ConocoPhillips, en Alberta.



Nos enorgullece apoyar con alojamiento temporal a los ciudadanos de Slave Lake, en Alberta, mientras reconstruyen sus hogares y sus vidas tras uno de los peores incendios forestales de la historia de Canadá.

Inversiones en Concesiones de Infraestructuras

Invertimos en concesiones de infraestructura y garantizamos su gestión. Podemos ser propietarios totales o parciales de las infraestructuras que, a menudo, hemos también diseñado, construido, explotado y mantenido. Gracias a nuestro modelo integrado que combina inversión, financiamiento, diseño, construcción, explotación y mantenimiento, podemos ocuparnos de cualquier tipo de proyecto de inversión.



Fuente: Stéphane Brügger



Nuestro portafolio de Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI) incluye ciertas inversiones de gran reputación en Canadá, y abarca varios sectores de actividad donde poseemos conocimientos técnicos complementarios. Algunas de nuestras ICI han recibido premios por financiamiento de proyectos, como: la Canada Line, la Central Astoria II, y la Sala de Conciertos de la Orquesta Sinfónica de Montreal, las cuales también se distinguieron por la excelencia de su diseño y construcción. Debido a que contamos con la pericia necesaria para asumir cada fase del ciclo de vida de un proyecto, podemos incorporar ciertas características desde la planificación, para aumentar su eficacia. En el caso de proyectos con instalaciones existentes, podemos operar, dar mantenimiento, ampliar y rehabilitar las infraestructuras, si es necesario.

Nuestro portafolio de ICI continuó creciendo en 2011. Obtuvimos tres nuevos contratos de concesión: el de un establecimiento de cuidados de la salud, en Nuevo Brunswick, y los de dos aeropuertos en territorio francés: uno en la isla de Mayotte y el otro en la isla Saint-Martin. Además, abrimos oficinas en Toronto y Vancouver para acercarnos a nuestras divisiones técnicas y a nuestros clientes. Continuamos trabajando independientemente y con nuestras divisiones técnicas para identificar y desarrollar oportunidades en Canadá y en otras partes del mundo. En 2011, establecimos una empresa conjunta con dos empresas locales para desarrollar proyectos de carreteras y autopistas en APP en India, donde prevemos diseñar, construir, adquirir y operar infraestructuras viales.

01 SALA DE
CONCIERTOS DE
LA ORQUESTA
SINFÓNICA
DE MONTREAL

02 ALTALINK

19
activos
inmobiliarios
en ICI en
7
países

Nuestra participación en AltaLink pasó de 77 a 100%. Ahora somos propietarios exclusivos.

EDIFICIOS DE SERVICIOS CULTURALES Y PÚBLICOS Y AEROPUERTOS

La Sala de Conciertos de la Orquesta Sinfónica de Montreal fue galardonada con el premio Oro del Consejo Canadiense de Asociaciones Público-Privadas. Este premio reconoce a las instituciones públicas y gubernamentales, y a sus socios del sector privado, por la excelencia e innovación que caracterizan su APP. Somos propietario exclusivo del Grupo Ovation, que posee y explota la sala de conciertos.



El Centro Hospitalario Restigouche de cuidados psiquiátricos es el resultado de la primera APP de cuidados de la salud en Nuevo Brunswick. Nos encargaremos del diseño, construcción, puesta en servicio y financiamiento del establecimiento, para después proporcionar servicios de operación y mantenimiento durante 30 años. Se espera que el edificio reciba la certificación LEED Plata. Nuestra participación en esta APP es ahora del cien por ciento.



La construcción del Campus Glen del CSUM, en Montreal, ya está avanzada. Una vez terminado, este megacomplejo de 220.000 m² contará con 20 salas de operaciones y 500 habitaciones individuales. Tenemos una participación del 60% en el CSUM.



El Gobierno de Francia nos otorgó un contrato de concesión de 15 años para su aeropuerto en la isla de Mayotte, en el Océano Índico. Proporcionamos servicios de financiamiento y desarrollo comercial, construimos una nueva terminal aérea e infraestructuras conexas, y aseguraremos la operación y el mantenimiento del aeropuerto. En este aeropuerto tenemos una participación del 100%.

La Collectivité d'outre mer para la isla francesa de Saint-Martin, en el Caribe, nos adjudicó un contrato de concesión de 25 años para el aeropuerto de Grand Case. El proyecto incluye, entre otros aspectos, el financiamiento, la operación, el mantenimiento, la ampliación de la terminal aérea y la prolongación de la pista de aterrizaje. En el aeropuerto de Grand Case tenemos una participación del 100%.

LA NUEVA SALA DE CONCIERTOS DE LA ORQUESTA SINFÓNICA DE MONTREAL RECIBIÓ EL PREMIO ORO DEL CONSEJO CANADIENSE PARA LAS ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS POR LA EXCELENCIA E INNOVACIÓN DEMOSTRADAS EN EL MARCO DE UN PROYECTO EN APP.

CARRETERAS, PUENTES Y REDES DE TRANSPORTE COLECTIVO



Durante 2011, continuamos las obras de construcción de la autopista de Rayalseema, de una longitud de 188 km. Éste fue nuestro primer proyecto de ICI en el sector de las autopistas en India. El proyecto se aproxima a la fecha prevista para finalizar las obras y dar inicio a su operación en mayo de 2013. Tenemos una participación del 36,9% en la autopista Rayalseema.

Continuamos con la construcción del tramo sureste de la autopista periférica Stone Trail de Calgary, proyecto complejo de diseño y construcción de un tramo de autopista de 25 kilómetros con seis carriles, que cuenta con nueve enlaces, tres pasos a desnivel y 27 estructuras de puentes. En esta autopista tenemos una participación del 50%.

Se agregaron 4 nuevos carriles de 13 kilómetros a la Autopista de peaje 407 ETR. Dos carriles se abrieron a la circulación en septiembre y los otros dos se abrirán posteriormente, a medida que vaya aumentando el volumen de tráfico. Al construir simultáneamente los cuatro carriles de la 407, se optimizaron los costos de construcción y se evitó a sus clientes los inconvenientes de un segundo proyecto mayor de construcción. Desde 1999, se han invertido 1.200 millones de dólares en la construcción e infraestructura de la Autopista 407. En ella tenemos una participación del 16,77%.

ENERGÍA Y AGUA

En 2011, adquirimos la participación restante del 23,08% en Altalink, de la que ahora somos propietarios exclusivos. Ésta es la única empresa de transporte de electricidad completamente independiente en Canadá y está encargada de explotar y proporcionar mantenimiento a cerca de 12.000 kilómetros de líneas de transporte de electricidad y más de 270 subestaciones eléctricas en Alberta.



La central térmica de gas de 550 MW, Astoria Energy II, entró en su fase de operación comercial en 2011. Proporcionamos servicios completos de IAGC, de arranque y puesta en servicio para esta gran instalación energética, la primera en entrar en servicio en Nueva York desde hace más de cinco años. La central pertenece a Astoria Energy II LLC y su producción total será adquirida por la New York Power Authority por medio de un contrato de 20 años. Tenemos en Astoria II una participación de 18,5%.

Agroalimentación



01



02

Gracias a nuestros más de 60 años de experiencia internacional en este sector, podemos ofrecer servicios de gestión para todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.

Contribuimos al éxito de las inversiones de nuestros clientes integrando en sus proyectos elementos como la seguridad alimentaria, el respeto por el medio ambiente, la calidad de las condiciones de trabajo, la seguridad de los bienes y las personas, la optimización de costos de inversión y operación, así como las posibilidades de modernización.

Evian nos otorgó un contrato llave en mano y a precio global fijo destinado a la ampliación y reingeniería de su planta embotelladora, en Amphion-les-Bains. Asimismo, gestionamos las obras de ampliación de la cooperativa Union Champagne, que amplió su cava y sala de cubas para cumplir con la reglamentación de producción.

Efectuamos obras de diseño de un nuevo edificio candidato a la certificación LEED Oro, así como una exhaustiva renovación de las instalaciones de la empresa Mars en Pensilvania, de una superficie de 16.000 m². Nuestros planos son conformes con las prácticas de Mars en materia de desarrollo sostenible.

La sostenibilidad fue también un elemento clave del contrato de IAGC que nos confió la fábrica de galletas St Michel para su nueva planta piloto. Implantamos procesos HQE (Normas Ambientales de Alta Calidad) y propusimos una serie de soluciones ecológicas, como la recuperación del calor generado por las unidades de producción en frío. De la misma manera, construimos una sonda geotérmica vertical que requería 30 pozos con una profundidad de 160 m cada uno, para implementar mecanismos de calentamiento y enfriamiento independientes.

El complejo de transformación de aves de corral que construimos para Crête d'Or, en la Isla Reunión, contará con la mejor tecnología disponible. Nuestro diseño fomentará la ergonomía de los puestos de trabajo y reducirá los costos de operación y mantenimiento. La superficie total del complejo alcanzará los 25.000 m².

01 PLANTA PILOTO DE ST MICHEL

02 COMPLEJO DE CRÊTE D'OR

PROYECTO DE AMPLIACIÓN DE LA PLANTA EMBOTELLADORA DE EVIAN:

6 millones de litros diarios

Industrial



Fuente: GEA Process Engineering

Ofrecemos una gama completa de servicios en el sector de la fabricación, la industria, los productos químicos, los fertilizantes y el ácido sulfúrico y fosfórico. Nuestra pericia se extiende a otros sectores como el de la instrumentación y la automatización, el manejo de materiales, el diseño de maquinaria, y las cadenas de llenado y embalaje.

Contamos con licencias permanentes de tecnologías de nivel mundial para la producción de ácido fosfórico y ácido sulfúrico.

Nuestras obras de IAGC en la instalación de tratamiento de aguas residuales para Ajinomoto Eurolysine, en Francia, aumentarán su capacidad de desnitrificación a fin de respetar la nueva reglamentación sobre los niveles de nitrógeno. En otras partes de Francia, finalizamos un contrato llave en mano para una unidad de evapocristalización de sal para Groupe Salins.

En Serbia, aplicamos nuestra pericia tanto en fundición de cobre como en tecnología de captura de SO_2 , para modernizar la planta de fundición de cobre de RTB Bor. En Estados Unidos, colaboramos desde hace cinco años con Alcoa en la creación de su tecnología exclusiva de neutralización de SO_2 . Nuestras obras de diseño continúan en este proyecto, así como la ejecución de nuestro contrato de servicios con Lanxess, relativo a su planta de producción de caucho sintético, en Ontario. Asimismo, proporcionamos servicios de IAGC en la planta de fabricación de botellas de Saverglass, en los Emiratos Árabes Unidos.

Fertilizantes y Productos Químicos Inorgánicos

OCP, el mayor proveedor de fertilizantes fosfatados en el mundo, nos otorgó tres nuevos contratos de IAGC para sus plantas de reducción de fosfato y de lodos de alimentación, en Marruecos. En el sector del ácido sulfúrico, efectuamos trabajos de IAGC para una nueva planta de producción de ácido sulfúrico por combustión de azufre, de Omega. Nuestro contrato consiste particularmente en transferir equipo y tecnología de sus instalaciones en Florida a su nueva planta en Kazajstán. En Jordania, estamos modernizando y aumentando la capacidad de producción en una planta de ácido fosfórico y en dos de ácido sulfúrico, para JPMC.

01 PLANTA DE NITRATO DE AMONIO DE SASOL

02 UNIDAD DE EVAPO-CRISTALIZACIÓN DE SAL DEL GRUPO SALINS

HEMOS MANTENIDO UN RÉCORD EJEMPLAR EN MATERIA DE SEGURIDAD EN LA PLANTA DE NITRATO DE AMONIO, DE SASOL, EN SUDÁFRICA:

2
años en obras

0
incidentes con pérdida de tiempo

Productos Farmacéuticos y Biotecnología



Ofrecemos servicios completos de ingeniería, automatización, puesta en servicio y validación, así como servicios de gestión de la construcción a clientes de todo el mundo en los sectores farmacéutico, biotecnológico y médico.

Nuestra flexibilidad nos permite ayudar a nuestros clientes a nivel mundial a cumplir con los requisitos tanto locales como internacionales.

En Francia, colaboramos con Sanofi-Aventis en la elaboración de un proceso de síntesis más ecológico y menos costoso para su nueva unidad de producción de hidrocortisona. En otras partes de este país, debemos realizar obras en instalaciones ya existentes sin interrumpir la producción. Para Merck Serono, rehabilitamos las unidades de productos farmacéuticos secos contra la diabetes, para que respeten las normas de las Buenas Prácticas de Fabricación (BPF) y de la Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA). Asimismo, estamos ampliando y reconstruyendo el conjunto de instalaciones de servicios auxiliares de las instalaciones estériles de vacunas veterinarias, de Ceva.

En 2011, también con Ceva, en Estados Unidos, concluimos un contrato de IAC, en Kansas City, para la construcción de nuevas instalaciones biológicas de vanguardia destinadas a la producción de vacunas veterinarias que respondan a las normas de la FDA. En Nueva Inglaterra, nuestro contrato de servicios de ingeniería y construcción de tres años continúa para una importante empresa farmacéutica de la región de Boston. Hemos fortalecido nuestra presencia en dicha región con la obtención de contratos de Novartis y Genzyme.

En Ontario, finalizamos un contrato llave en mano para la ampliación de una planta estéril de producción de soluciones inyectables, de Novocol, y continuamos con la modernización y transferencia de tecnología de procesos biotecnológicos en la planta de fabricación de productos biofarmacéuticos de Therapure Biopharma.

En Corea, tenemos tres proyectos en curso destinados a cumplir con los requisitos reglamentarios coreanos, norteamericanos y europeos. Efectuamos estudios conceptuales para la planta biofarmacéutica multiproductos, de Green Cross, y el Gobierno Coreano eligió nuestros servicios para diseñar centros regionales de complejos médicos de alta tecnología, en Osong y Daegu.

01 PHARMASCIENCE
02 COMPLEJO DE CEVA

400
profesionales
en
3
continentes

Los principios básicos de la sostenibilidad rigen nuestras prácticas desde el momento en que la empresa se fundó, hace ya 100 años.



NOS IMPORTA

Nuestros Valores

NOS IMPORTA

En SNC-Lavalin tomamos muy en serio nuestras responsabilidades como ciudadanos del mundo.



- 01 COMUNIDADES
- 02 SALUD Y SEGURIDAD
- 03 MEDIO AMBIENTE
- 04 PERSONAL

NOS IMPORTAN la **salud** y **seguridad** de nuestros empleados, de todas las personas que trabajan bajo nuestra responsabilidad, así como aquellas que se benefician con nuestros proyectos.

NOS IMPORTAN nuestros **empleados**, su crecimiento personal, su desarrollo profesional y su bienestar general.

NOS IMPORTAN las **comunidades** en las que vivimos y trabajamos, así como su desarrollo sostenible y nos comprometemos a asumir nuestras responsabilidades como ciudadanos del mundo.

NOS IMPORTA el **medio ambiente** y por ello realizamos nuestras actividades de manera responsable en el plano ambiental.

NOS IMPORTA la **calidad** de nuestro trabajo.

Fortalecemos nuestros valores fundamentales del Programa NOS IMPORTA en nuestras oficinas y en todo el mundo mediante programas tanto a nivel de empresa como de unidades de negocios.

Lo anterior se aplica desde las directivas en materia de salud, seguridad y medio ambiente hasta la formación sobre liderazgo y las acciones concretas en nuestras comunidades. Nos comprometemos a satisfacer al cliente y a mejorar continuamente la explotación de todos nuestros sectores de actividad. La calidad de nuestro trabajo es un factor esencial de nuestro éxito y nuestras divisiones generalmente están certificadas por la Organización Internacional de Normalización (ISO).



Equipo de Dirección

OFICINA DEL PRESIDENTE

Ian A. Bourne (nombrado el 25 de marzo de 2012)
Vicepresidente del Consejo y Director General Interino

Feroz Ashraf
Vicepresidente Ejecutivo, Minería y Metalurgia

Jean Beaudoin
Vicepresidente Ejecutivo, Sistemas de Gestión Integrados

Jim Burke
Vicepresidente Ejecutivo, Aeropuertos, Transporte Público, Ferrocarriles, Instalaciones Portuarias y Medio Ambiente

Darleen Caron
Vicepresidenta Ejecutiva, Recursos Humanos Mundiales

Charles Chebl (nombrado el 9 de febrero de 2012)
Vicepresidente Ejecutivo, Infraestructura y Construcción

Christian Jacqui (nombrado el 2 de enero de 2012)
Vicepresidente Ejecutivo, Europa

Patrick Lamarre
Vicepresidente Ejecutivo, Energía

Gilles Laramée
Vicepresidente Ejecutivo y Director General Financiero

Andrew Mackintosh
Vicepresidente Ejecutivo, Hidrocarburos y Productos Químicos

Michael Novak
Vicepresidente Ejecutivo, Asuntos Internacionales y Autóctonos

Charlie Rate
Vicepresidente Ejecutivo, Operaciones y Mantenimiento

SEDE SOCIAL

Rupert Agius-Pease
Vicepresidente, Fiscalidad

Nicola Angelini
Vicepresidente, Estrategia Empresarial y Desarrollo

Louis Dagenais
Vicepresidente Principal, Tecnologías Globales de la Información y Sistemas de Gestión Integrados

Pat Di Lillo
Vicepresidente Principal y Director de Control

Isabelle Ducharme
Vicepresidenta, Movilidad Internacional

Arden Furlotte
Vicepresidenta y Secretaria Empresarial

Stéphane Gagnon
Vicepresidente, Auditoría Interna

Réjean Goulet
Vicepresidente Principal y Director del Servicio Jurídico

Michael Ioffredi
Vicepresidente y Tesorero

Denis Jasmin
Vicepresidente, Relaciones con Los Inversionistas

Jacques Landry
Vicepresidente, Abastecimiento Global

Yves Laverdière
Vicepresidente, Desarrollo Inmobiliario

Terry Lefebvre
Vicepresidente, Fusiones y Adquisiciones

Pierre Mailhot
Vicepresidente, Administración

Adam Malkhassian
Vicepresidente, Gestión de Riesgos Empresariales

Diane Niyztor
Vicepresidenta Principal, Remuneración y Prestaciones

Mark Osterman
Vicepresidente, Medio Ambiente

Leslie Quinton
Vicepresidenta, Comunicaciones Empresariales Mundiales

Michel Roy
Vicepresidente Principal, Planificación y Desarrollo del Capital Humano

Luc St-Pierre
Vicepresidente, Recursos Humanos Empresariales

Tim Van Wieren
Vicepresidente Principal, Salud y Seguridad Mundiales

CANADÁ

INFRAESTRUCTURA

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

SNC-LAVALIN CONSTRUCCIÓN

Abdelatif Ahmed-Chaouch
Vicepresidente Principal, Energía

Rafik Ajili
Vicepresidente, Planificación y Control de Costos, Norte de África y Medio Oriente

Walid Asha
Vicepresidente Principal, Puentes y Autopistas, Canadá, Edificios, Ontario y Provincias Marítimas

Mark Bergman
Vicepresidente, Gestión de Riesgos

Féthi Chébil
Vicepresidente, Aeropuertos

Maria Di Niro
Vicepresidenta Principal, Planificación y Control de Costos, y Seguimiento de Proyectos, Américas

Jean-Pierre Dumont
Vicepresidente Principal, Oficina de Gestión de Proyectos

Nadia Feknous
Vicepresidenta Principal, Infraestructura, Proyectos Internacionales

Alfy Hanna
Vicepresidente Principal, Infraestructuras Petroleras, Medio Oriente

Alain Koessler
Vicepresidente Principal, Operaciones y Mantenimiento

Melody Kratsios
Vicepresidenta Principal, Salud, Seguridad y Medio Ambiente

Jean-Éric Laferrrière
Vicepresidente Principal, Departamento Jurídico

Benoit Lawlor
Vicepresidente, Estimaciones y Propuestas

Richard Massé
Vicepresidente Principal, Inversiones, Financiamiento y Adquisiciones

Daniel Nerron
Vicepresidente, Recursos Humanos

Bruno Picard
Vicepresidente Principal, Desarrollo Internacional de Negocios

Satish Ramiengar
Vicepresidente Principal, Infraestructuras Petroleras, África del Norte y Américas

Pierre Ranger
Vicepresidente Principal, Aluminio, Emiratos Árabes Unidos

INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS

TERRANOVA Y LABRADOR

Albert Williams
Vicepresidente Principal y Director General

Bassem Eid
Vicepresidente, Puertos, Ingeniería Marítima y Medio Ambiente

Elwood J. Reid
Presidente
BAE-Newplan Group

QUEBEC

QUALITAS (MATERIALES E INGENIERÍA GEOTÉCNICA)

Charles Malenfant
Vicepresidente Principal y Director General

Henri Madjar
Vicepresidente Principal, Desarrollo de Proyectos e Internacional

TRANSPORTE, INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS

Yves Cadotte
Vicepresidente Principal y Director General

Patrick Aubin
Director, Ingeniería Mecánica y Eléctrica

Pierre Beaudoin
Director, Proyectos Internacionales

Raymond Bleau
Vicepresidente, Estructuras

Larry Bock
Vicepresidente, Ingeniería Mecánica y Eléctrica

Laurent De François
Vicepresidente, Sistemas de Transporte

Brian DeCoste
Vicepresidente, Operaciones, Halifax

Michel Grégoire
Director, Proyectos Internacionales

Jean-François Gysel
Vicepresidente, Desarrollo Internacional de Negocios

Pierre Hénault
Vicepresidente, Ingeniería Mecánica y Eléctrica

Michel Labbé
Vicepresidente, Ciudad de Quebec y Este de Quebec

Martin Lachance
Vicepresidente, Industrial

Francis Lebus
Presidente y Director General
Aquadata

Jean-Louis Mailloux
Vicepresidente, Transporte

Gilles Marcotte
Presidente y Director General
Stavibel

Jean-Pierre Pilon
Vicepresidente, Infraestructura y Gestión de Proyectos

Marc Samson
Vicepresidente, Ingeniería Municipal y Primeras Naciones

Pierre St-Cyr
Vicepresidente, Desarrollo de Negocios y Desarrollo Urbano

CARRETERAS Y PUENTES, MONTREAL

Amin Khouday
Vicepresidente Principal y Director General

Chantal Aylwin
Vicepresidenta, Desarrollo de Negocios

Pierre Beauchesne
Vicepresidente, Carreteras y Proyectos Especiales

Sevak Demirdjian
Vicepresidente, Operaciones

Olivier Joly
Vicepresidente, Puentes y Estructuras

OESTE DE CANADÁ

Brian Gardner
Vicepresidente, Infraestructuras

Marc Kadziolka
Vicepresidente y Director General
Wiebe Forest Ingeniería

TRANSPORTE

Ron Aitken
Vicepresidente, Transporte Público y Ferrocarriles

Cindy Andrew
Vicepresidenta Principal, Adquisiciones y Desarrollo Estratégico

Mike Chin
Vicepresidente, Ingeniería, Carreteras e Infraestructuras

Rainer Ibowski
Vicepresidente, Transporte Público

Dante Marining
Director de Marketing, Puertos y Ferrocarriles

Ian Matheson
Vicepresidente Principal, Desarrollo Aeroportuario

Trevor Peach
Vicepresidente, Puertos e Ingeniería Marítima

Nuno Pereira
Vicepresidente, Carreteras y Puentes

Jadranka Talic
Vicepresidente, Sistemas Ferroviarios

Geoff Vickery
Vicepresidente, Grupo Marítimo y Portuario

Bing Wong
Vicepresidente, Transporte, Ontario

MEDIO AMBIENTE

Jacques Benoit
Vicepresidente Principal y Director General

Richard Budge
Vicepresidente, Salud, Seguridad, Protección y Medio Ambiente

Robert Ferrari
Vicepresidente, Desarrollo Internacional

Lyndon Hanson
Vicepresidente, Operaciones, Oeste de Canadá

Equipo de Dirección

Andrew Karvonen

Vicepresidenta, Operaciones, MDH

Michel Lussier

Vicepresidente, Recursos Humanos, Medio Ambiente y Transporte

Louis Sabourin

Vicepresidente, Operaciones, Canadá Central

André Thivierge

Vicepresidente, Quebec y provincias Marítimas

ENERGÍA

ENERGÍA MUNDIAL

Kris Misir

Vicepresidente Principal y Director de Control

Brenda Taylor

Vicepresidenta, Recursos Humanos

HIDROELECTRICIDAD

Joseph Salim

Vicepresidente y Director General, Este de Canadá e India

John Brown

Vicepresidente, Desarrollo de Negocios

Marie-Claude Dumas

Vicepresidenta, Operaciones

Graham Finlayson

Vicepresidente, Ingeniería

Alfred Hanna

Vicepresidente Principal y Director General Oeste de Canadá y Asia

Royden Heays

Vicepresidente, Proyectos Principales

Richard Kockel

Vicepresidente, Ingeniería

François Vitez

Vicepresidente, Operaciones, Oeste de Norteamérica y Latinoamérica

TELECOMUNICACIONES

Alain Brière

Vicepresidente y Director General

ENERGÍA NUCLEAR

Robert Stewart

Vicepresidente Principal y Director General

Rabih Hafez

Vicepresidente, Operaciones

Richard Jones

Vicepresidente, Ingeniería

Ron Moleschi

Vicepresidente, Desarrollo Empresarial y Proyectos Principales

Marc-Antoine Petrilli

Director, Seguridad y Obtención de Permisos Nucleonex

ENERGÍA TÉRMICA

James P. Zapke

Vicepresidente Principal y Director General Vancouver y Montreal

Michel Lanthier

Vicepresidente, Operaciones

Martin Lenzin

Vicepresidente, Desarrollo de Negocios

Geoffrey Wormell

Director, Energía Térmica

TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN

John Husch

Vicepresidente Principal y Director General

Sonny Karunakaran

Vicepresidente, Ingeniería

Paul Mackintosh

Vicepresidente, Operaciones, Norteamérica

Jacqueline Mongrut

Vicepresidente, Operaciones, International

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

Karen Sobel

Vicepresidenta Principal, Sostenibilidad Empresarial

William Fanning

Vicepresidente Principal y Director General, Canadá Atlántico

Paulo Mottola

Vicepresidente, Recursos Humanos

Stephanie Napke

Vicepresidenta, Finanzas

Jean Némé

Vicepresidente Principal y Director General, Montreal

Harry Sambells

Vicepresidente Principal y Director General, Calgary

John Schadan

Vicepresidente Principal y Director General, Edmonton

Andrew Stoesser

Vicepresidente y Director General, Sarnia

MINERÍA Y METALURGIA

MINERÍA Y METALURGIA MUNDIALES

Pierre Dubuc

Vicepresidente Principal, Apoyo a Operaciones Mundiales

Mark Hall

Vicepresidente Principal, Productos y Crecimiento de Mercado

Patric Mercille

Vicepresidente Principal, Servicios Comerciales, Riesgos e Integración

Yash Sthankiya

Vicepresidente Principal

José Suárez

Vicepresidente Principal, Desarrollo de Negocios

JoAnne Thompson

Vicepresidenta Principal, Recursos Humanos

Marius van Tonder

Vicepresidente, Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Comunidades

ALUMINIO Y MINERÍA Y METALURGIA, MONTREAL

Claude Létourneau

Vicepresidente Principal, Productos, Desarrollo Estratégico y Tecnología

George Baram

Vicepresidente, Desarrollo de Proyectos Estratégicos y Mejores Prácticas

Robert Beauchemin

Vicepresidente, Servicios Mundiales de Formación y Simulación

Luc Bélanger

Vicepresidente, Mineral de Hierro

Guy Laliberté

Director General, Polo de Londres

Bruno Lemelin

Vicepresidente, Desarrollo Minero Sostenible

Raymond Marcoux

Vicepresidente, Desarrollo de Negocios, Aluminio

Robert Minto

Vicepresidente, Gestión de Tecnologías y Estudios

Marc O'Connor

Vicepresidente y Director General, Centro de Ejecución de Proyectos

Chantal Sorel

Vicepresidenta, Desarrollo Estratégico

MINERÍA Y METALURGIA, TORONTO

Ian Pritchard

Vicepresidente Principal, Productos

Lawrence Berthelet

Director General, Operaciones, Saskatoon

Dale Clarke

Vicepresidente Principal y Director de Programa Polo de Potasa de BHP Billiton

Kent Cori

Vicepresidente, Ingeniería

David Evans

Vicepresidente y Director General, Operaciones, Vancouver

Cameron Harris

Vicepresidente, Tecnología y Estudios

Pierre Légaré

Vicepresidente, Proyectos

Garry Warren

Vicepresidente y Director General, Operaciones, Toronto

OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

SNC-LAVALIN O&M

Randy Carson

Vicepresidente, Logística

Don Chynoweth

Vicepresidente Principal, Logística y Defensa

Marc Devlin

Vicepresidente Principal, Transporte e Industrial

Marni Dicker

Vicepresidente Principal, Asuntos Comerciales y Gubernamentales y Asesor Jurídico Empresarial

Kim Ellis

Vicepresidente, Recursos Humanos

Dale Getty

Vicepresidente, Operaciones de Logística

Gilles Hébert

Vicepresidente Principal

Thorsten Hoppe

Vicepresidente Principal

Narsain Jaipersaud

Vicepresidente Principal, Finanzas

Gerry Raine

Director Técnico Principal, Industrial

Dave Rooke

Vicepresidente, Defensa

Richard Scott

Director Principal, Carreteras

Justin Sharp

Vicepresidente Principal, Gestión de Instalaciones

Sean Wiley

Vicepresidente, Ejecución de Proyectos

DEFENSA

CONTRATISTAS EN DEFENSA

Claude-Bernard Lévesque

Vicepresidente, Desarrollo de Negocios

Daniel Genest, Colonel (Ret.)

Director Principal, Desarrollo de Negocios

SECTORES INDUSTRIALES

AGROALIMENTACIÓN

Éric Martin

Vicepresidente Principal, Operaciones Mundiales SNC-Lavalin Agro (con sede en Francia)

INDUSTRIAL

ONTARIO

Richard Poulin

Vicepresidente y Director General, Energía e Industrial

Annesley Hatton

Vicepresidente, Operaciones, Ontario

Krish Krishnamurti

Vicepresidente, Desarrollo Empresarial y Tecnologías

Paul Murray

Director, Construcción y Operaciones

MANITOBA

Edward Ryczkowski

Vicepresidente y Director General, Manitoba y Saskatchewan

PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y BIOTECNOLOGÍA

Jean-François Harpin

Vicepresidente Principal, Operaciones Mundiales SNC-Lavalin Pharma

PLANTAS DE ÁCIDO SULFÚRICO

Vulcan Mutler

Presidente SNC-Lavalin Fenco

Kevin Andrade

Director, Comercial

SNC-LAVALIN CAPITAL

Gerry Grigoropoulos

Vicepresidente Principal y Director General

Marc A. Benoit

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras

Bob Bieler

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras

Claude Bourque

Vicepresidente, Evaluación Financiera

Riccardo Cosentino

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras, Ontario

Denis Crevier

Vicepresidente, Desarrollo de Concesiones

Patrice Duval

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras

Dominic Forest

Vicepresidente, Financiamiento de Proyecto y Evaluación Financiera

Marc Hulin

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras

Jussi Jaakkola

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras, Este de Canadá

Anne Lyré

Vicepresidenta, Financiamiento de Proyectos Internacionales

Étienne Lavoie-Gagnon

Vicepresidente, Inversión en Infraestructuras

Philippe Poirier

Vicepresidente, Financiamiento de Proyectos

Nicolas Poplemon

Vicepresidente, Gestión de Activos

SNC-LAVALIN—INGENIERÍA DE RIESGOS Y SEGUROS**Georges Boutary**

Vicepresidente Principal

Antonio Alfieri

Vicepresidente, Servicios de Ingeniería de Riesgos

Pierre Parizeau

Vicepresidente, Servicios de Seguros

407 INTERNATIONAL**Louis St-Maurice**

Director General de Finanzas

GRUPO INMOBILIARIO SANTÉ MCGILL**André Dufour**

Presidente

CHINOOK ROADS PARTNERSHIP**Dale Woodroffe**

Presidente

INTRANSIT BC LIMITED PARTNERSHIP**Doug Allen**

Presidente

SNC-LAVALIN INTERNATIONAL**Ronald Denom**

Presidente

Marie-Josée Bérubé

Vicepresidenta, Administración

Robert G. Blackburn

Vicepresidente Principal, Instituciones Gubernamentales y de Desarrollo Internacional, África

Zouheir Chebl

Vicepresidente Principal, Eurasia

Jamila EL Assaad

Vicepresidenta, Ingeniería

Paul Mariamo

Vicepresidente Principal, Europa y Medio Oriente

ASUNTOS AUTÓCTONOS Y DEL NORTE DE CANADÁ**Steve Lindley**

Vicepresidente

EXTERIOR DE CANADÁ**ALEMANIA****Lars Walther**Director Regional
Interfleet Tecnología**ARABIA SAUDITA****HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS****Hadi Alajmi**Presidente y Director General
SNC-Lavalin Arabia**OPERACIONES Y MANTENIMIENTO****Helmut Regel**

Vicepresidente

ARGELIA**Florent Guignard**Director General
SNC-Lavalin Argelia**Luc Demotte**Director General
Shariket Kahraba Hadjret En Nous**AUSTRALIA****MINERÍA Y METALURGIA****Gavin Nunes**

Vicepresidente y Director General, Australasia

Ken Baxter

Vicepresidente, Tecnología

Mark Halligan

Director de Operaciones, Brisbane

Douglas Luscombe

Vicepresidente y Director General, Brisbane

Paul Newling

Vicepresidente y Director General, Perth

TRANSPORTE**Jeff Ulcoq**

Director, Infraestructura y Medio Ambiente

Brian HastingsDirector Regional, Australasia
Interfleet Tecnología**BÉLGICA****Étienne Cabanes**Vicepresidente y Director General, Europa,
Procesos Industriales y Ciencias de la Vida**BRASIL****MINERÍA Y METALURGIA****Eduardo Eymard Ramos Dias**Presidente y Director General
SNC-Lavalin Minerconsult**João Bosco Araujo Machado**

Director, Asuntos Estratégicos

Maria de Lourdes Bahia

Directora, Marketing y Desarrollo de Negocios

Ricardo Luiz Leonel da Matta

Director, Operaciones

Edson Martins

Director, Tecnología y Estudios

ENERGÍA—TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN**Jean-Marc Arbaud**

Vicepresidente, Operaciones, Latinoamérica

INTERNACIONAL**Elias G. Ray**

Vicepresidente Principal, Latinoamérica

Lucette Maria Barros Leite

Directora, Desarrollo de Negocios

Rodrigo Germani

Director, Desarrollo de Negocios

CAMERÚN**Gilbert Ndjamo**

Director

CHILE**Fernando García**

Vicepresidente Principal, Productos y Latinoamérica

Joaquín Cano

Vicepresidente y Director General, Chile

Patricio Searle

Vicepresidente, Estudios y Tecnología

Ricardo Valdebenito

Vicepresidente, Desarrollo Minero Sostenible y VST

CHINA**SHANGHÁI****Carl Grimard**

Vicepresidente, Abastecimiento, Asia del Este

BEIJING**Sheldon Xie**

Director, Internacional

COLOMBIA**Ricardo Camargo**

Director General

Sébastien Berne

Director, Operaciones

DINAMARCA**Fredrik Raaf**Director
Interfleet Tecnología**EGIPTO****Maged Ahmed**

Director General

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS**CENTRALES DE ENFRIAMIENTO****Mohamed Youssef**Director General
SNC-Lavalin Gulf Contractors**INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN****Ghassan Ashqar**

Vicepresidente Principal, Desarrollo de Negocios, Medio Oriente

ESPAÑA**Juan Diego Ibáñez-López**Presidente
Intecsa-Inarsa
Censa, Catalana d'Enginyeria**ESTADOS UNIDOS****INDUSTRIAL****Robert C. Grier**

Vicepresidente y Director General, Energía e Industrial

ENERGÍA TÉRMICA**Mike Ranz**Presidente
SNC-Lavalin Constructors**Steve Daniels**

Vicepresidente Principal, Desarrollo de Negocios

Carl Quist

Vicepresidente Principal, Operaciones

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS**Dominick Trupia**

Vicepresidente Principal y Director General

TRANSPORTE**Bill Fullerton**

Vicepresidente Principal

Larry KelterbornDirector Regional, Norteamérica
Interfleet Tecnología**FRANCIA****Alexandre Beauchamp-Parent**Vicepresidente
SNC-Lavalin Capital**Sébastien Botin**

Vicepresidente, Recursos Humanos, Europa

Pascal Cirasse

Vicepresidente y Director General, Europa, Desarrollo

Claude Ganache

Vicepresidente, Europa, Administración y Finanzas

Arnaud PingatVicepresidente y Director General, Europa,
Edificios y Planificación Urbana**Éric Pingat**

Vicepresidente Europa, Desarrollo Internacional de Negocios

Louis Roland-GosselinVicepresidente y Director General, Europa,
Infraestructura, Transporte y Medio Ambiente**Youssef Sabeh**Vicepresidente y Director General, Europa,
Concesiones Aeroportuarias

Equipo de Dirección

GUINEA ECUATORIAL

Christian Borlestean
Director

HAITÍ

Bernard Chancy
Vicepresidente y Director General
Société d'expertise et d'ingénierie LGL

HUNGRÍA

Emmanuel Curnie
Director General

INDIA

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

Bharat Gala
Presidente
SNC-Lavalin Engineering India Pvt Ltd

MINERÍA Y METALURGIA

TK Myal
Director, Operaciones

ENERGÍA

Vinod Batta
Vicepresidente

Khalid Ali Baig
Director

INFRAESTRUCTURA

Javid Jafri
Director General Interino

Amit Ramteke
Director Regional
Interfleet Tecnología

INDONESIA

Bill Sinclair
Director

IRAQ

Muaayad Hashim
Director, Desarrollo de Negocios

KAZAJSTÁN

INTERNACIONAL

Abzal Raimkhanov
Director, Desarrollo de Negocios, Asia Central

LIBIA

Charles Azar
Vicepresidente, Administración y Finanzas

André Bély
Vicepresidente, Ingeniería y Construcción

MALASIA

INTERNACIONAL

Alain Lemay
Vicepresidente Principal, Asia y Oceanía

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

Zafrullah Khan
Vicepresidente y Director General, Sureste de Asia

ENERGÍA

Travis Smith
Vicepresidente, Hidroelectricidad, Asia-Pacífico, y Director General
SNC-Lavalin Power

TRANSPORTE

Jeff Hewitt
Director de Proyecto

MAURITANIA

Hassana Mbieriki
Director, Desarrollo de Negocios

MOROCCO

Kebir Ratnani
Vicepresidente Principal, Desarrollo de Negocios, Marruecos
y Túnez, y Director General de la Oficina de Casablanca

NUEVA CALEDONIA

Jean-Michel Bertioz
Director General

NUEVA ZELANDIA

Adam Christian
Director Regional
Interfleet Tecnología

NORUEGA

Karin Johansson
Director Regional
Interfleet Tecnología

PAÍSES BAJOS

Hans Kuiken
Director
SNC-Lavalin Capital

PANAMÁ

INTERNACIONAL

Mercedes del Castillo
Vicepresidenta, Marketing, América Central

PERÚ

Enrique Valdivia
Director General

POLONIA

INTERNACIONAL

Wojciech Ksiazkiewicz
Vicepresidente

Marek Lygan
Director General
SNC-Lavalin Polska

QATAR

Imad Al-Khoury
Vicepresidente

RUMANIA

Sorin Patrascoiu
Director General

Michel Weiss
Vicepresidente, Director y Administrador

REINO UNIDO

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

John Young
Vicepresidente Principal y Director General Interino

TRANSPORTE

David Rollin
Director General
Interfleet Technology

Peter Dudley
Director Internacional de Negocios
Interfleet Technology

Jonathan Wragg
Director Regional, Reino Unido
Interfleet Technology

RUSIA

INTERNACIONAL

Yuri Kottiarov
Vicepresidente Principal

SUDÁFRICA

Eddie Du Ry
Director General, África Subsahariana

Neil Adendorff
Director, Operaciones, Minería y Metalurgia

Graham Allen
Director General, Industrial

John Parker
Director, Tecnología

Ian Stewart
Director, Operaciones, Industrial

INTERNACIONAL

Oswald Mkhonto
Director, Desarrollo de Negocios,
África Subsahariana (países anglófonos)

SUECIA

Sven Ödeen
Director Regional
Interfleet Technology

TANZANIA

Jana Eaton
Director, Desarrollo de Negocios, África del Este

TAILANDIA

Glenn Frazier
Vicepresidente, Energía Térmica, Asia-Pacífico,
y Director General
SNC-Lavalin (Thailand) Co. Ltd

INTERNACIONAL

Sivilay Manisy
Director, Desarrollo de Negocios, Tailandia e Indochina

TÚNEZ

Hughes Crener
Director General

INTERNACIONAL

Fadima Touré-Diallo
Vicepresidenta, África y Relaciones Banco Africano de Desarrollo

TURQUÍA

Murat Atamer
Controlador

VENEZUELA

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Marzio Lorenzini
Vicepresidente

HIDROCARBUROS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

Victor Tovar
Director, Operaciones

VIETNAM

INTERNACIONAL

Tran Tuan Dung
Director

Oficinas Principales

CANADÁ

QUEBEC

MONTREAL Y ALREDEDORES

SEDE SOCIAL

SNC-Lavalin Inc.

455 René-Lévesque Blvd. West
Montreal QC H2Z 1Z3
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-866-0795

SNC-Lavalin Inc.

Hydro and Power Systems Division
1801 McGill College Avenue
12th Floor
Montreal QC H3A 2N4
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-876-9273

Global Training & Simulation Services

360 Saint-Jacques Street West
Suite 800
Montreal QC H2Y 1P5
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-845-2073

SNC-Lavalin Pharma Inc.

8000 Décarie Blvd.
3rd Floor
Montreal QC H4P 2S4
Teléfono 514-735-5651
Fax 514-737-7988

SNC-Lavalin Telecom

Suite 1000
625 René-Lévesque Blvd. West
Montreal QC H3B 1R2
Teléfono 514-392-3000
Fax 514-392-3003

Nexacor Realty Management Inc.

87 Ontario Street West
Montreal QC H2X 1Y8
Teléfono 514-840-8570
Fax 514-840-8404

Groupe Qualitas Inc.

455 René Lévesque Blvd. West
Montreal QC H2Z 1Z3
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-393-9540

SNC-Lavalin Inc.

2271 Fernand-Lafontaine Blvd.
Longueuil QC J4G 2R7
Teléfono 514-393-1000
Fax 450-651-0885

SNC-Lavalin Inc.

35 Saint-Pierre Street
Local 105 — 1st Floor
Saint-Constant QC J5A 2E4
Teléfono 450-638-6677
Fax 450-638-6425

Aqua Data inc.

95, 5^e Avenue
Pincourt QC J7V 5K8
Teléfono 514-425-1010
Fax 514-425-3506

Groupe Stavibel inc.

1271, 7^e Rue
Val d'Or QC J9P 3S1
Teléfono 819-825-2233
Fax 819-825-1322

CIUDAD DE QUEBEC Y ALREDEDORES

SNC-Lavalin Inc.

5955 Saint-Laurent Street
Suite 300
Lévis QC G6V 3P5
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-837-2039

SNC-Lavalin Inc.

5500 des Galeries Blvd.
Suite 200
Quebec City QC G2K 2E2
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-621-9090

RIMOUSKI

SNC-Lavalin Inc.

84 Saint-Germain Street East
Suite 222
Rimouski QC G5L 1A6
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-723-1571

THETFORD MINES

SNC-Lavalin Inc.

69 Notre-Dame Street West
Thetford Mines QC G6G 1J4
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-338-6564

ONTARIO

TORONTO

SNC-Lavalin Inc.

195 The West Mall
Toronto ON M9C 5K1
Teléfono 416-252-5311
Fax 416-231-5356

Arcturus Realty Corporation

425 Bloor Street East
Suite 400
Toronto ON M4W 3R4
Teléfono 416-862-6100
Fax 416-862-6163

SNC-Lavalin Inc.

789 Don Mills Road
Suite 1000
Toronto ON M3C 1T5
Teléfono 416-422-4056
Fax 416-422-4638

SNC-Lavalin Operations & Maintenance Inc.

304 The East Mall
Suite 900
Toronto ON M9B 6E2
Teléfono 416-207-4700
Fax 416-207-4702

Nexacor Realty Management Inc.

300 The East Mall
Suite 600
Toronto ON M9B 6B7
Teléfono 416-207-3200
Fax 416-207-3202

KINGSTON

SNC-Lavalin PAE Inc.

80 Queen Street
Suite 202
Kingston ON K7K 6W7
Teléfono 613-547-7155
Fax 613-544-3829

MISSISSAUGA

Candu Energy Inc.

2285 Speakman Drive
Mississauga ON L5K 1B1
Teléfono 905-823-9040
Fax 905-823-1290

OAKVILLE

SNC-Lavalin Nuclear Inc.

2275 Upper Middle Rd. East
Suite 700
Oakville ON L6H 0C3
Teléfono 905-829-8808
Fax 905-829-8809

OTTAWA

SNC-Lavalin Inc.

170 Laurier Avenue West
Suite 1100
Ottawa ON K1P 5V5
Teléfono 613-567-8517
Fax 613-567-5509

SNC-Lavalin Defence Contractors Inc.

1 Chrysalis Way
Ottawa ON K2G 6P9
Teléfono 613-723-7000
Fax 613-226-5138

SNC-Lavalin Environment

20 Colonnade Road
Suite 110
Ottawa ON K2E 7M6
Teléfono 613-226-2456
Fax 613-226-5529

SARNIA

SNC-Lavalin Inc.

265 North Front Street
Suite 301
Sarnia ON N7T 7X1
Teléfono 519-336-0201
Fax 519-336-0209

WOODBRIDGE

407 International Inc.

6300 Steeles Avenue West
Woodbridge ON L4H 1J1
Teléfono 905-264-5242
Fax 905-265-4071

ALBERTA

CALGARY

SNC-Lavalin Inc.

605-5th Avenue SW
14th Floor
Calgary AB T2P 3H5
Teléfono 403-294-2100
Fax 403-237-8365

SNC-Lavalin T&D

1035-7th Avenue SW
Calgary AB T2P 3E9
Teléfono 403-539-4550
Fax 403-539-4554

AltaLink Management Ltd.

2611-3rd Avenue SE
Calgary AB T2A 7W7
Teléfono 403-267-3400
Fax 403-267-3454

Wiebe Forest Engineering

3613-33rd Street NW
Calgary AB T2L 2A7
Teléfono 403-670-7300
Fax 403-670-7301

EDMONTON

SNC-Lavalin Inc.

608 Oxford Tower
10235-101st Street
Edmonton AB T5J 3G1
Teléfono 780-426-1000
Fax 780-426-4131

COLUMBIA BRITÁNICA

VANCOUVER

SNC-Lavalin Inc.

1075 West Georgia Street
18th Floor
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-662-3555
Fax 604-662-7688

Harder Associates Engineering Consulting Inc.

9830-110th Avenue
Fort St. John BC V1J 2T1
Teléfono 250-785-4972
Fax 250-785-9083

InTransit BC Limited Partnership

1075 West Georgia Street
Suite 1020
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-662-3555
Fax 604-605-5999

Okanagan Lake Concession

Limited Partnership

1075 West Georgia Street
Suite 1300
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-662-3555
Fax 604-605-5936

Pacific Liaison and Associates Inc.

1075 West Georgia Street
Suite 2500
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-299-8860
Fax 604-299-8722

BURNABY

SNC-Lavalin Environment

8648 Commerce Court
Burnaby BC V5A 4N6
Teléfono 604-515-5151
Fax 604-515-5150

MANITOBA

SNC-Lavalin Inc.

148 Nature Park Way
Winnipeg MB R3P 0X7
Teléfono 204-786-8080
Fax 204-786-7934

NUEVO BRUNSWICK

FREDERICTON

Brun-Way Highways Operations Inc.

1754 Route 640
Hanwell NB E3C 2B2
Teléfono 506-474-7750
Fax 506-474-7752

CAMPBELLTON

Nexacor Realty Management Inc.

88 Sister Greene Road
Campbellton NB E3N 3Y6
Teléfono 1-800-363-2920
Fax 1-888-283-4577

TERRANOVA Y LABRADOR

BAE-Newplan Group Limited

1133 Topsail Road
Mount Pearl NL A1N 5G2
Teléfono 709-368-0118
Fax 709-368-3541

Spectrol Energy Services Inc.

20 Maverick Place
Paradise NL A1L 0J1
Teléfono 709-758-4989
Fax 709-722-8730

TERRITORIOS DEL NOROESTE

Nishi-Khon / SNC-Lavalin Limited

5201-50th Avenue
Suite 809
Yellowknife NT X1A 3S9
Teléfono 867-873-6242
Fax 867-873-6243

NUEVA ESCOCIA

SNC-Lavalin Inc.

40 Filding Avenue
Dartmouth NS B3B 1E4
Teléfono 902-468-6230
Fax 902-468-7864

SNC-Lavalin Inc.

Park Lane Terraces
5657 Spring Garden Road
Suite 200
Halifax NS B3J 3R4
Teléfono 902-492-4544
Fax 902-492-4540

Oficinas Principales

SASKATCHEWAN

SNC-Lavalin Inc.
642-3rd Street East
P.O. Box 492
Bruno SK S0K 0S0
Teléfono 306-369-7689
Fax 306-369-2940

MDH Engineered Solutions Corp.
232-111 Research Drive
Saskatoon SK S7N 3R2
Teléfono 306-934-7527
Fax 306-934-7528

YUKÓN

Kaska — SNC-Lavalin Inc.
304 Jarvis Street
Suite 200
Whitehorse YT Y1A 2H2
Teléfono 416-252-5311
Fax 416-231-5356

ESTADOS UNIDOS

INDIANA

Capital Engineering LLC
1433 E. 83rd Avenue
Suite 100
Merrillville IN 46410
Teléfono 219-791-1984
Fax 219-791-1983

NUEVA YORK

SNC-Lavalin Generation Inc.
17-10 Steinway Street
Astoria NY 11105-1012
Teléfono 718-626-5760
Fax 718-204-8564

PENSILVANIA

SNC-Lavalin America, Inc.
6585 Penn Avenue
Pittsburgh PA 15206
Teléfono 412-363-9000
Fax 412-365-3303

SNC-Lavalin Project Services, Inc.
436 Creamery Way
Suite 100
Exton PA 19341
Teléfono 610-524-5920
Fax 610-524-2443

TEXAS

SNC-Lavalin Engineers & Constructors Inc.
9009 West Loop South
Suite 800
Houston TX 77096-1719
Teléfono 713-667-9162
Fax 713-667-9241

WASHINGTON

SNC-Lavalin Constructors Inc.
19015 North Creek Parkway South
Suite 300
Bothell WA 98001
Teléfono 425-489-8000
Fax 425-489-8040

EUROPA

BÉLGICA

S.A. SNC-Lavalin N.V.
Avenue Louise 251, Boite 22/16
B-1050 Bruxelles
Teléfono (322) 643.15.11
Fax (322) 647.74.35

S.A. SNC-Lavalin Pharma S.A.
Dorp 38
B-2861 O.L. Vr Wavre Malines
Teléfono (321) 576.88.70
Fax (321) 575.22.75

FRANCIA

SNC-Lavalin S.A.S.
16 cours J.B. Langlet
51723 Reims Cedex
Teléfono (33 3) 26.77.60.00
Fax (33 3) 26.77.61.70

SNC-Lavalin S.A.S.
19 boulevard Paul Vaillant-Couturier
94200 Ivry-sur-Seine
Teléfono (33 1) 56.20.50.00
Fax (33 1) 56.20.50.10

SNC-Lavalin S.A.S.
Le Quatuor-Bâtiment D
16 avenue Tony Garnier-C.S. 80501
69365 Lyon Cedex 07
Teléfono (33 4) 78.02.77.44
Fax (33 4) 78.02.04.84

SNC-Lavalin S.A.S.
18 rue de la Petite Sensive
BP 71217
44312 Nantes Cedex 3
Teléfono (33 2) 51.89.50.50
Fax (33 2) 51.89.50.89

HUNGRÍA

SNC-Lavalin Magyarország KFT
Ika utca 31
Budapest H-1143
Teléfono (36-1) 225 01 97
Fax (36-1) 214 02 03

MALTA

SNC-Lavalin (Malta) Limited
90 Strait Street
Valletta VLT 05
Teléfono (35 6) 99.17 40.21

MÓNACO

SNC-Lavalin S.A.M.
"Aigue Marine"
24 avenue de Fontvieille
98000 Monte Carlo
Teléfono (377) 92.05.19.20
Fax (377) 92.05.19.29

POLONIA

SNC-Lavalin Polska Sp. z o.o.
63 A. Mickiewicza Str.
01-625 Warsaw
Teléfono 48 (22) 560 58 16
Fax 48 (22) 208 25 80

RUMANIA

SNC-Lavalin Romania S.A.
11G Soseaua Fabrica de Glucoza
020331, Sect. 2 Bucharest
Teléfono 40 312 240 600
Fax 40 312 240 610

ESPAÑA

Intecsa-Inarsa, S.A.
Santa Leonor, 32
28037 Madrid
Teléfono 34.915.67.38.00
Fax 34.915.67.38.01

Censa, Catalana d'Enginyeria, S.A.
Doctor Trueta, 50-54-1a
(Villa Olímpica)
08005 Barcelona
Teléfono 34.932.21.39.40
Fax 34.932.21.33.06

SUIZA

SNC-Lavalin
Engelgasse 43
4052 Basel
Teléfono (41) 61 317 40 30
Fax (41) 61 317 40 39

PAÍSES BAJOS

SNC-Lavalin Europe B.V.
Schiphol Boulevard, 169
1118 BG Schiphol
Amsterdam
Teléfono 31 (20) 316-3393
Fax 31 (20) 316-3394

REINO UNIDO

SNC-Lavalin UK Limited
Knollys House
17 Addiscombe Road
Croydon Surrey CR0 6SR
Teléfono 44 (0) 208 681 4250
Fax 44 (0) 208 681 4299

Interfleet Technology Ltd.
Interfleet House
Pride Parkway
Derby Derbyshire DE24 8HX
Teléfono 44 (0) 133 222 3000
Fax 44 (0) 133 222 3001

AMÉRICA LATINA

BRASIL

SNC-Lavalin Projetos Ltda.
Rua Bandeira Paulista, 702
Cj. 101-10th Floor - Itaim Bibi
04532-002 São Paulo - SP
Teléfono (5511) 3077-1204
Fax (5511) 3077-1201

Marte Engenharia Ltda.
Rua Buenos Aires, 7^a e 8^a andares
Rio de Janeiro-RJ
CEP 20070-021
Teléfono (5521) 3799-2000
Fax (5521) 3799-2000

Minerconsult Engenharia Ltda.
Av. Raja Gabaglia, 1.255
10 andar
Bairro Luxemburgo 30380-090
Belo Horizonte — MG
Teléfono (5531) 3298-5400
Fax (5531) 3298-5401

CHILE

SNC-Lavalin Chile S.A.
Edificio Parque Araucano
Avda. Presidente Riesco No. 5335, Piso 2
Las Condes, Santiago
CP 7561127
Teléfono 562 431-2800
Fax 562 431-2900

COLOMBIA

SNC-Lavalin Ingenieros S.A.
Carrera 10 #97A-13 Oficina 207
Bogotá
Teléfono 571 642-0697
Fax 571 642-0694

REPÚBLICA DOMINICANA

SNC-Lavalin Dominicana S.A.
Av. Sarasota No. 18
La Julia, Santo Domingo
Teléfono 809-286-1600
Fax 809-286-1616

HAÍTÍ

Société d'expertise et d'ingénierie LGL S.A.
29, rue Ogé
B.P. 15427 PV
Pétionville HT 6140
Teléfono 514-667-8390
Fax 514-221-2049

HONDURAS

SNC-Lavalin International Inc.
Edificio Galerías La Paz
Ave. La Paz, Oficina No.313-315, Piso 3
Tegucigalpa
Teléfono 504 220-4393
Fax 504 220-4394

PANAMÁ

SNC-Lavalin International Inc.
Torres de las Américas
Bulevard Punta Pacifica y Calle Isaac Hanon
Torre B, Piso 7, Oficina 704
Punta Pacifica / Panamá
Teléfono 507 204-5790
Fax 507 204-5791

PERÚ

SNC-Lavalin Perú S.A.
Edificio Platinum Plaza, Torre 1
Calle Dean Valdivia 148, Piso 12
San Isidro, Lima 27
Teléfono 511 221-2002
Fax 511 221-1338

VENEZUELA

SNC-Lavalin Construction
SNC-Lavalin International Co. Inc.
Av. Paseo Colón, Torre Polar Oeste
Piso 9, Oficina 9-C
Urbanización Los Caobos, Plaza Venezuela
Caracas 1050
Teléfono (58 212) 794-1441
Fax (58 212) 794-0381

ÁFRICA

ARGELIA

SNC-Lavalin International Inc.
SNC-Lavalin International S.A.S.
SNC-Lavalin Algérie EURL
18, rue Mustapha Khalef
BP466
Ben Aknoun RP 16028
Alger
Teléfono (213-21) 91.17.50
Fax (213-21) 91.17.58

CAMERÚN

SNC-Lavalin
201, rue 1785 Bastos
B.P. 6111
Yaoundé
Teléfono (237) 22.20.01.83
Fax (237) 22.21.07.80

EGIPTO

SNC-Lavalin Egypt LLC
4, Abou Bakre El Sedeak Street
Section 1144
Sheraton Area
Heliopolis
Cairo
Teléfono 202 2 267 9003
Fax 202 2 268 9592

GUINEA ECUATORIAL

SNC-Lavalin International Inc.
Avenida Parques de África
Edificio Ureca
Malabo
Teléfono 240 09.92.66
Fax 240 09.08.88

LIBIA

SNC-Lavalin Europe B.V.
Gamfouda Road
P.O. Box 9404
Benghazi — G.S.P.L.A.J.
Teléfono (218 61) 22.25.242
Fax (218 61) 22.38.401

MARRUECOS

SNC-Lavalin International Maroc
62, boulevard d'Anfa
5^e étage
Casablanca 20000
Teléfono 212.522.27.36.22/23
Fax 212.522.27.36.20

SUDÁFRICA

SNC-Lavalin South Africa (Pty) Ltd.
Block C, Cutlinan Place
2, Cullinan Close, Morningside
P.O. Box 784593, Sandton 2146
Teléfono (2711) 535-4900
Fax (2711) 884-6363

TÚNEZ

SNC-Lavalin Construction
4, rue Abdelhamid Ibn Badis
1002 Tunis
Teléfono (216-71) 28.54.66
Fax (216-71) 84.17.00

MEDIO ORIENTE**KUWAIT**

SNC-Lavalin Kuwait General Trading and Contracting Co.
Dar Al-Awadi Tower, 23^{er} Floor
Ahmad Al-Jaber Street
P.O. Box 4323
Safat 13104
Kuwait City
Teléfono 965-2232-2190
Fax 965-2241-7367

QATAR

SNC-Lavalin Inc.
P.O. Box 24922
Doha
Teléfono 974-499-6399
Fax 974-466-1301

SNC-Lavalin ProFac Gulf Management LLC
P.O. Box 45592
Doha
Teléfono 974-468-4451
Fax 974-468-5652

ARABIA SAUDITA

SNC-Lavalin Arabia, LLC
Al-Saeed Tower 2, 3^{er} Floor
Khobar-Dammam Express Highway
P.O. Box 30851
Al Khobar 31952
Teléfono (9663) 810-8900
Fax (9663) 810-8901

TURQUÍA

SNC-Lavalin Mühendislik Ve Taahhüt Limited Sirketi
Sehit Cevdet Özdemir Mah. 203. Sokak
1/6 Dikmen
Ankara 06460
Teléfono (90) 312 478 2222
Fax (90) 312 478 1164

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

SNC-Lavalin Inc.
P.O. Box 11626
API Tower #304-A
Sheikh Zayed Road
Dubai
Teléfono (971 4) 331-6422
Fax (971 4) 331-6421

SNC-Lavalin Gulf Contractors LLC
Abu Dhabi Trade Center Building
West Tower, 4th Floor
P.O. Box 54130
Abu Dhabi
Teléfono (971 2) 644-0001
Fax (971 2) 644-6649

SNC-Lavalin International S.A.S.

Abu Dhabi Trade Center Building
West Tower, 4th Floor
P.O. Box 53249
Abu Dhabi
Teléfono (971 2) 644-0001
Fax (971 2) 644-0275

ASIA**CHINA**

SNC-Lavalin International Inc.
Beijing Representative Office
C605, Beijing Lufthansa Center
50 Liangmaqiao Road, Chaoyang District
Beijing 100125
Teléfono 86 10 6463 9640
Fax 86 10 6463 9646

SNC-Lavalin (Shanghai) International Trading Co. Ltd.
999 Zhongshan Rd. West
Suite 401-405 Hua Wen Plaza
Shanghai, 200051
Teléfono 86 21 3251 5666
Fax 86 21 3251 5590

INDIA

SNC-Lavalin Inc.
Radisson Commercial Plaza
3^{er} Floor, Wing B
National Highway 8
Mahipalpur
New Delhi, 110037
Teléfono (91-11) 4761-9100
Fax (91-11) 4761-9200

SNC-Lavalin Engineering & Technology Private Limited
Mirchandani Business Park
6th Floor, Sakinaka
Andheri (East)
Mumbai 400072
Teléfono (91-22) 6720-7000
Fax (91-22) 6720-7099

SNC-Lavalin Engineering India Private Limited
Trade Star A Wing, 2nd Floor
Kondivita Lane, J.B.Nagar
Off Andheri-Kurla Road, Andheri(E)
Mumbai, 400 059
Teléfono (91-22) 6789-2600
Fax (91-22) 2859-2393

SNC-Lavalin Infrastructure Private Limited
S.B. Tower, 1st Floor,
Plot No. 1A/1, Film City
Sector 16-A
Noida, Uttar Pradesh
India
201 301
Teléfono (91-12) 0468-7400
Fax (91-12) 0468-7444

INDONESIA

PT SNC Lavalin TPS
Graha Aktiva, 11th Floor
JL.H.R. Rasuna Said Blok X-1, Kav. 3
Kuningan, Jakarta Selatan, 12950
Teléfono (62.21) 520-3528
Fax (62.21) 520-3526

COREA DEL SUR

SNC-Lavalin Korea Limited
IKP Building, Office 909
300-6 Yomgok dong
Seocho-gu, Seoul, 137-170
Teléfono 82 2 3497-1905
Fax 82 2 3497-1609

MALASIA

SNC-Lavalin (Malaysia) SDN BHD
Menara RKT, 7th Floor,
No. 36, Jalan Raja Abdullah
50300 Kuala Lumpur
Teléfono 603 2692 0202
Fax 603 2692 0303

TAILANDIA

SNC-Lavalin International Inc.
Unit 2A, 5th Floor, M.Thai Tower
All Seasons Place
87 Wireless Rd., Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330
Teléfono 66 2 654 0105/6
Fax 66 2 654 0107

SNC-Lavalin (Thailand) Co. Limited
95 MOO 4 Sareeday Building
Soi Changwattana — Pakkred 19
Changwattana Rd., Klong Gluea
Pakkred, Nonthaburi 11120
Teléfono 66 2 584 0677
Fax 66 2 584 0679

VIETNAM

SNC-Lavalin International Inc.
Binh Minh Hotel
27 Ly Thai To Street
Suite 430
Hanoi
Teléfono 844 3 934 5521
Fax 844 3 825 1040

EURASIA**KAZAKSTÁN**

SNC-Lavalin International Inc.
Kabanbay Batyr Street, Office 205, 2/2
Astana, 010000
Teléfono 7 (71.72) 91.20.70
Fax 7 (71.72) 91.20.80

RUSIA

SNC-Lavalin Eurasia LLC
SNC-Lavalin International Inc.
Russian Federation
115114 Moscow
1st Kozhevnikeskiy pereulok, 6
Building 1, Office 404
Teléfono 7 (495) 663-99-29
Fax 7 (495) 663-99-28

OCEANÍA**AUSTRALIA**

SNC-Lavalin Australia Pty Ltd.
348 Edward Street
Level 12
Brisbane, QLD 4000
Teléfono (61-7) 3002-1000
Fax (61-7) 3221-2600

SNC-Lavalin Australia Pty Ltd.
191 St-George's Terrace
Level 17
Perth, W.A. 6000
Teléfono (61-8) 9322-0900
Fax (61-8) 9322-0901

NUEVA CALEDONIA

S-L Nouvelle-Calédonie, s.n.c.
17 route de l'Anse Vata
B.P. 18926
Nouméa, 98857
Teléfono (687) 24.29.24
Fax (687) 24.29.11

Resumen de los Estados Financieros Consolidados

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)	31 DE DICIEMBRE DE 2011	31 DE DICIEMBRE DE 2010	1 DE ENERO DE 2010
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1.231.049	\$ 1.235.085	\$ 1.191.398
Efectivo restringido	39.354	39.369	31.377
Cuentas por cobrar a clientes	1.155.544	1.273.509	1.042.421
Contratos en ejecución	557.220	608.135	479.637
Otros activos financieros corrientes	396.552	290.254	279.805
Otros activos corrientes	166.563	120.128	132.941
Activo total corriente	3.546.282	3.566.480	3.157.579
Activos fijos:			
Procedentes de ICI	2.637.735	2.072.814	1.725.206
Procedentes de otras actividades	159.883	115.189	111.672
ICI contabilizadas por los métodos de participación o costo	643.487	626.948	575.863
Plusvalía mercantil	639.471	542.028	520.862
Activo para impuestos sobre la renta diferidos	161.364	158.419	139.265
Activos financieros no corrientes	412.258	313.295	285.728
Otros activos no corrientes	153.521	125.607	73.974
Activo total	\$ 8.354.001	\$ 7.520.780	\$ 6.590.149
PASIVO Y PATRIMONIO NETO			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 1.520.395	\$ 1.274.658	\$ 1.294.752
Anticipos recibidos por contratos	316.714	422.930	397.329
Ingresos diferidos	907.118	728.187	510.189
Otros pasivos financieros corrientes	291.031	324.949	240.083
Otros pasivos corrientes	151.689	97.106	121.757
Deuda a corto plazo y porción corriente de la deuda a largo plazo:			
Con recurso	—	—	104.874
Sin recurso procedente de ICI	327.381	38.762	51.596
Pasivo total corriente	3.514.328	2.886.592	2.720.580
Deuda a largo plazo:			
Con recurso	348.369	348.204	348.048
Sin recurso procedente de ICI	1.561.377	1.529.024	1.258.402
Otros pasivos financieros no corrientes	130.744	76.397	81.697
Provisiones	224.834	177.087	131.411
Otros pasivos no corrientes	486.217	432.183	378.475
Pasivo para impuestos sobre la renta diferidos	201.416	151.861	71.843
Pasivo total	6.467.285	5.601.348	4.990.456
Patrimonio neto			
Capital social	455.682	424.935	397.735
Utilidades retenidas	1.543.199	1.459.323	1.124.508
Otros componentes del patrimonio neto	(115.813)	(67.480)	(4.035)
Patrimonio neto atribuible a los accionistas de SNC-Lavalin	1.883.068	1.816.778	1.518.208
Intereses minoritarios	3.648	102.654	81.485
Total del patrimonio neto	1.886.716	1.919.432	1.599.693
Total del pasivo y patrimonio neto	\$ 8.354.001	\$ 7.520.780	\$ 6.590.149

Aprobado en nombre del Consejo de Administración por:



IAN A. BOURNE
DIRECTOR



DAVID GOLDMAN
DIRECTOR

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETOEJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO EL NÚMERO DE LAS ACCIONES COMUNES)

2011

	PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE SNC-LAVALIN					INTERESES MINORITARIOS	TOTAL DEL PATRIMONIO NETO
	CAPITAL SOCIAL		UTILIDADES RETENIDAS	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO NETO	TOTAL		
	ACCIONES COMUNES (EN MILES)	NÚMERO					
Saldo al inicio del ejercicio	151.034	\$ 424.935	\$ 1.459.323	\$ (67.480)	\$ 1.816.778	\$ 102.654	\$ 1.919.432
Utilidad neta	-	-	378.800	-	378.800	8.542	387.342
Otra utilidad (pérdida) global	-	-	(11.747)	(45.565)	(57.312)	702	(56.610)
Utilidad global total	-	-	367.053	(45.565)	321.488	9.244	330.732
Dividendos declarados	-	-	(126.750)	-	(126.750)	-	(126.750)
Dividendos declarados por subsidiarias a intereses minoritarios	-	-	-	-	-	(827)	(827)
Compensación mediante opciones sobre acciones	-	-	15.411	-	15.411	-	15.411
Acciones emitidas conforme a los planes de opciones sobre acciones	820	33.219	(6.283)	-	26.936	-	26.936
Acciones rescatadas y canceladas	(820)	(2.472)	(41.799)	-	(44.271)	-	(44.271)
Adquisición de intereses minoritarios de AltaLink	-	-	(124.353)	(2.768)	(127.121)	(110.813)	(237.934)
Adquisición de otros intereses minoritarios	-	-	597	-	597	(1.226)	(629)
Aportaciones de capital por intereses minoritarios	-	-	-	-	-	4.616	4.616
Saldo al final del ejercicio	151.034	\$ 455.682	\$ 1.543.199	\$ (115.813)	\$ 1.883.068	\$ 3.648	\$ 1.886.716

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO EL NÚMERO DE LAS ACCIONES COMUNES)

2010

	PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS DE SNC-LAVALIN					INTERESES MINORITARIOS	TOTAL DEL PATRIMONIO NETO
	CAPITAL SOCIAL		UTILIDADES RETENIDAS	OTROS COMPONENTES DEL PATRIMONIO NETO	TOTAL		
	ACCIONES COMUNES (EN MILES)	NÚMERO					
Saldo al inicio del ejercicio	151.033	\$ 397.735	\$ 1.124.508	\$ (4.035)	\$ 1.518.208	\$ 81.485	\$ 1.599.693
Utilidad neta	-	-	476.666	-	476.666	10.723	487.389
Otra utilidad (pérdida) global	-	-	(1.083)	(63.445)	(64.528)	770	(63.758)
Utilidad global total	-	-	475.583	(63.445)	412.138	11.493	423.631
Dividendos declarados	-	-	(102.706)	-	(102.706)	-	(102.706)
Dividendos declarados por subsidiarias a intereses minoritarios	-	-	-	-	-	(1.796)	(1.796)
Compensación mediante opciones sobre acciones	-	-	12.736	-	12.736	-	12.736
Acciones emitidas conforme a los planes de opciones sobre acciones	903	29.737	(5.392)	-	24.345	-	24.345
Acciones rescatadas y canceladas	(902)	(2.537)	(45.406)	-	(47.943)	-	(47.943)
Aportaciones de capital por intereses minoritarios	-	-	-	-	-	11.472	11.472
Saldo al final del ejercicio	151.034	\$ 424.935	\$ 1.459.323	\$ (67.480)	\$ 1.816.778	\$ 102.654	\$ 1.919.432

Resumen de los Estados Financieros Consolidados

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS RESULTADOS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE (EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS UTILIDADES POR ACCIÓN Y EL NÚMERO DE ACCIONES)	2011	2010
Ingresos por actividad:		
Servicios	\$ 2.437.778	\$ 2.053.787
Montajes	2.871.530	2.137.421
Operaciones y Mantenimiento (O&M)	1.399.197	1.330.459
Inversiones en Concesiones de Infraestructura (ICI)	501.366	472.274
	7.209.871	5.993.941
Costos directos de las actividades	5.957.735	4.692.964
Margen bruto	1.252.136	1.300.977
Gastos de venta, generales y administrativos	654.691	581.699
Gastos financieros netos	115.211	111.075
Utilidad antes de cargo por impuestos sobre la renta	482.234	608.203
Cargo por impuestos sobre la renta	94.892	120.814
Utilidad neta	\$ 387.342	\$ 487.389
Utilidad neta atribuible a:		
Accionistas de SNC-Lavalin	\$ 378.800	\$ 476.666
Intereses minoritarios	8.542	10.723
Utilidad neta	\$ 387.342	\$ 487.389
Utilidad por acción (en \$)		
Básica	\$ 2,51	\$ 3,16
Diluida	\$ 2,49	\$ 3,13
Número promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)		
Básica	150.897	151.020
Diluida	151.940	152.277

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS RESULTADOS GLOBALES

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE (EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)	2011		
	ATRIBUIBLE A ACCIONISTAS DE SNC-LAVALIN	INTERESES MINORITARIOS	TOTAL
Utilidad neta	\$ 378.800	\$ 8.542	\$ 387.342
Otra utilidad (pérdida) global:			
Diferencias de conversión de negocios extranjeros	(11.951)	39	(11.912)
Activos financieros disponibles para la venta	212	–	212
Coberturas de flujos de efectivo	(11.859)	663	(11.196)
Planes de pensiones con prestaciones definidas y otros beneficios postempleo	(16.033)	–	(16.033)
Participación en otra pérdida global de inversiones contabilizadas por el método de participación	(42.863)	–	(42.863)
Beneficios por impuestos sobre la renta relacionados con componentes de otra pérdida global	25.182	–	25.182
Otra utilidad (pérdida) global total	(57.312)	702	(56.610)
Utilidad global total	\$ 321.488	\$ 9.244	\$ 330.732
EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE (EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)	2010		
	ATRIBUIBLE A ACCIONISTAS DE SNC-LAVALIN	INTERESES MINORITARIOS	TOTAL
Utilidad neta	\$ 476.666	\$ 10.723	\$ 487.389
Otra utilidad (pérdida) global:			
Diferencias de conversión de negocios extranjeros	(21.077)	(116)	(21.193)
Activos financieros disponibles para la venta	(11.456)	–	(11.456)
Coberturas de flujos de efectivo	(16.408)	886	(15.522)
Planes de pensiones con prestaciones definidas y otros beneficios postempleo	(1.442)	–	(1.442)
Participación en otra pérdida global de inversiones contabilizadas por el método de participación	(27.250)	–	(27.250)
Beneficios por impuestos sobre la renta relacionados con componentes de otra pérdida global	13.105	–	13.105
Otra utilidad (pérdida) global total	(64.528)	770	(63.758)
Utilidad global total	\$ 412.138	\$ 11.493	\$ 423.631

Resumen de los Estados Financieros Consolidados

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE (EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)	2011	2010
Actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 387.342	\$ 487.389
Ajustes de conciliación entre la utilidad neta y los flujos de efectivo de actividades de operación:		
Depreciación del activo fijo y amortización de otros activos no corrientes:		
Procedentes de ICI	93.099	86.879
Procedentes de otras actividades	45.378	39.664
Cargo por impuestos sobre la renta contabilizado en la utilidad neta	94.892	120.814
Impuestos sobre la renta pagados	(14.145)	(2.397)
Gastos financieros netos contabilizados en la utilidad neta	115.211	111.075
Intereses pagados:		
Procedentes de ICI	(91.072)	(78.287)
Procedentes de otras actividades	(21.507)	(32.784)
Gasto contabilizado con respecto a opciones sobre acciones	15.411	12.736
Gasto contabilizado con respecto a acuerdos de pago en efectivo basado sobre el precio de la acción	8.938	5.523
Beneficio procedente de ICI contabilizadas por el método de participación	(102.827)	(76.897)
Ganancia neta por las ventas de ICI, antes de impuestos	-	(29.567)
Otros	(42.178)	(6.491)
Dividendos y distribuciones procedentes de ICI contabilizadas por el método de participación	89.372	51.904
	577.914	689.561
Variación neta de los saldos fuera del efectivo del capital de trabajo	341.755	(189.480)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	919.669	500.081
Actividades de inversión		
Adquisición del activo fijo:		
Procedente de ICI	(545.781)	(402.013)
Procedente de otras actividades	(67.224)	(46.032)
Pagos para ICI	(101.138)	(92.728)
Recuperación procedente de ICI	16.055	-
Adquisición de empresas	(140.399)	(39.164)
Producto de las ventas de ICI	-	176.934
Aumento de las cuentas por cobrar conforme a acuerdos de concesión de servicios	(83.735)	(48.999)
Recuperación de cuentas por cobrar conforme a acuerdos de concesión de servicios	68.255	15.698
Otros	(9.670)	(39.589)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(863.637)	(475.893)
Actividades de financiamiento		
Reembolso de deuda:		
Sin recurso procedente de ICI	(7.683)	(142.263)
Con recurso procedente de otras actividades	-	(105.000)
Adquisición de la obligación de una subsidiaria relacionada con la operación de AltaLink	(50.000)	-
Aumento de la deuda sin recurso procedente de ICI	374.792	400.646
Fondo del ejercicio de opciones sobre acciones	26.936	24.345
Rescate de acciones	(44.271)	(47.943)
Dividendos pagados a los accionistas de SNC-Lavalin	(126.750)	(102.706)
Adquisición de intereses minoritarios de AltaLink	(228.816)	-
Otros	(976)	4.790
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados para) actividades de financiamiento	(56.768)	31.869
Disminución de diferencia de conversión de efectivo y equivalentes de efectivo detenidos en negocios extranjeros	(3.300)	(12.370)
Aumento neto (disminución neta) en efectivo y equivalentes de efectivo	(4.036)	43.687
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	1.235.085	1.191.398
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	\$ 1.231.049	\$ 1.235.085

Consejo de Administración



IAN A. BOURNE, IC.D.
Vicepresidente del Consejo y Director General Interino
SNC-Lavalin Group Inc.
Montreal (Quebec)
Canadá
Miembro del nuevo Comité Especial de Transición



DAVID GOLDMAN
Director Empresarial
Toronto (Ontario)
Canadá
Presidente del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Gobernabilidad Empresarial
Miembro del nuevo Comité Especial de Transición



PATRICIA A. HAMMICK, PH.D.
Directora Empresarial
Kilmarnock (Virginia)
Estados Unidos
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Recursos Humanos



PIERRE H. LESSARD
Presidente Ejecutivo del Consejo
Metro Inc.
Montreal (Quebec)
Canadá
Miembro del Comité de Gobernabilidad Empresarial
Miembro del Comité de Recursos Humanos



EDYTHE (DEE) A. MARCOUX
Directora Empresarial
Gibsons (Columbia Británica)
Canadá
Presidenta del Comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Gobernabilidad Empresarial



PROFESORA LORNA R. MARSDEN, C.M., PH.D.
Presidenta Emérita
Universidad York
Toronto (Ontario)
Canadá
Miembro del Comité de Recursos Humanos
Miembro del Comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente



CLAUDE MONGEAU
Presidente y Director General
Canadian National
Railway Company
Montreal (Quebec)
Canadá
Miembro del Comité de Auditoría



GWYN MORGAN, C.M.
Presidente del Consejo
Grupo SNC-Lavalin Inc.
Montreal (Quebec)
Canadá
Presidente del Comité de Gobernabilidad Empresarial
Miembro del nuevo Comité Especial de Transición



MICHAEL D. PARKER, CBE
Director Empresarial
Londres
Reino Unido
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente



EL HON. HUGH D. SEGAL, C.M.
Senador
Senado de Canadá
Ottawa (Ontario)
Canadá
Miembro del Comité de Recursos Humanos
Miembro del Comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente



ERIC D. SIEGEL, IAS A.
Director Empresarial
Ottawa (Ontario)
Canadá
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente
(Nombrado el 1º de enero de 2012)



LAWRENCE N. STEVENSON
Director Ejecutivo
Callisto Capital LP
Toronto (Ontario)
Canadá
Presidente del Comité de Recursos Humanos
Miembro del Comité de Gobernabilidad Empresarial
Miembro del nuevo Comité Especial de Transición

Estadísticas de los diez últimos ejercicios

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE (EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)	IFRS		PCGA de Canadá							
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Ingresos por actividad										
Servicios	2.437,8	2.053,8	2.221,4	2.305,4	1.726,1	1.180,2	958,5	923,6	888,8	777,2
Montajes	2.871,5	2.137,4	2.202,2	3.229,5	3.635,7	2.835,9	1.704,1	1.502,7	1.463,7	1.769,3
Operaciones y Mantenimiento	1.399,2	1.330,4	1.297,9	1.225,0	1.058,4	920,9	695,9	646,1	569,7	553,2
Inversiones en Concesiones de Infraestructura (ICI)	501,4	472,3	380,2	347,0	309,4	212,2	88,7	85,0	76,1	64,6
	7.209,9	5.993,9	6.101,7	7.106,9	6.729,6	5.149,2	3.447,2	3.157,4	2.998,3	3.164,3
Margen bruto	1.252,1	1.301,0	1.151,1	1.012,9	565,3	536,8	457,1	446,3	433,6	404,5
Gastos de venta, generales y administrativos	654,7	581,7	545,6	515,2	392,8	285,2	257,0	254,8	270,3	259,1
Gastos financieros netos										
Procedente de ICI	99,7	85,1	112,2	108,2	104,6	74,3	47,6	52,9	44,7	47,9
Procedente de otras actividades	15,5	26,0	16,0	(13,7)	(32,1)	(21,0)	(3,5)	5,2	4,6	8,3
Utilidad antes de ganancias y cargo por impuestos sobre la renta	482,2	608,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	89,2
Ganancia sobre la enajenación de una parte de la inversión en 407 International Inc. y ganancia sobre la dilución	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164,0
Utilidad antes de cargo por impuestos sobre la renta	482,2	608,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	253,2
Cargo por impuestos sobre la renta	94,9	120,8	108,2	85,1	23,5	55,0	50,6	46,1	43,2	65,2
Intereses minoritarios	-	-	9,7	5,6	9,2	7,3	2,2	-	-	-
Utilidad neta de operaciones continuadas	387,3	487,4	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2	87,3	70,8	188,0
Utilidad neta de operaciones abandonadas	-	-	-	-	84,1	21,8	24,3	15,7	15,7	14,5
Utilidad neta	387,3	487,4	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Utilidad neta atribuible a:										
Accionistas de SNC-Lavalin	378,8	476,7	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Intereses minoritarios	8,5	10,7	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad neta	387,3	487,4	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Rendimiento del patrimonio medio de los accionistas ⁽¹⁾	19,3%	28,4%	27,3%	29,1%	16,4%	19,0%	17,0%	15,1%	13,8%	36,0%
Adquisición del activo fijo										
Procedente de ICI	545,8	402,0	274,1	193,5	308,6	182,5	22,3	9,1	75,0	13,1
Procedente de otras actividades	67,2	46,0	32,4	46,3	41,2	37,7	25,5	19,6	14,8	32,8
	613,0	448,0	306,5	239,8	349,8	220,2	47,8	28,7	89,8	45,9
Depreciación del activo fijo y amortización de otros activos no corrientes										
Procedente de ICI	93,1	86,9	86,6	88,1	76,9	52,4	13,7	13,5	11,0	10,4
Procedente de otras actividades	45,4	39,6	43,5	41,9	35,2	28,2	24,6	31,4	32,6	31,2
	138,5	126,5	130,1	130,0	112,1	80,6	38,3	44,9	43,6	41,6
Utilidad antes de gastos financieros netos, cargo por impuestos sobre la renta y depreciación del activo fijo y amortización de otros activos no corrientes ⁽²⁾										
Procedente de ICI	344,1	330,6	252,9	238,8	214,5	146,4	65,5	62,8	49,9	208,1
Procedente de otras actividades	391,8	515,2	482,7	388,9	70,1	185,8	172,9	173,6	157,0	142,9
	735,9	845,8	735,6	627,7	284,6	332,2	238,4	236,4	206,9	351,0

(1) Excluyendo otros componentes del patrimonio neto.

(2) Se trata de una medida financiera que no es definida por las IFRS. De acuerdo con los PCGA de Canadá, esta medida estaba ajustada para incluir los intereses minoritarios.

Nota: Las cifras de 2009 y de los periodos anteriores fueron preparadas de acuerdo con los PCGA de Canadá y no fueron modificadas por lo que corresponden a los periodos precedentes a la fecha de transición a las Normas Internacionales de Información Financiera (las "IFRS"). La utilidad neta por los periodos precedentes a la fecha de transición no incluye los intereses minoritarios, por lo que éstos fueron presentados separadamente del patrimonio neto de acuerdo con los PCGA de Canadá.

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE (EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)	IFRS		PCGA de Canadá							
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Información complementaria:										
Utilidad (pérdida) neta atribuible a accionistas de SNC-Lavalin procedente de ICI										
Procedente de Autopista 407	77,2	50,3	9,8	20,0	10,1	8,1	(4,7)	(14,5)	(12,7)	113,0
Procedente de otras ICI	54,0	84,6	27,1	17,2	13,2	6,8	6,1	7,2	4,1	5,2
Utilidad neta atribuible a accionistas de SNC-Lavalin, excluyendo las ICI	247,6	341,8	322,5	275,3	128,1	142,9	126,1	110,3	95,1	84,3
Utilidad neta atribuible a accionistas de SNC-Lavalin	378,8	476,7	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Utilidad por acción (\$)										
Básica	2,51	3,16	2,38	2,07	1,00	1,05	0,84	0,68	0,57	1,35
Diluida	2,49	3,13	2,36	2,05	0,99	1,03	0,83	0,67	0,56	1,32
Número promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)										
Básico	150.897	151.020	151.042	150.925	151.172	151.034	151.499	151.816	151.130	150.416
Diluido	151.940	152.277	151.992	152.265	152.697	152.685	153.143	153.449	153.639	153.888
Dividendos anuales declarados por acción (\$)	0,85	0,72	0,62	0,51	0,39	0,30	0,23	0,18	0,14	0,12

AL 31 DE DICIEMBRE (EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)	IFRS		PCGA de Canadá							
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Número de empleados	28.100	23.923	21.948	21.260	18.691	13.297	11.187	9.545	9.047	13.284
Cartera de pedidos por actividad										
Servicios	2.226,1	1.410,7	1.464,9	1.545,3	1.556,5	819,8	604,2	564,9	567,7	416,2
Montajes	5.482,8	5.572,4	4.197,5	3.508,0	4.457,0	6.082,6	4.308,1	2.483,2	1.749,5	1.715,4
Operaciones y Mantenimiento	2.379,1	2.732,8	2.596,1	2.196,2	2.513,9	1.570,2	2.112,4	2.213,5	764,3	1.135,9
	10.088,0	9.715,9	8.258,5	7.249,5	8.527,4	8.472,6	7.024,7	5.261,6	3.081,5	3.267,5
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.231,0	1.235,1	1.218,2	988,2	1.088,6	1.106,3	1.153,5	676,3	471,9	467,4
Capital de trabajo	32,0	679,9	544,1	276,4	270,2	300,3	411,4	334,8	395,6	277,3
Activo fijo										
Procedente de ICI	2.637,7	2.072,8	2.217,0	1.750,7	1.640,7	1.439,3	452,5	450,8	456,8	451,0
Procedente de otras actividades	159,9	115,2	114,0	123,4	112,0	94,3	81,0	77,4	87,0	107,4
	2.797,6	2.188,0	2.331,0	1.874,1	1.752,7	1.533,6	533,5	528,2	543,8	558,4
Deuda a largo plazo con recurso	348,4	348,2	452,9	104,7	104,6	104,5	104,4	104,3	104,2	104,0
Deuda a largo plazo sin recurso										
Procedente de ICI	1.561,4	1.529,0	2.005,5	2.003,3	1.971,0	1.650,5	785,9	728,5	673,1	612,1
Procedente de otras actividades	-	-	-	-	-	26,2	28,2	30,5	32,1	34,8
	1.561,4	1.529,0	2.005,5	2.003,3	1.971,0	1.676,7	814,1	759,0	705,2	646,9
Patrimonio neto atribuible a los accionistas de SNC-Lavalin	1.883,1	1.816,8	1.434,7	1.089,2	922,4	901,9	786,2	716,7	658,3	597,1
Valor contable por acción (\$)	12,47	12,03	9,50	7,21	6,11	5,97	5,20	4,73	4,33	3,97
Número de acciones comunes en circulación (en miles)	151.034	151.034	151.033	151.033	151.038	151.032	151.282	151.525	152.005	150.472
Precio de la acción al cierre del mercado (\$)	51,08	59,77	53,99	39,69	48,14	31,47	25,43	19,33	17,00	11,35
Capitalización bursátil	7.714,8	9.027,3	8.154,3	5.994,5	7.271,0	4.753,0	3.847,6	2.929,5	2.584,1	1.707,9

Nota: Desde 2011, la Compañía no presenta más la cartera de pedidos por la categoría de actividad ICI y por consiguiente todas las cifras comparativas fueron modificadas.

Información para los Accionistas

Información sobre las acciones comunes

Cotizadas en la:	Bolsa de Valores de Toronto
Símbolo:	SNC
Acciones en circulación:	151.0 millones (31 de diciembre de 2011)
Capitalización bursátil:	\$7.715 millones (31 de diciembre de 2011)

Actividad de negociación y capitalización bursátil

	Volumen (en millones)	Alto (en dólares)	Bajo (en dólares)	Cierre (en dólares)	Capitalización bursátil al 31 de diciembre (en millones de dólares)
2011	122,8	63,23	38,51	51,08	7.715
2010	98,7	60,00	41,59	59,77	9.027
2009	103,6	54,00	26,35	53,99	8.154
2008	147,3	61,95	26,00	39,69	5.995
2007	102,7	51,04	30,00	48,14	7.271

Dividendos

**DIVIDENDOS
DECLARADOS
EN LOS ÚLTIMOS
CINCO AÑOS**
(en dólares canadienses)

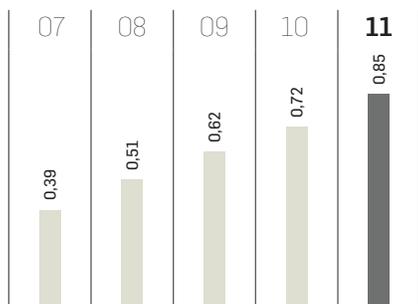
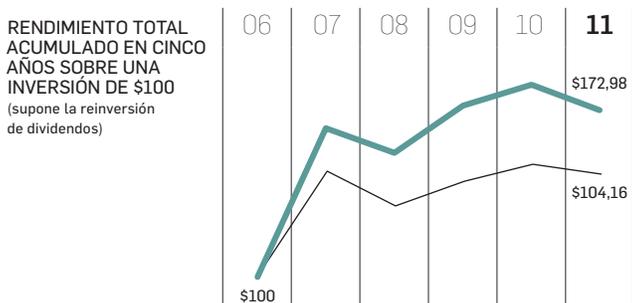


Gráfico de rendimiento

El siguiente gráfico ilustra el rendimiento total acumulado en cinco años, suponiendo una inversión de \$100 el 31 de diciembre de 2006 en acciones comunes de SNC-Lavalin y en el Índice de rendimiento total compuesto S&P/TSX.



— SNC-Lavalin
— Índice de rendimiento total compuesto S&P/TSX

Instrumentos de deuda

Obligaciones, 6,19%, por un monto principal de 350 millones de dólares, con vencimiento en julio de 2019

Calificaciones crediticias

Standard & Poor's Ratings Services	BBB+/con perspectiva estable
DBRS	BBB (alta) ⁽¹⁾

(1) Bajo revisión con perspectiva evolutiva

Junta anual

La junta anual de accionistas se celebrará a las 11:00 a.m., horario de verano (zona de las Montañas Rocosas), el jueves 3 de mayo de 2012 en el Toronto Board of Trade, situado en First Canadian Place, 77 Adelaide Street West, Toronto, Ontario.

Fechas clave del 2012

	Anuncio de utilidades	Registro de dividendos	Pago de dividendos
T1	3 de mayo	17 de mayo	31 de mayo
T2	3 de agosto	17 de agosto	31 de agosto
T3	2 de noviembre	16 de noviembre	30 de noviembre
T4	8 de marzo de 2013	22 de marzo de 2013	5 de abril de 2013

Nota: Los dividendos están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración. Estas fechas pueden cambiar sin previo aviso.

Agente de registro y transferencias

Para cambios de dirección, evitar envíos múltiples, transferir acciones de SNC-Lavalin o para cualquier otra información sobre su cuenta de accionista, como dividendos y registro, favor de comunicarse con:

Computershare Investor Services Inc.
100 University Ave, 9th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1
Teléfono: 1-800-564-6253
Sitio Web: www.computershare.com

Auditor Independiente

Deloitte & Touche LLP
Contadores públicos
Montreal, Quebec

Relaciones con los inversionistas

Denis Jasmin, Vicepresidente de Relaciones con los Inversionistas
denis.jasmin@snc-lavalin.com
514-390-8000, ext. 7553

Gobernabilidad Empresarial

Nuestro sitio Web presenta la información de nuestras prácticas corporativas de gobernabilidad, incluyendo nuestro código de ética y los mandatos del Consejo de Administración y de los Comités del Consejo, así como las descripciones de varios puestos.

Circular de procuración

La circular de procuración contiene información sobre los informes emitidos por el Consejo de Administración y los Directivos y detalles acerca de nuestras prácticas de gobernabilidad empresarial. Dicho documento se encuentra disponible en línea en www.snclavalin.com.

Nos interesa escucharlo

Si desea plantear alguna pregunta durante nuestra junta anual de accionistas, puede hacerlo personalmente. Puede también enviarla por escrito al Vicepresidente y Secretario de la Empresa a la dirección postal:

Vice-President and Corporate Secretary
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada

Sede Social

SNC-Lavalin Group Inc.
455 René-Lévesque Blvd West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada

www.snclavalin.com

Lo invitamos a visitar nuestro sitio Web en www.snclavalin.com para obtener más información sobre SNC-Lavalin, nuestras prácticas de gobernabilidad empresarial y nuestros materiales de divulgación continua, así como para obtener copias electrónicas del presente informe y otros.

Ejemplares adicionales

Si desea recibir ejemplares adicionales de este informe o una copia de nuestro Informe Financiero de 2011, ya sea en inglés o en francés, lo invitamos a visitar la sección de los inversionistas en www.snclavalin.com.

Exemplaires en français

Pour télécharger la version française de ce rapport ou en demander un exemplaire, veuillez consulter la section Investisseurs au www.snclavalin.com.

English Copies

To download the English version of this report or to order a copy, please visit the Investors section at www.snclavalin.com.

Declaraciones prospectivas

En este informe anual, las declaraciones que describen presupuestos, estimaciones, expectativas, previsiones, objetivos o proyecciones de la Empresa o la Dirección pueden ser "declaraciones referidas al futuro", identificables por el uso del condicional, verbos tales como "prever" "estimar", "esperar", "planificar", "proyectar", u otros en futuro, o sus formas negativas y otras variantes. La Empresa advierte que, por su naturaleza, las declaraciones referidas al futuro implican riesgos e incertidumbres y que sus acciones o resultados reales podrían diferir sustancialmente de sus declaraciones o afectar el alcance de la materialización de una determinada proyección.

Muchos factores y supuestos podrían influir en la materialización de las proyecciones de la Empresa, entre otros pero sin limitarse a ello: el rendimiento de los proyectos, los sobrecostos, el rendimiento de las empresas asociadas, la capacidad para reclutar y retener personal calificado, los subcontratistas y proveedores, las condiciones económicas y políticas, y otros factores fuera del control de la Empresa. Otros riesgos e incertidumbres existen debido a las deficiencias sustanciales identificadas en el control interno realizado por la empresa acerca de la presentación de informes financieros y los aspectos investigados en relación con la Revisión Independiente, los que se describen en el más reciente documento de Debate y Análisis de la Dirección presentado ante las autoridades regulatorias de valores de Canadá, disponible en SEDAR en: www.sedar.com. La Empresa advierte que la lista de factores anterior no es exhaustiva. Para mayor información sobre los riesgos e incertidumbres y los supuestos que podrían causar que los resultados reales de la Empresa difirieran de las expectativas actuales, consulte las secciones "Juicios Contables Críticos y Factores Clave de Incertidumbre en las Estimaciones", además de la sección "Riesgos e Incertidumbres" del más reciente documento de Debate y Análisis de la Dirección presentado ante las autoridades regulatorias de valores de Canadá.

Las declaraciones referidas al futuro que contiene el presente informe anual reflejan las expectativas de la Empresa al 25 de marzo de 2012. La Empresa no se compromete a actualizar públicamente o a revisar ninguna de las declaraciones referidas al futuro, a menos que así lo exija la legislación o reglamentación vigente.

Glosario de siglas

APP asociación público-privada • **bpd** barriles por día • **BPF** buenas prácticas de fabricación • **CA/CD** corriente alterna/corriente directa • **CAC** captura y almacenamiento de carbono • **CSUM** Centro de Salud de la Universidad McGill • **DDN** Departamento de Defensa Nacional (Canadá) • **DGIV** drenaje por gravedad e inyección de vapor • **EAU** Emiratos Árabes Unidos • **ETR** autopista de peaje electrónico • **FDA** Administración de Alimentos y Medicamentos (EE. UU.) • **GEI** gas de efecto de invernadero • **GNL** gas natural licuado • **HQE** Normas Ambientales de Alta Calidad • **IAC** ingeniería, abastecimiento y construcción • **IAGC** ingeniería, abastecimiento y gestión de la construcción • **ICI** inversiones en concesiones de infraestructuras • **LEED** Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental • **mbpd** millones de barriles por día • **mtpa** millones de toneladas por año • **O&M** Operaciones y Mantenimiento • **RTRLR** Red de Transporte Ligerero sobre Rieles • **Sello N de la ASME** Sociedad Americana de Ingenieros Mecánicos, certificación para partes nucleares • **SIG** sistema de información geográfica • **SIG+** servicios generales de ingeniería+ (incluyen la gestión del proyecto) • **SSMA** salud, seguridad y medio ambiente • **T&D** transmisión y distribución • **tmpa** toneladas métricas por año • **tpd** toneladas por día

INFORMACIÓN SOBRE LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME ANUAL

SNC-Lavalin reconoce la importancia de contribuir a la protección de nuestro medio ambiente, por lo cual emplea para su informe anual papel proveniente de bosques administrados correctamente o de otras fuentes certificadas aprobadas conforme a las normas internacionales del Consejo de Manejo Forestal o FSC (Forest Stewardship Council).

Este Informe Anual se ha impreso en papel certificado *Choix environnemental* (Eco-Logo) que contiene el 100% de fibras recicladas postconsumo, desentintado por un método sin cloro y fabricado con energía generada con biogases.

En este Informe Anual, el uso de papel reciclado en vez de papel hecho con fibras vírgenes contribuye a proteger el medio ambiente de la siguiente manera:



124

Árboles salvados



1,0 t

Reducción de residuos sólidos (1/12 de un camión recolector)



216 m³

Aguas residuales recuperadas (aprox. 1/10 de una piscina olímpica)



20 kg

Reducción de materias suspendidas en el agua (el equivalente al agua residual de una casa durante casi 4 meses)



6 t CO₂

Reducción de emisiones atmosféricas (las emisiones de un auto durante un poco más de 1 año)

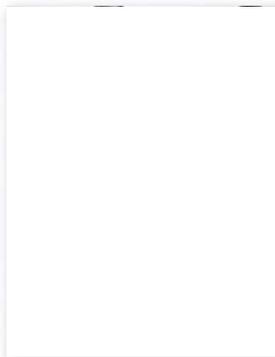


14.654 kW/h

Energía neta ahorrada (el equivalente a la energía utilizada para iluminar y calentar una casa durante un poco más de 6 meses)

Fuente: Estas estimaciones se realizaron con la calculadora de papel del Environmental Defense Fund (Fondo para la Defensa Ambiental). www.papercalculator.org

AGRADECIMIENTO Nuestro sincero agradecimiento a todos los empleados que aceptaron aparecer en este Informe Anual.



SNC • LAVALIN

SEDE SOCIAL

455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal, QC, H2Z 1Z3, Canada
Tel.: 514-393-1000 Fax: 514-866-0795

www.snclavalin.com

Para obtener más información acerca de SNC-Lavalin, lo invitamos a visitar nuestro sitio Web en www.snclavalin.com. Además del Informe Anual que se muestra en la imagen, SNC-Lavalin publicó un Informe Financiero para el año 2011 y un Informe de Desarrollo Sostenible, disponibles a partir de la primavera de 2012. Todos los documentos podrán consultarse en nuestro sitio Web. Para solicitar un ejemplar, favor de comunicarse con nosotros.



100%



EcoLogo

