



Janvier 2026

PLAN DE TRANSITION CLIMATIQUE

Avis

Ce document et son contenu ont été préparés et sont destinés exclusivement à fournir des informations et à être utilisés dans le cadre de la gestion de la transition climatique du Groupe AtkinsRéalis Inc. et sont établis conformément à la Loi californienne sur les risques financiers liés au climat (California Climate-Related Financial Risk Act), également appelée projet de loi sénatorial (SB) 261 ou CRFRA.

Ce rapport concerne les activités, marques, produits et services associés à AtkinsRéalis. La référence à la « Société » ou à « AtkinsRéalis » signifie, selon le contexte : le Groupe AtkinsRéalis Inc. et tout ou une partie de ses filiales ou arrangements conjoints ou associés, ou le Groupe AtkinsRéalis Inc. ou une ou plusieurs de ses filiales, arrangements conjoints ou associés.

AtkinsRéalis n'assume aucune responsabilité envers toute autre partie à l'égard de ce document, son contenu ou toute utilisation qui en découle. Ce document et son contenu ont été préparés et sont destinés uniquement à titre d'information par AtkinsRéalis. Ce rapport s'adresse à nos employés, clients, investisseurs et autres parties prenantes.

Ce document a 62 pages incluant la couverture.



Table des matières

Introduction	6
1. À propos d'AtkinsRéalis	7
1.1 Objectif, vision et valeurs	8
1.2 Importance stratégique de l'action climatique	9
2. Contexte organisationnel	10
2.1 Nos marchés	10
2.2 Nos services.....	11
2.3 Attentes des parties prenantes	12
2.3.1 Prestation durable des services.....	12
2.3.2 Résilience climatique	12
2.3.3 Gestion de l'énergie	12
2.3.4 Investissement dans nos gens et croissance	13
Analyse du scénario climatique	14
3. Analyse des scénarios de changement climatique	15
3.1 Notre processus	15
3.1.1 Définition des scénarios climatiques	15
3.1.2 Horizons temporels	16
3.1.3 Limitations	17
3.2 Risques liés au climat	17
3.2.1 Risques de transition.....	17
3.2.2 Risques physiques	18
3.3 Opportunités liées au climat.....	19
Notre ambition	21
4. Ambition stratégique.....	22
4.1 Objectifs et priorités	23
4.1.1 Objectifs fondés sur la science	23
4.1.2 Résilience au changement climatique	24
4.1.3 Autres engagements	24
4.2 Modèle d'affaires et chaîne de valeur	25
4.2.1 Décarbonation de la chaîne de valeur : impacts stratégiques	25
4.3 Facteurs externes et hypothèses clés	27
Stratégie de mise en œuvre	29
5. Stratégie de mise en œuvre	30
5.1 Notre stratégie d'affaires (2025-2027)	30
5.2 Notre stratégie de développement durable.....	30
5.2.1 Priorités internes en matière de durabilité	31



5.2.2	Priorités externes en matière de durabilité	31
5.3	Gérer nos propres émissions de GES et notre consommation d'énergie.....	33
5.3.1	Atténuation des changements climatiques	33
5.3.2	Adaptation climatique de nos entreprises et services.....	37
5.4	Produits et services.....	39
5.4.1	Résilience et adaptation au climat	39
5.4.2	Énergie à faibles émissions	40
5.4.3	Soutenir les ambitions climatiques de notre client	42
5.5	Politiques et conditions	43
5.5.1	Politique de développement durable.....	43
5.5.2	Plans d'action pour la gestion du développement durable (PAGDD)	43
5.6	Effets des risques, des occasions et de la mise en œuvre du positionnement financier	44
5.6.1	Risque financier	44
5.6.2	Occasion financière.....	44
Stratégie d'engagement	45	
6.	Stratégie d'engagement.....	46
6.1	Engagement dans la chaîne d'approvisionnement	46
6.2	Engagements avec l'industrie	47
6.3	Engagements avec les gouvernements, le secteur public et la société civile	47
6.4	Lobbying par AtkinsRéalis	48
Métriques et objectifs	50	
7.	Indicateurs et objectifs	51
7.1	Indicateurs et objectifs financiers	51
7.1.1	Produits provenant de projets durables	51
7.1.2	Tarification interne du carbone	51
7.2	Indicateurs et objectifs liés aux GES	52
7.2.1	Inventaire des émissions de GES	52
7.2.2	Indicateurs liés aux GES.....	53
Gouvernance.....	54	
8.	Gouvernance.....	55
8.1	Supervision du conseil d'administration	55
8.2	Revue et approbation.....	55
8.3	Rôles, responsabilités et reddition de comptes	56
8.3.1	Supervision de la gestion	56
8.4	Notre culture.....	57
8.5	Incitatifs de gestion et rémunération liés au développement durable.....	57
8.6	Identification des aptitudes, des compétences et de la formation	57
9.	Glossaire	59
10.	Déclarations prospectives.....	61



Tableaux

Tableau 3-1 - Horizons temporels	16
Tableau 3-2 - Estimations financières découlant des opportunités liées au climat	20
Tableau 4-1 - Facteurs externes et hypothèses clés	27
Tableau 5-1 - Initiatives de réduction du carbone	33
Tableau 7-1 - Indicateurs des GES	53

Figures

Figure 5-1 – Stratégie du développement durable	32
Figure 5-2 – Feuille de route AtkinsRéalis pour la neutralité carbone	36
Figure 8-1 – Cadre de compétences carbone d'AtkinsRéalis	58

INTRODUCTION

Ce rapport (« Rapport ») présente comment le Groupe AtkinsRéalis Inc., une entreprise avec une longue histoire d'excellence en ingénierie et en conception, transformera ses opérations et son modèle d'affaires en aspirant s'aligner avec une économie à faible intensité de carbone et résiliente au changement climatique, et atteindre zéro émission nette d'ici 2050. La Société a pris conscience de la nécessité de lutter contre le changement climatique et aspire à réduire ses émissions de gaz à effet de serre (GES), à renforcer la résilience de ses activités face aux risques liés au changement climatique et à explorer les opportunités liées au climat dans l'ensemble de ses opérations. En mettant à profit son expertise en consultation, ingénierie, conception et gestion de projet, AtkinsRéalis vise à montrer la voie dans la création d'infrastructures résilientes et durables qui soutiennent un avenir à faible émission de carbone.

1. À propos d'AtkinsRéalis

Issue de l'intégration d'organisations établies de longue date, la première en 1911, AtkinsRéalis est une société de calibre mondial de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire dédiée à façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. Nous créons des solutions durables qui lient individus, données et technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques du monde. Nous déployons des capacités mondiales à l'échelle locale pour fournir à nos clients des services uniques et complets couvrant tout le cycle de vie d'un actif — consultation, services-conseils et services environnementaux, réseaux intelligents et cybersécurité, conception et ingénierie, approvisionnement, gestion de projet et de construction, exploitation et entretien, mise hors service et capital. Nous offrons l'ampleur et la profondeur de nos capacités dans des secteurs stratégiques tels que les Services d'ingénierie, l'Énergie nucléaire et le Capital. L'étendue et la profondeur de nos capacités sont offertes à des clients dans des secteurs stratégiques tels que les services d'ingénierie, le nucléaire et le capital.

Ensemble, avec nos partenaires et clients de l'industrie, ainsi qu'avec notre équipe mondiale de consultants, concepteurs, ingénieurs et gestionnaires de projet, nous pouvons changer le monde.

Nous concevons et livrons des projets majeurs sur les environnements bâtis et naturels à travers le monde. Nous croyons que l'ingénierie numériquement habilitée a le pouvoir d'améliorer radicalement la façon dont nous sommes tous logés, connectés, alimentés et protégés, et peut changer notre relation avec nos communautés et notre planète pour le mieux. L'intégration numérique dès la conception, avec des données pertinentes, apporte sagesse et une meilleure prise de décision, contrariant ainsi les problèmes d'adaptation et contribuant à la création de valeur et à l'efficacité des prestations.

Nous nous engageons à guider nos clients à travers nos différents marchés afin de façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent.

Nous croyons que ce n'est qu'en connectant les personnes, les données et la technologie à travers notre organisation mondiale, nos partenariats et notre industrie que le changement transformationnel est possible.

Donc, nous nous efforçons d'être l'endroit où les meilleures personnes et les personnes les plus innovantes veulent travailler.

1.1 Objectif, vision et valeurs

Chez AtkinsRéalis, nous menons avec un objectif :

Raison d'être

Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent.

Vision

Nous créons des solutions durables qui lient individus, données et technologie afin de concevoir, réaliser et opérer les projets les plus complexes.

Valeurs

Nos valeurs sont l'essence même de l'identité de notre entreprise. Elles représentent la façon dont nous agissons, parlons et nous comportons ensemble, ainsi que la manière dont nous interagissons avec nos clients et nos parties prenantes.

Nos valeurs



Sécurité



Intégrité



Collaboration



Innovation



Excellence

- **Sécurité:** Nous plaçons la sécurité au cœur de toutes nos actions afin de protéger les personnes, les actifs et l'environnement.
- **Intégrité:** Nous agissons comme il se doit, sans compromis, et assumons la responsabilité de nos actions.
- **Collaboration:** Nous travaillons ensemble et valorisons la contribution unique de chacun afin d'obtenir des résultats remarquables pour tous.
- **Innovation:** Nous redéfinissons l'ingénierie en pensant avec audace, fièrement et différemment.
- **Excellence:** Nous sommes fiers d'offrir le meilleur de nous-mêmes, d'atteindre les plus hauts standards et de créer des environnements où tout le monde peut s'épanouir.

1.2 Importance stratégique de l'action climatique

S'attaquer au changement climatique n'est pas seulement un impératif mondial, mais aussi un moteur puissant d'innovation, de résilience et de croissance à long terme pour les entreprises de tous les secteurs. Pour AtkinsRéalis, l'action climatique représente à la fois une responsabilité et une opportunité – diriger la conception et la mise en œuvre de solutions durables qui assurent une infrastructure à l'épreuve de l'avenir, réduisent les émissions et soutiennent la transition vers une économie à faible émission de carbone résiliente au climat. En intégrant les considérations climatiques (telles que les émissions de GES, l'atténuation des risques climatiques, l'adaptation aux risques et opportunités climatiques futurs et les implications financières) dans nos prises de décision, nous pouvons créer de la valeur pour nos clients et nos communautés, atténuer les risques financiers et opérationnels, et renforcer notre position de partenaire de confiance dans l'effort mondial visant à bâtir un monde plus durable et résilient face au climat.

2. Contexte organisationnel

2.1 Nos marchés



Bâtiments et lieux

Nous collaborons avec des partenaires pour améliorer les environnements urbains, les rendant plus sûrs et plus efficaces. Nos solutions de ville intelligente offrent des services communautaires optimisés ainsi que des options de mobilité intelligente.



Défense

Nous relevons les défis complexes du secteur de la défense, en offrant un soutien allant de la sécurité des frontières à la cybersécurité. Nos services couvrent l'ensemble du cycle de vie des actifs en mettant l'accent sur l'efficacité, la sécurité et le rendement.



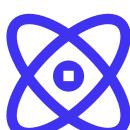
Industriel

Nous fournissons des services complets dans divers secteurs, notamment les produits pharmaceutiques, les biotechnologies, l'alimentation et les boissons, les produits chimiques, l'agroalimentaire et l'agrochimie, les semi-conducteurs, l'automobile, les batteries pour véhicules électriques, la logistique, les missions critiques et le refroidissement urbain. Notre expertise aide nos clients à réduire les temps d'arrêt, à prolonger la durée de vie de leurs équipements et à améliorer leur efficacité.



Minéraux et métaux

Nous proposons des solutions minières durables pour soutenir le développement des technologies renouvelables (fabrication de panneaux solaires, solutions de stockage d'énergie par batterie et construction d'éoliennes) et les innovations dans le domaine de la santé.



Nucléaire

Nous offrons des solutions allant de la conception à la gestion des déchets, incluant des programmes de construction neuve et la restauration de sites historiques. Notre expertise en technologie nucléaire s'étend sur plus de six décennies.



Énergie et énergies renouvelables

Nous innovons dans le domaine des énergies renouvelables, de l'éolien au solaire en passant par l'hydrogène, en aidant les organisations à atteindre leurs objectifs de zéro émission nette.



Transport

Nous fournissons des services complets pour les systèmes de transport améliorant la mobilité et stimulant la croissance par la collaboration.



Eau

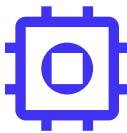
Forts de plus d'un siècle d'expérience, nous concevons et construisons des infrastructures hydrauliques résilientes pour lutter contre le changement climatique et l'érosion.

2.2 Nos services

Consultation, stratégie et conseil



Nous répondons aux questions de nos clients sur le « pourquoi » ainsi que sur « qui, quoi, quand, où, comment et combien » concernant leurs décisions d'investissement, la transformation de leur entreprise et leur préparation face à l'avenir.



Ingénierie et conception

Nous évaluons et concevons des projets en fonction de leur faisabilité, de leur finalité et de leurs impacts, en veillant à leur conformité, à leur durabilité et à leur adéquation avec les objectifs du client.



Gestion de projet et de programme

Nous collaborons étroitement avec nos clients pour mener à bien leurs projets et programmes en connectant les personnes, les données et les technologies, offrant ainsi une vision claire et cohérente de l'avancement, permettant une prise de décision rapide, et garantissant des résultats de haute qualité et la bonne réalisation des projets.



Exploitation et entretien (E&E)

Nous maximisons le rendement et la durée de vie des actifs, en combinant connaissances, technologies et données pour des opérations sûres et durables.



Mise hors service

Nous démantelons des installations et assainissons des sites en accordant la priorité à la sécurité et à la responsabilité environnementale. Nous sommes réputés pour notre souci du détail et notre respect des délais.

2.3 Attentes des parties prenantes

Suite aux échanges passés et actuels avec nos parties prenantes internes et externes, notamment nos dirigeants, nos partenaires de la chaîne de valeur, nos principaux clients, nos investisseurs, les communautés et autres parties prenantes clés, voici quelques-uns des principaux domaines d'intérêt liés aux questions environnementales qui sont abordés ci-dessous.

2.3.1 Prestation durable des services

Il existe une attente commune et claire selon laquelle le développement durable doit faire partie intégrante de nos propositions commerciales, de nos politiques et de nos projets. Nous nous engageons à montrer comment les principes liés au développement durable (tels que les émissions de GES, l'adaptation au changement climatique et les implications financières) peuvent être intégrés de manière transparente dans chaque aspect de nos activités et dans les projets de nos clients.

2.3.2 Résilience climatique

Nos parties prenantes reconnaissent que nous avons un fort potentiel pour avoir un impact positif sur le climat grâce à nos projets d'infrastructure et nucléaires qui visent à renforcer la résilience climatique et énergétique. Les attentes sont claires : les impacts négatifs de ce type de projets doivent être atténués dans le cadre même de leur mise en œuvre et pris en compte pour tous les travaux futurs. Ces attentes renforcent notre besoin d'intégrer les considérations environnementales cruciales (comme la réduction de nos émissions de GES, notamment dans les émissions de portée 3 – activités d'approvisionnement dans la chaîne d'approvisionnement, et le potentiel de gains nets en biodiversité) dans tous les nouveaux projets.

2.3.3 Gestion de l'énergie

AtkinsRéalis est un Fabricant d'équipement d'origine (OEM) dans le domaine nucléaire et responsable de la technologie des réacteurs CANDU. Nos parties prenantes considèrent notre expertise complète en génie nucléaire, en conception et en gestion de projets comme un atout stratégique majeur. Nous nous engageons à rester un acteur incontournable de transition énergétique mondiale. Cela inclut non seulement notre rôle dans la prolongation de durée de vie des infrastructures nucléaires existantes, mais aussi la construction de nouvelles centrales nucléaires, comme l'obtention du contrat pour la construction de deux nouvelles centrales à réacteurs CANDU à Cernavodă en Roumanie.

Au-delà de nos travaux nucléaires, nos parties prenantes s'attendent à ce qu'AtkinsRéalis poursuive le développement de ses compétences et de ses services de conseil en matière d'énergies renouvelables par l'intermédiaire de notre secteur du marché de l'énergie et des énergies renouvelables. Le développement et l'utilisation de nos services de décarbonation, grâce à [Carbon Insights](#), [Decarbonomics™](#) et à notre prestation de services certifiés PAS 2080, sont des attentes clés quant à la manière dont AtkinsRéalis peut faciliter la production d'énergie renouvelable à travers le monde, ce qui d'accroît la résilience énergétique mondial.

2.3.4 Investissement dans nos gens et croissance

La croissance continue d'AtkinsRéalis est une priorité constante pour nos parties prenantes à travers tous les secteurs et marchés, y compris des initiatives internes comme [MONARK™](#). Un élément clé de notre [stratégie d'affaires «Offrir l'excellence et stimuler la croissance »](#) qui va au-delà de la croissance organique et des fusions et acquisitions, est la nécessité de former et de développer notre main-d'œuvre afin qu'AtkinsRéalis puisse continuer à fournir à ses clients actuels et futurs l'étendue et la qualité de service qui font sa réputation.

ANALYSE DU SCÉNARIO CLIMATIQUE

3. Analyse des scénarios de changement climatique

Afin d'évaluer la résilience de notre entreprise et d'orienter nos réponses stratégiques, nous avons mené en 2022 une analyse de scénarios climatiques en nous basant sur deux futurs contrastés : une transition ordonnée où le monde limite le réchauffement climatique à 1,5 °C, et un scénario à fort impact où le réchauffement climatique dépasse 3 à 4 °C d'ici 2100. AtkinsRéalis a identifié des opportunités significatives dans la fourniture d'énergie propre, la décarbonisation des infrastructures et la résilience des paysages (capables de résister, de s'adapter et de se remettre des stress et des perturbations liés au climat), ainsi que dans l'adaptation au climat. La Société considère également les risques de transition tels que la compétitivité du marché et l'incertitude politique, ainsi que les risques physiques tels que les impacts des conditions météorologiques extrêmes.

Du point de vue de la gestion des risques, les risques climatiques sont intégrés dans les cadres d'entreprise et de projet. Une évaluation mondiale des dangers climatiques a été réalisée dans 59 endroits, identifiant les zones à haut risque et informant la planification de la continuité des activités. Cela positionne AtkinsRéalis pour gérer efficacement les perturbations et les risques liés à la responsabilité civile.

Les risques liés au climat pour AtkinsRéalis se divisent en deux grandes catégories : les risques de transition et les risques physiques. Ces risques peuvent avoir un impact sur les performances financières de la Société, la valeur des actifs et son positionnement stratégique à long terme.

3.1 Notre processus

3.1.1 Définition des scénarios climatiques

Afin d'identifier les risques et opportunités liés au climat et d'évaluer la résilience climatique d'AtkinsRéalis, deux scénarios climatiques ont été envisagés pour une analyse qualitative de scénarios climatiques :

- Scénario de transition ordonnée à 1,5°C¹
 - Aligné sur l'Accord de Paris, où des actions mondiales sont prises pour atténuer les émissions de GES par des changements rapides et étendus dans les politiques, les marchés, la technologie et les comportements afin d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

¹ Globalement aligné sur le scénario de neutralité carbone 2050 de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) et le scénario de transition ordonnée du Réseau pour le verdissement du système financier (plus connu sous le nom de Network for Greening the Financial System ou NGFS). Les impacts climatiques physiques correspondent à la voie socioéconomique partagée SSP1-2.6 de la sixième évaluation (AR6 2021) du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC)

- Scénario des politiques actuelles à 3-4°C²
 - Là où les politiques en place restent inchangées, le monde ne parvient pas à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050, et avec le temps, les impacts physiques croissants des changements climatiques créent de l'instabilité.

Ces scénarios ont été choisis parce qu'ils présentent des futurs contrastés, presque à des extrémités opposées du spectre en ce qui concerne l'action face au changement climatique. Le « scénario à 1,5°C » représente des changements économiques et sociétaux rapides et étendus visant à limiter les changements climatiques. Le « scénario de 3-4°C » représente un changement moins étendu au départ, mais avec le temps, les impacts physiques croissants des changements climatiques créent de l'instabilité. Les deux scénarios sont plausibles, et nous devons être prêts à réagir peu importe comment l'avenir se déroule.

3.1.2 Horizons temporels

En considérant l'impact des risques et opportunités liés au climat, les horizons temporels ont été définis comme détaillé dans le tableau 3-1.

Tableau 3-1 - Horizons temporels

Horizon temporel	Période	Justification de la définition de cet horizon temporel
À court terme	Maintenant – 2 ans	Durant cette période, nous élaborons des budgets annuels et nous les réévaluons chaque trimestre. Nous procédons également à des analyses de risques périodiques et nous nous concentrons sur les risques les plus urgents. Cette période correspond à la durée de nombreux projets de petite et moyenne envergure que nous réalisons pour nos clients.
Moyen terme	2 à 5 ans	Cette période s'inscrit dans le cadre de nos stratégies de marché mondiales quinquennales et notre plan financier à long terme sur cinq ans. Elle correspond à la durée de nombreux projets de moyenne et grande envergure menés auprès de nos clients, ainsi que de nos initiatives et programmes internes.
À long terme	Au-delà de 5 ans	Cette période est en accord avec nos objectifs stratégiques à long terme. Elle correspond à la durée de plusieurs de nos principaux projets clients, des contrats d'exploitation et de maintien et de grandes initiatives et programmes de transformation d'entreprise.

² Le scénario actuel des politiques tel qu'il a été défini en 2023, lors de l'évaluation. Il s'aligne globalement avec le scénario des politiques actuelles du Réseau pour le verdissement du système financier (NGFS). Les impacts climatiques physiques correspondent à la voie socioéconomique partagée SSP5-8.5 de la sixième évaluation (AR6 2021) du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC)

3.1.3 Limitations

Il convient de noter que les scénarios présentés dans ce Plan de transition climatique ont été complétés avant l'acquisition de deux entreprises, à savoir David Evans Enterprises Inc.³, C2AE⁴ Inc., ainsi que ADG Capital Pty Ltd (« ADG »)⁵.

De plus, seules des évaluations qualitatives ont été réalisées pour préparer ces scénarios.

Ainsi, il est entendu que, pour se conformer pleinement à la Loi californienne sur les risques financiers liés au climat (California Climate-Related Financial Risk Act), ces scénarios devront être mis à jour dans les années à venir afin de refléter les nouvelles entités acquises par la Société et de quantifier les risques physiques et de transition.

3.2 Risques liés au climat

3.2.1 Risques de transition

Perte de part de marché

AtkinsRéalis risque de perdre des opportunités dans des projets à zéro émission nette et résilients au climat si les concurrents sont perçus comme des leaders en matière de : qualifications en développement durable, outils de pointe, pensée systémique et expertise scientifique, climatique, environnementale ou en ingénierie. De plus, une incapacité à tirer efficacement parti des capacités intersectorielles pour relever les défis communs et soutenir les voies d'investissement pourrait nuire davantage à notre position sur le marché.

Contraintes de capacité

La Société pourrait faire face à des limites internes pour livrer des projets à zéro émission nette à l'échelle mondiale, notamment des lacunes dans les compétences de la main-d'œuvre, la préparation de la chaîne d'approvisionnement ou les capacités technologiques.

Incertitude politique et de marché

La variation des politiques climatiques selon les pays pourrait entraîner une demande incohérente, des retards d'investissement ou des actifs échoués – en particulier dans les régions en retard en matière d'action climatique.

Exposition aux actifs

Les investissements de capital à long terme et les contrats d'exploitation et entretien (E&E) pourraient devenir moins rentables ou nécessiter des mises à niveau coûteuses, constituant ainsi des obstacles pour nos clients à mesure que l'économie évolue vers des systèmes à faible émission de carbone et que les coûts de l'énergie augmentent. Il

³ Veuillez consulter le communiqué de presse du 14 avril 2025 disponible sur le site Web de la Compagnie à www.atkinsrealis.com

⁴ Veuillez consulter le communiqué de presse du 10 novembre 2025 disponible sur le site Web de la Compagnie à www.atkinsrealis.com

⁵ Veuillez consulter le communiqué de presse du 1 décembre 2025 disponible sur le site Web de la Compagnie à www.atkinsrealis.com



s'agit là d'une occasion cruciale de les conseiller afin de les aider à surmonter les obstacles potentiels, réels ou perçus.

Migration démographique et changements géopolitiques

Le changement climatique stimule de plus en plus la migration de population par la montée du niveau de la mer, les sécheresses et les événements météorologiques extrêmes, particulièrement dans les régions vulnérables. Ces mouvements déclenchent souvent des bouleversements géopolitiques, incluant la concurrence pour les ressources, des changements réglementaires et une instabilité politique dans les marchés touchés. Ces changements peuvent directement perturber les chaînes d'approvisionnement par des retards de transport, des pénuries de matières premières et l'insolvabilité des fournisseurs, ou remodeler indirectement la clientèle à mesure que la démographie et le pouvoir d'achat évoluent. Ne pas anticiper ni planifier ces changements expose la Société à des risques opérationnels, financiers et réputationnels.

3.2.2 Risques physiques

Perturbation opérationnelle

Les événements météorologiques extrêmes (par exemple, inondations, vagues de chaleur, tempêtes) et les événements météorologiques prolongés pourraient ajouter un stress supplémentaire ou perturber la livraison des projets, endommager les infrastructures et poser des risques pour la santé et la sécurité des employés.

Responsabilité en matière de conception

Si les solutions d'ingénierie d'AtkinsRéalis ne sont pas résistantes aux conditions climatiques futures, la Société pourrait faire face à des poursuites juridiques ou à des atteintes à la réputation .

Dévaluation des actifs

Les impacts climatiques physiques peuvent réduire la valeur des actifs à long terme ou faire augmenter les coûts d'entretien et d'assurance, ou dans le pire des cas, entraîner des actifs non assurables, particulièrement dans les régions côtières et les géographies vulnérables.

Retards d'investissement chez les clients

Les clients peuvent reporter ou annuler des projets dans les zones à haut risque, ce qui affecte leurs revenus – par exemple dans des secteurs comme l'hydroélectricité ou les infrastructures côtières.

Les risques liés à la transition de la Société et les risques physiques de la Société sont détaillés dans notre [rapport de divulgation financière liée au climat](#), publié en 2023.



3.3 Opportunités liées au climat

AtkinsRéalis a identifié d'importantes opportunités liées au climat, notamment dans le cadre de son positionnement en tant que chef de file de la transition mondiale vers une économie carboneutre et résiliente face au changement climatique. Ces opportunités s'étendent à différents secteurs et marchés, technologies et compétences, et zones géographiques offrant un potentiel de création de valeur à long terme :

Croissance de la demande pour des infrastructures et services à zéro émission nette

AtkinsRéalis est bien placée pour tirer profit de l'augmentation des investissements mondiaux dans les infrastructures à faibles émissions de carbone et de la diversification des portfolios d'infrastructures énergétiques pour les grands propriétaires d'actifs afin de renforcer leur autonomie. Cela comprend :

- Énergie nucléaire
- Systèmes de transport en commun à faibles émissions de carbone
- Énergie renouvelable (solaire, éolienne, hydroélectricité)
- Efficacité énergétique et réseaux intelligents
- Infrastructure pour véhicules électriques (VE)

Ces secteurs devraient connaître d'importants afflux de capitaux à mesure que les gouvernements et les industries décarbonent leurs activités et recherchent une plus grande résilience des infrastructures critiques nationales grâce à la diversification.

Adaptation au climat et résilience

La Société anticipe une demande croissante pour des services qui renforcent la résilience face au changement climatique, tels que :

- Services de conseil holistiques:
 - Nous réunissons différents propriétaires d'actifs afin de créer des solutions intégrées. Par exemple, les acteurs du secteur ferroviaire, de l'eau et du foncier collaborent pour améliorer la résilience climatique à l'aide de notre approche systémique holistique, qui examine l'ensemble du réseau interconnecté : les personnes, les infrastructures, les écosystèmes et la chaîne d'approvisionnement.
 - Protection contre les inondations, sécurité de l'approvisionnement en eau et gestion intégrée des bassins versants
 - Adaptation des infrastructures côtières, rurales et urbaines
 - Restauration environnementale et solutions basées sur la nature
 - Environnement bâti intégrant l'architecture et l'ingénierie biophiliques dans la conception et l'ingénierie de nos bâtiments, et
 - Planification et conception des transports et de l'urbanisme intégrant des solutions fondées sur la nature et les déplacements actifs afin de réduire l'impact des changements climatiques sur les communautés vulnérables.

Ces services sont de plus en plus considérés comme prioritaires par les clients des secteurs public et privé confrontés à des risques climatiques physiques.

Expansion dans les zones géographiques à forte croissance

AtkinsRéalis perçoit une forte opportunité d'expansion de sa présence dans les régions à fort potentiel d'investissement climatique, notamment :

- Canada
- États-Unis d'Amérique
- Royaume-Uni & Irlande
- Australie

Ces régions devraient stimuler la demande en matière d'infrastructures durables, de paysages résilients et de services d'ingénierie.

Tableau 3-2 - Estimations financières découlant des opportunités liées au climat

Marché	Possibilités annuelles moyennes supplémentaires pour 2050 au Canada, au Royaume-Uni et aux États-Unis selon notre part de marché actuelle (CAD/an) [#]
Transport	100 millions \$ - 1 milliard \$
Énergie & énergies renouvelables, et Énergie nucléaire	100 millions \$ - 1 milliard \$
Bâtiments et lieux	10 millions \$ - 100 millions \$
Défense	10 millions \$ - 100 millions \$
Secteur industriel et Minéraux & métaux	10 millions \$ - 100 millions \$

[#] Les estimations ne tiennent pas compte des opportunités importantes liées à l'adaptation au changement climatique et à la résilience – notamment en ce qui concerne le marché de l'eau.

Les opportunités liées au climat de la société sont détaillées davantage dans notre [rapport de divulgation financière liée au climat](#), publié en 2023.

NOTRE AMBITION

4. Ambition stratégique

Ce plan de transition soutient notre mission de bâtir un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent, ainsi que la continuité des activités à long terme de la Société. Notre ambition est de décarboner nos activités conformément à nos objectifs validés et fondés sur des données scientifiques, tout en fournissant des services qui accompagnent les efforts de décarbonation et de résilience de nos clients et contribuent à la transition des économies mondiales vers un avenir sobre en carbone et résilient face au changement climatique.

Pour AtkinsRéalis, le développement durable, est une affaire sérieuse

La raison d'être d'AtkinsRéalis soutient intrinsèquement les principes du développement durable. Bien plus qu'un simple slogan, elle se traduit concrètement par le succès de ses activités, fruit du développement d'infrastructures essentielles qui profitent aux communautés, tout en contribuant à la transition énergétique mondiale. Son engagement en matière de rapports intégrés illustre de façon tangible comment les réalisations en matière de développement durable contribuent à sa réussite financière.

Notre ambition est de fournir des services de haute qualité axés sur plusieurs concepts interdépendants qui relèvent les défis environnementaux et favorisent la santé à long terme des communautés que nos solutions visent à servir. Ces concepts fondamentaux englobent des services et des solutions durables — en tenant compte des facteurs environnementaux, sociaux et économiques — ainsi que la résilience climatique (la capacité à se remettre des chocs climatiques), la décarbonation (la réduction des émissions de GES) et la réalisation de la neutralité carbone par l'équilibre entre les émissions, les absorptions et la neutralisation permanente.

Les possibilités d'AtkinsRéalis de contribuer aux besoins actuels et futurs du monde sont immenses. Nous constatons d'importantes perspectives de croissance durable sur nos marchés, alimentées par des facteurs tels que le vieillissement des infrastructures, l'urbanisation, les contraintes de ressources et la demande énergétique croissante.

Notre Plan de transition climatique, ainsi qu'[Ingénierie Net Zéro](#), notre leadership éclairé en matière de transition vers la carboneutralité, font partie intégrante de la stratégie globale de notre organisation. Les risques climatiques, les émissions de gaz à effet de serre, la consommation d'énergie, ainsi que l'innovation liée à l'efficacité énergétique et aux technologies à faibles émissions sont tous considérés comme des sujets essentiels pour la Société. Les services que nous proposons à nos clients ont le potentiel d'avoir un impact positif sur la gestion de l'eau et de promouvoir les avantages de l'économie circulaire dans les pratiques de gestion des déchets.



4.1 Objectifs et priorités

4.1.1 Objectifs fondés sur la science

Nos objectifs fondés sur la science se sont mérité une validation de l'initiative Science Based Targets (SBTi) en août 2025.

Objectif de Zéro Émissions Nettes

« AtkinsRéalis s'engage à atteindre la neutralité carbone dans l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici 2050 »

- Cela inclut la portée 1, la portée 2 et toutes les catégories de la portée 3 dans lesquelles AtkinsRéalis a une quantité significative d'émissions, soit :
 - Catégorie 1 – Achats de biens et services
 - Catégorie 2 – Biens d'investissement
 - Catégorie 3 – Activités liées au carburant et à l'énergie
 - Catégorie 4 – Transport et distribution en amont
 - Catégorie 5 – Déchets générés par les opérations
 - Catégorie 6 – Voyages d'affaires
 - Catégorie 7 – Navettage des employés
 - Catégorie 8 – Actifs loués en amont
 - Catégorie 13 – Actifs loués en aval
 - Catégorie 15 – Investissements

Objectifs scientifiques à court terme

« AtkinsRéalis s'engage à réduire les émissions absolues de GES de portée 1 de 67,2 % d'ici 2035 par rapport à une année de base de 2019.

AtkinsRéalis s'engage à réduire les émissions absolues de GES de portée 2 de 72,7 % d'ici 2035 par rapport à l'année de base de 2019.*

AtkinsRéalis s'engage à réduire les émissions absolues de GES de portée 3 de 40,0 % d'ici 2035 par rapport à l'année de base 2019. »

* Le périmètre de cet objectif inclue les émissions et les absorptions liées aux terres provenant des matières premières bioénergétiques. .

Objectifs scientifiques à long terme

« Objectifs à long terme : AtkinsRéalis s'engage à réduire de 90,0 % les émissions absolues de GES des portées 1 et 2 d'ici 2050 par rapport à l'année de référence 2019.* AtkinsRéalis s'engage également à réduire les émissions absolues de GES de portée 3 de 90,0 % dans le même délai »

* Le périmètre de cet objectif inclue les émissions et les absorptions liées aux terres provenant des matières premières bioénergétiques. .



4.1.2 Résilience au changement climatique

AtkinsRéalis a mis en place un cadre complet pour améliorer la résilience face aux risques liés au changement climatique et autres risques majeurs, en mettant l'accent sur la prédition, la préparation, la réponse et le rétablissement afin d'assurer la continuité des activités, de réduire les impacts, les coûts, et les risques, et garantir la sécurité.

Programme de la résilience des affaires et du rétablissement des activités (PRARA)

Supervisé par le Vice-président de la sécurité mondiale, ce programme garantit une structure de gestion de crise à l'échelle de la Société et des régions, avec des équipes formées et des ressources pour se remettre des incidents majeurs. Sa mise en œuvre est obligatoire dans tous les secteurs et à tous les niveaux de l'organisation, et comprend douze étapes clés telles que la nomination d'équipes de crise, la réalisation d'évaluations des risques et la tenue des plans d'intervention.

Composantes clés de la planification de la résilience

Le programme comprend la conception et la maintien du Plan de gestion de la résilience des affaires, du Plan d'intervention d'urgence, du Plan de continuité des affaires et du plan de reprise après sinistre des technologies de l'information, ainsi que la création de Centres de résilience et de protocoles de communication. La formation, les tests et les examens réguliers sont essentiels pour maintenir le niveau de préparation. Un dernier élément clé est la réalisation d'une analyse d'impact sur la Société qui évalue les risques et les impacts des catastrophes naturelles et des menaces environnementales sur un lieu spécifique.

Exigences du Plan d'intervention d'urgence (PIU)

En cas de danger climatique important ou de « menace », Les unités opérationnelles doivent disposer de plans à jour qui attribuent les rôles, fournissent des directives et définissent les exigences minimales en matière de formation et d'exercices, d'entretien des équipements d'urgence, d'enquêtes rapides sur les incidents et d'inspections des risques et ce, afin de protéger efficacement les personnes, les biens et l'environnement.

4.1.3 Autres engagements

Partenariat pour le bien commun

Pour soutenir la mise en œuvre de notre stratégie de transition climatique, nous avons sollicité des partenariats pour aider à bâtir et soutenir le développement d'actions collectives essentielles à une exécution rapide et efficace.

AtkinsRéalis est fière de participer aux initiatives suivantes :

- **Pacte mondial des Nations Unies** – Nous fondons notre stratégie principale d'affaires autour des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies (ONU). Nous en avons sélectionné trois que nous considérons comme les plus importants tant pour notre stratégie d'affaires et nos activités, que pour nos parties prenantes.
 - **Objectif 7** : Énergie abordable et propre
 - **Objectif 11** : Villes et communautés durables
 - **Objectif 13** : Action climatique
- **«Race to Zero»** - AtkinsRéalis s'est engagée dans la « Race to Zero » de l'ONU en octobre 2021



- **Forum économique mondial (FEM)** - AtkinsRéalis s'est engagée à rédiger un rapport selon la norme « Capitalisme des parties prenantes » en décembre 2021
- **Défi Carboneutre Canada** - AtkinsRéalis est un participant de niveau Or à ce programme lancé par le Gouvernement du Canada

4.2 Modèle d'affaires et chaîne de valeur

AtkinsRéalis intègre les besoins mondiaux d'atténuation et d'adaptation au climat dans son modèle d'affaires et dans les solutions que nous offrons à nos clients. Pour les partenaires de la chaîne d'approvisionnement, cela signifie qu'il sera essentiel d'évoluer vers la durabilité (par exemple, en aspirant à réduire leurs émissions de GES) pour poursuivre la collaboration. La position de la Société sur l'action climatique, l'engagement des parties prenantes et l'approvisionnement responsable visent à établir des attentes claires afin que les fournisseurs puissent adhérer à nos ambitions envers la carboneutralité.

AtkinsRéalis est une organisation mondiale de consultation, de conception, d'ingénierie et de gestion de projets qui connecte les personnes, les données et la technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques pour les communautés partout dans le monde.

4.2.1 Décarbonation de la chaîne de valeur : impacts stratégiques

AtkinsRéalis s'est engagée à atteindre zéro émission nette d'ici 2050, en mettant fortement l'accent sur les émissions de portée 3 — celles générées tout au long de notre chaîne de valeur.

Cet engagement est essentiel à notre stratégie de transition climatique, dans laquelle nous identifions l'action climatique à la fois comme une responsabilité et une occasion d'affaires.

4.2.1.1 Impacts clés sur les partenaires de la chaîne d'approvisionnement

Engagement collaboratif

En s'appuyant sur les connaissances tirées de notre inventaire révisé des émissions de GES à travers l'ensemble de notre chaîne de valeur, un programme d'engagement et de collaboration avec des fournisseurs stratégiques est en cours de mise en place. Ce programme nous aidera à mieux comprendre les objectifs et activités de neutralité carbone de nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement et, ultimement, à explorer comment mieux collaborer pour réaliser la réduction des émissions de carbone dans les biens et services que nous achetons. Ces discussions incluront, sans s'y limiter :

- Faire la promotion de l'approvisionnement local afin de réduire les émissions liées au transport
- Encourager les fournisseurs à adopter des activités de réduction et d'adaptation au carbone
- Comprendre leurs risques et occasions pour explorer comment nous pourrions les soutenir, en particulier les petites entreprises, dans l'identification d'actions positives et durables.



Attentes opérationnelles

À mesure que notre programme d'engagement des fournisseurs progresse, nous examinerons s'il existe des attentes pertinentes en matière de développement durable que nous pouvons formuler à l'égard de nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement afin de garantir que leurs pratiques sont alignées avec nos ambitions en la matière, telles que :

- Élaboration d'objectifs et d'indicateurs de performance clés en matière de durabilité pour tout impact matériel sur la durabilité, tels que les émissions de GES, l'eau, les déchets et l'énergie
- Éliminer les plastiques à usage unique
- Investir dans leur environnement bâti pour obtenir des cotes d'efficacité énergétique plus élevées.

4.3 Facteurs externes et hypothèses clés

Notre planification de la transition climatique prend en compte plusieurs facteurs externes qui entrent en jeu dans la complexité de l'évaluation des risques et occasions climatiques futurs ainsi que de la manière dont nous prévoyons agir.

Notre approche utilise la pensée systémique, la prise de décision basée sur les données, et la gouvernance collaborative. Les principaux facteurs externes et hypothèses pris en compte dans notre analyse sont résumés ci-dessous.

Tableau 4-1 - Facteurs externes et hypothèses clés

Facteur externe	Hypothèses
Complexité réglementaire entre nos différents marchés	<ul style="list-style-type: none">▪ Diversité des politiques climatiques selon les zones géographiques et les juridictions▪ Défis liés à l'alignement des stratégies mondiales sur les législations locales▪ Fluctuation des législations environnementales, notamment dans les marchés émergents
Financement climatique et préparation des clients à l'investissement	<ul style="list-style-type: none">▪ Conditions économiques et réflexions existantes influençant les budgets des clients en matière d'infrastructures résilientes au climat nécessitant un travail d'intégration de la modélisation des dépenses totales sur l'ensemble du cycle de vie (TOTEX) par les décideurs▪ Tendances des investisseurs à favoriser les portefeuilles à faible émission de carbone
Émissions de la chaîne d'approvisionnement et des partenaires	<ul style="list-style-type: none">▪ Émissions de portée 3 par les sous-traitants et les fournisseurs▪ Pression pour accompagner les clients dans la décarbonation de leurs chaînes d'approvisionnement▪ Besoin de pratiques d'approvisionnement durables
Écosystèmes d'accès à la technologie et d'innovation	<ul style="list-style-type: none">▪ Dépendance aux outils numériques (par exemple, IA, jumeaux numériques) pour la modélisation climatique▪ Disparités régionales en matière d'infrastructures et de capacités d'innovation▪ Collaboration avec des partenaires technologiques et le milieu universitaire
Stabilité politique et qualité de la gouvernance	<ul style="list-style-type: none">▪ La continuité des projets du secteur public est compromise par l'instabilité politique▪ Structures de gouvernance fragiles entravent la mise en œuvre des politiques▪ Risques liés à la corruption ou au manque de transparence

Facteur externe	Hypothèses
Attentes des investisseurs et des clients	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Demande de divulgations climatiques et d'engagements en faveur de la neutralité carbone ▪ Alignement avec les cadres internationaux (TCFD, SBTi, CDP) ▪ Performance en matière de développement durable comme facteur de différenciation concurrentielle
Risques physiques liés au climat pour les actifs et les opérations	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Exposition aux inondations, aux vagues de chaleur, aux feux de forêt et à d'autres aléas du climat ▪ Impacts sur les sites de projet, les assurances et la continuité des activités ▪ Nécessité d'une modélisation des risques et d'une planification de la résilience robustes
Perception du public et engagement envers les communautés	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attentes pour une conception inclusive et résiliente face au climat ▪ Examen approfondi des impacts environnementaux des projets d'infrastructure ▪ Importance de l'accessibilité sociale des projets

AtkinsRéalis doit adapter en permanence ses stratégies climatiques pour tenir compte de ces facteurs externes. Un engagement proactif, des approches holistiques et une collaboration intersectorielle sont essentiels au maintien d'un plan de transition climatique efficace.



STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

5. Stratégie de mise en œuvre

5.1 Notre stratégie d'affaires (2025-2027)

Offrir l'excellence, stimuler la croissance

La prochaine étape du parcours de croissance d'AtkinsRéalis s'inscrit dans sa stratégie 2025-2027 « Offrir l'excellence et stimuler la croissance » présentée lors de la Journée des investisseurs 2024. La stratégie vise à réinvestir dans la Société et à augmenter le nombre d'acquisitions et les investissements afin de renforcer sa présence mondiale. Elle repose sur trois piliers fondamentaux : optimiser la Société, accélérer la création de valeur, et explorer le potentiel inexploité.

Optimiser l'entreprise



Générer un rendement à la pointe de l'industrie

- Tirer parti du bureau du chef des opérations nouvellement créé pour améliorer les marges et croître

Accélérer la création de valeur



Étendre nos investissements dans des marchés de croissance rapide

- Réaliser des initiatives stratégiques au sein des Services d'ingénierie aux États-Unis
- Utiliser notre savoir-faire en matière d'Énergie nucléaire pour tirer parti du super cycle
- Évaluer des fusions-acquisitions relatives pour intensifier nos activités

Explorer le potentiel inexploité



Identifier les occasions pour la prochaine phase de création de valeur significative

- Croître la présence dans les régions où AtkinsRéalis est déjà ancrée
- Intensifier les activités pour faire progresser la transition énergétique
- Poursuivre des complémentarités

AtkinsRéalis se concentrera sur la réduction des risques associés à son portefeuille, l'expansion de la part des projets à forte valeur, l'exploitation des centres de talents mondiaux et la recherche d'occasions de croissance stratégiques dans des marchés à fort potentiel.

5.2 Notre stratégie de développement durable

Nous croyons qu'une croissance éthique et durable est essentielle à notre réussite. Animés par notre mission de façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent, nous nous engageons à maximiser notre impact grâce à des initiatives de développement durable déployés dans nos domaines d'intervention prioritaires.

Nous avons réalisé une analyse de matérialité à la demande de notre conseil d'administration qui supervise notre programme de développement durable. Nous avons identifié les axes prioritaires de développement durable intégrés à la mise en œuvre de

notre stratégie d'entreprise. C'est dans ces axes que nous pouvons avoir le plus grand impact en tant que société de services professionnels et de gestion de projets dans les marchés et les zones géographiques où nous opérons.

Notre stratégie de développement durable illustre les domaines d'impact sur lesquels nous nous concentrerons en tant qu'entreprise, alors que nous façonnons un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. La stratégie identifie nos axes prioritaires internes et externes ainsi que les piliers permettant la mise en œuvre de chaque axe prioritaire.

La stratégie détaillée ci-dessous est représentée visuellement à la Figure 5-1, également disponible sur notre [site web](#).

5.2.1 Priorités internes en matière de durabilité



Nos propres émissions de GES / Consommation d'énergie

En aidant nos clients à décarboniser, nous montrons l'exemple. Cela commence par un objectif de zéro émission nette qui s'aligne sur l'Accord de Paris.



Engagement des employés

Favoriser l'engagement, la participation, l'alignement et la loyauté de nos employés.



Ensemble, sans exception

Promouvoir un environnement où chaque individu se sent accepté et apprécié pour ses contributions uniques.

5.2.2 Priorités externes en matière de durabilité



Gestion des impacts de nos projets

- Réduction de la consommation d'eau, d'énergie et de matières premières.
- Diminution des rejets de contaminants dans l'environnement.
- Création de valeur sociale et d'avantages pour la communauté
- Protection des droits de la personne
- Protection et augmentation de la biodiversité



Composition de nos secteurs d'activité qui tient compte des changements climatiques

- Occasions pour le secteur Énergie nucléaire.
- Occasions pour le transport collectif et ferroviaire.
- Bâtiments et lieux : résilience aux effets des changements climatiques et répercussions sur le cycle de vie

Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent

Sous la gouverne de notre conseil d'administration, qui supervise notre programme de développement durable, nous avons mené une analyse de matérialité.

Nous avons identifié les piliers du développement durable ayant le plus grand impact, en tenant compte de nos marchés finaux, des régions où nous opérons, et de notre rôle en tant qu'entreprise de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire.

Notre modèle de développement durable souligne les domaines d'impact prioritaires pour notre entreprise, afin de façonner un avenir meilleur pour notre planète et ceux qui l'habitent.

#FAÇONNERUNMEILLEURAVENIR

www.atkinsrealis.com/fr-FR/durabilite



Figure 5-1 – Stratégie de développement durable

DÉVELOPPEMENT DURABLE : NOS PRIORITÉS D'INTERVENTION

Interne



Nos propres émissions de GES et consommation d'énergie.

En aidant nos clients à décarboniser, nous montrons l'exemple. Cela commence par un objectif de zéro émission nette qui s'aligne sur l'Accord de Paris.



Engagement des employés

Favoriser l'engagement, la participation, l'alignement, et la loyauté de notre personnel.



Ensemble, sans exception

Promouvoir un environnement où chaque individu se sent accepté et apprécié pour ses contributions uniques.

Externe



Gestion des impacts de nos projets

- Réduction de la consommation d'eau, d'énergie et de matières premières.
- Diminution des rejets de contaminants dans l'environnement.
- Création d'une valeur sociale et d'avantages pour la collectivité.
- Protection des droits de la personne.
- Protection et augmentation de la biodiversité.



La composition de nos secteurs d'activité qui tient compte des changements climatiques

- Occasions pour le secteur Énergie nucléaire.
- Occasions pour le transport collectif et ferroviaire.
- Bâtiments et lieux : résilience aux effets des changements climatiques et répercussions sur le cycle de vie.

PILIERS FONDAMENTAUX DE NOS ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Intégrité



Santé et sécurité



Numérique



Éducation en matière de développement durable



5.3 Gérer nos propres émissions de GES et notre consommation d'énergie

Afin de réduire nos émissions de GES conformément à nos objectifs fondés sur des données scientifiques, et d'adapter notre activité pour opérer dans une économie résiliente face au changement climatique, nous avons l'intention d'entreprendre les activités d'atténuation et d'adaptation décrites ci-après.

5.3.1 Atténuation des changements climatiques

Nos activités d'atténuation sont représentées visuellement sous la forme de notre Feuille de route Net Zero à la Figure 5-2, également disponible sur notre [site web](#). Cette feuille de route présente nos principales initiatives de décarbonation qui ont été complétées, sont en cours ou sont en voie de développement dans le cadre de nos efforts pour atteindre nos objectifs de réduction des GES basés sur la science et validées par le SBTi.

5.3.1.1 Réduction des émissions de GES

Le tableau ci-dessous identifie ces initiatives et présente des commentaires sur la manière dont nous comptons les mettre en oeuvre.

Tableau 5-1 - Initiatives de réduction des émissions de carbone

Portée	Initiative	Détails
Portée 1	Transition vers une flotte à faible émission de carbone	<ul style="list-style-type: none">▪ Augmenter la proportion de véhicules équipés de technologies de réduction du ralenti▪ Remplacer graduellement les véhicules par des modèles à faibles émissions, si un modèle économique est disponible
Portée 1	Comportements des conducteurs	<ul style="list-style-type: none">▪ Continuer d'améliorer le rendement moyen de notre flotte en km par litre▪ Former les conducteurs de notre flotte par le biais des modules de la Zone d'apprentissage concernant la politique sur les véhicules, qui comprend des conseils pour réduire les émissions de carbone▪ Viser une réduction de 5 % par an de la durée de fonctionnement au ralenti des véhicules
Portée 2	Énergie renouvelable / Énergie faible émissions de carbone	<ul style="list-style-type: none">▪ Explorer la possibilité d'acheter de l'énergie renouvelable, garantie par des certificats d'énergie renouvelable, pour l'ensemble de nos opérations et nos propriétés



Portée	Initiative	Détails
Champ d'application 3 – Catégorie 1 (Biens et services achetés)	Réduire l'intensité carbone de notre chaîne d'approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtenir des données primaires auprès des principaux fournisseurs ▪ Lancer une collaboration avec les fournisseurs pour la réduction des émissions
Champ d'application 3 – Catégorie 2 (actifs en capital)	Rechercher des améliorations à faibles émissions de carbone	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lancer une collaboration avec les fournisseurs en matière de réduction des émissions, en prévision du remplacement d'actifs immobilisés importants.
Champ d'application 3 - Catégorie 6 (Voyages d'affaires)	Option à faible teneur en carbone	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Maintenir une forte proportion de voitures intermédiaires/économiques/compactes dans l'ensemble de nos locations de voiture ▪ Augmenter le pourcentage de séjours réservés dans les hôtels obtenant une étiquette « verte »
Champ d'application 3 - Catégorie 7 (Transport quotidien)	Option à faible teneur en carbone	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Soutenir l'utilisation des transports en commun plutôt que les déplacements privés individuels
Portée 3 - Catégorie 6 (actifs loués en amont)	Choix immobiliers	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réviser les directives relatives aux biens immobiliers de la Société et intégrer les meilleures pratiques en matière de résilience aux risques (évaluations de la résilience aux inondations, aux incendies, au vent et à la chaleur) dans les critères d'évaluation immobilière
Portée 3 - Catégorie 6 (actifs loués en amont)	Collaboration avec les propriétaires	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Explorer les possibilités d'approvisionnement en énergie renouvelable pour les immeubles stratégiques de notre parc immobilier loué ▪ Échanger avec nos propriétaires sur les possibilités d'amélioration de l'efficacité énergétique
Champ d'application 3 – Catégorie 15 (Investissements)	Réduction du risque de notre portefeuille d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Examiner les investissements et évaluer leur adéquation avec notre ambition stratégique



5.3.1.2 Compensation carbone

La stratégie d'AtkinsRéalis en matière de neutralité carbone n'inclut pas, à court ou moyen terme, le recours à la compensation ou à l'achat de crédits carbone pour atteindre ses objectifs de décarbonation. L'accent est mis exclusivement sur la réduction absolue des émissions de carbone d'ici 2050.

À partir de 2040, nous évaluerons comment ce type de compensation pourrait aider à atteindre la neutralité carbone, notamment pour neutraliser les émissions résiduelles d'ici 2050.



Feuille de route Net Zéro d'AtkinsRéalis

 AtkinsRéalis

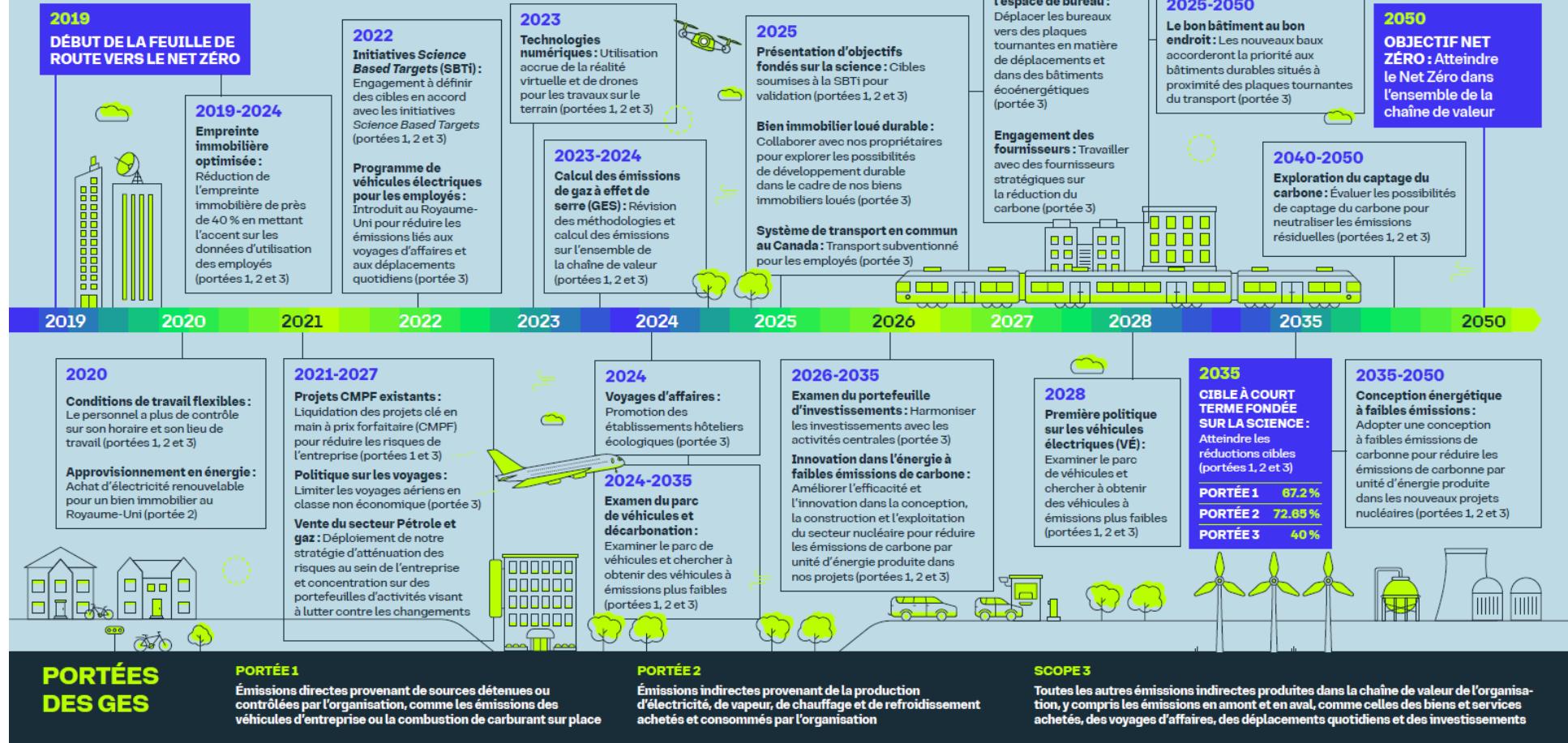


Figure 5-2 – Feuille de route Net Zero d'AtkinsRéalis



5.3.2 Adaptation climatique de nos entreprises et services

AtkinsRéalis doit adapter son portefeuille immobilier, la gestion de ses effectifs et ses investissements afin de s'adapter au changement climatique et de protéger le bien-être de ses employés tout en continuant à servir ses clients.

Immobilier opérationnel résilient

Afin d'adapter efficacement son portefeuille immobilier et ses bureaux loués aux réalités du changement climatique, AtkinsRéalis donnera la priorité aux normes de construction résilientes (telles que les normes énergétiques et de performance BREEAM⁶ et LEED⁷), privilégiera les emplacements à faible risque climatique et recherchera des baux permettant des améliorations axées sur la durabilité. L'intégration de mesures d'efficacité énergétique, telles que l'amélioration de l'isolation, les systèmes d'énergie renouvelable et les technologies de conservation de l'eau, permet non seulement de minimiser l'impact environnemental, mais aussi d'améliorer la continuité opérationnelle face à des événements climatiques extrêmes. La collaboration avec les propriétaires et les gestionnaires d'immeubles est essentielle pour garantir que les clauses de mise à niveau permettent des investissements opportuns dans des infrastructures résilientes au climat. En intégrant ces pratiques d'adaptation, AtkinsRéalis espère protéger le bien-être des employés, réduire ses coûts à long terme et renforcer sa capacité à offrir des services malgré l'évolution des défis environnementaux.

Main-d'œuvre

La sécurité des gens est notre priorité

L'objectif d'AtkinsRéalis est d'atteindre et de maintenir l'excellence en santé, sécurité et environnement (SSE) en intégrant des stratégies, politiques et normes qui favorisent la sécurité de notre personnel, des entrepreneurs et du public dans toutes nos activités commerciales.

Nous attendons de nos partenaires commerciaux, tels que les sociétés associées ou les coentreprises dans lesquelles nous n'avons pas la responsabilité de maître d'œuvre, ainsi que les principaux entrepreneurs et fournisseurs avec lesquels nous avons une implication importante, qu'ils se conforment à des normes de gestion SSE équivalentes au notre.

AtkinsRéalis informera ses partenaires d'affaires de ces normes, protocoles et politiques, et travaillera avec eux lorsque cela est approprié pour soutenir leur adoption de pratiques conformes aux nôtres.

Notre manuel du Système mondial de gestion en santé, sécurité et environnement (SMGSSE) (appelé Livre bleu) explique que si un danger ne peut pas être éliminé ou atténué efficacement, le travail doit s'arrêter et des mesures de protection doivent être mises en place pour assurer un environnement de travail sécuritaire. Dans ce contexte, tout employé — pas seulement les professionnels de la SSE — peut refuser ou cesser

⁶ Méthode d'évaluation environnementale du Building Research Establishment – un système de certification et de durabilité de premier plan pour les bâtiments et les infrastructures

⁷ Leadership in Energy and Environmental Design – une certification mondiale reconnue pour les bâtiments écologiques



le travail si les conditions sont jugées dangereuses, ne permettent pas la poursuite sécuritaire des opérations, ou si des risques imprévus surviennent.

Sur tous les sites de travail sous notre contrôle opérationnel, surtout où le personnel et les entrepreneurs sont exposés aux éléments, AtkinsRéalis veille à ce que l'eau potable soit disponible en quantité suffisante et que des pauses régulières soient prévues pour offrir un répit contre la chaleur ou le froid, selon les besoins.

Enfin, comme mentionné dans les sections précédentes, les milieux de travail doivent disposer de plans d'intervention d'urgence à jour fournissant une préparation formelle aux situations d'urgence afin de protéger la santé humaine et les biens en situation d'urgence, y compris les événements météorologiques extrêmes.

Actifs investis conçus

L'équipe d'Exploitation et entretien (E&E) d'AtkinsRéalis joue un rôle stratégique et opérationnel dans les investissements et les coentreprises de la Société, notamment dans les partenariats public-privé, les projets d'énergie nucléaire et les infrastructures axées sur le développement durable.

En intégrant la résilience climatique dans les stratégies de gestion des actifs (telles que la planification du cycle de vie, les normes de conception et de modernisation et la résilience opérationnelle), l'équipe E&E veille à ce que les infrastructures soient non seulement entretenues efficacement, mais également adaptées pour résister aux risques environnementaux en constante évolution. Nos services comprennent :

- Exploitation et entretien intégrés et digitalisés
- Gestion de l'entretien et formation
- Évaluation des actifs et programmes d'inspection
- Gestion du cycle de vie des actifs
- Optimisation du rendement des actifs, et
- Gestion de l'énergie et décarbonation.

Grâce à des évaluations proactives des risques et des mesures d'adaptation adaptées, l'équipe aide ses clients à prolonger la durée de vie de leurs actifs, à réduire les perturbations opérationnelles, et à s'aligner sur les objectifs climatiques mondiaux – protégeant ainsi les investissements réalisés dans les infrastructures critiques.



5.4 Produits et services

5.4.1 Résilience et adaptation au climat

En ce qui concerne les changements climatiques, nous sommes réalistes. Le changement climatique n'est pas une menace lointaine, il est là – des incendies aux inondations, en passant par la montée du niveau de la mer, les impacts climatiques perturbent les communautés, les infrastructures et notre environnement. Bien que la menace soit réelle, l'occasion pour AtkinsRéalis de faire une différence positive l'est tout autant.

Alors que nous offrons des solutions durables et décarbonons les opérations et portefeuilles de nos clients pour atteindre la carboneutralité, il est essentiel que nous renforçons simultanément notre résilience face aux impacts climatiques que nous ne pouvons éviter. C'est pourquoi l'adaptation au climat et la résilience font partie de nos solutions – de l'infrastructure énergétique aux villes durables et à faible émission de carbone. Nous collaborons avec nos clients pour prévoir, préparer, répondre et rétablir la situation en identifiant les risques climatiques, tant immédiats qu'à long terme; élaborer des stratégies adaptatives pour protéger les actifs, les opérations et les communautés; et saisir les occasions qui renforcent la valeur de la Société pour l'avenir.

Ce faisant, nous sommes mieux placés pour réduire les perturbations et pertes liées aux impacts des changements climatiques, pour répondre aux exigences croissantes en matière d'évaluations et de divulgation des risques physiques et climatiques, et pour tirer parti de la valeur d'une approche intégrée de neutralité carbone et de résilience climatique.

Nos offres principales sont :

- Solutions de développement durable
- Résilience numérique
- Solutions sociales, économiques et fondées sur la nature
- Solution de résilience organisationnelle
- Interconnexion
- Résilience des infrastructures
- Adaptation au climat
- Efficacité des ressources
- Adaptation de la chaîne d'approvisionnement
- Gestion durable de l'eau

Nous travaillons en étroite collaboration avec nos clients pour identifier à la fois les risques climatiques immédiats et futurs, et créer des solutions pour nous adapter et renforcer la résilience de leurs actifs, opérations et entreprises. Mais dans nos solutions, nous cherchons aussi les opportunités qui profiteront à leur entreprise à long terme.

Nos principaux moteurs incluent :

- Atténuer l'augmentation des perturbations et des pertes dues aux impacts climatiques
- Répondre aux exigences croissantes pour évaluer, gérer et divulguer les risques climatiques physiques
- Offrir une proposition de valeur robuste qui intègre les principes de zéro émission nette et de résilience climatique



5.4.2 Énergie à faibles émissions

5.4.2.1 Énergie nucléaire

Nous jouons un rôle clé dans le soutien à la livraison d'énergie nucléaire à faibles émissions de carbone grâce à une combinaison de gestion technologique, de collaboration internationale, et d'innovation dans la conception de réacteurs. Voici un résumé de certaines activités dans ce secteur.

Chef de file technologique : réacteurs CANDU

Nous détenons la licence commerciale exclusive de la technologie nucléaire CANDU®, un réacteur à eau lourde pressurisée conçu au Canada, reconnu pour sa fiabilité et ses faibles émissions de carbone.

Nous menons le développement du CANDU MONARK™, un réacteur de nouvelle génération de 1 000 MW ayant une durée de vie de 70 ans et un facteur de capacité de 95 %. Il est conçu pour la rentabilité, la simplification de la construction et le déploiement sur d'anciens sites de combustibles fossiles. Le gouvernement du Canada investit jusqu'à 304 millions de dollars pour nous soutenir dans la conception du réacteur MONARK, renforçant ainsi le leadership canadien en énergie nucléaire propre.

Les réacteurs CANDU coproduisent également des isotopes médicaux comme le cobalt-60, contribuant ainsi à répondre aux besoins mondiaux en matière de soins de santé.

Cette initiative soutient une chaîne d'approvisionnement canadienne de plus de 250 entreprises et 76 000 emplois, incluant des contributions importantes aux communautés autochtones.

Collaboration mondiale

Nous avons conclu un accord stratégique avec Électricité de France (EDF) afin d'étendre la capacité nucléaire mondiale. Cela inclut le soutien technique, la fourniture d'équipement et les services de mise en oeuvre.

Ce partenariat vise à répondre à la demande mondiale de 1 000 réacteurs de grande et petite taille, afin d'aider les pays à faire la transition vers la production d'énergie à faibles émissions.

Développement avancé de réacteurs

Nous collaborons avec des fournisseurs de petits réacteurs modulaires (PRM ou SMR en anglais) et de réacteurs avancés afin de mettre au point de nouvelles technologies prêtes à être commercialisées.

Nous participons également au projet de fusion de l'Agence britannique de l'énergie atomique, contribuant ainsi au développement du plus grand réacteur expérimental de fusion nucléaire au monde.

5.4.2.2 Hydroélectricité

L'hydroélectricité joue un rôle clé dans la transition vers l'énergie à faibles émissions. Nos solutions tiennent compte des impacts sur les personnes et les communautés où nous vivons afin de maximiser l'acceptation sociale des projets hydroélectriques de nos clients.

Nous intégrons les technologies les plus récentes pour offrir à nos clients des solutions de pointe durables qui offrent des avantages optimisés selon leurs modèles opérationnels et d'affaires. Nous travaillons côté à côté avec les clients, les agences de



réglementation et les parties prenantes locales pour développer des solutions intégrées aux environnements naturels environnants, réduisant ainsi les risques opérationnels et augmentant la viabilité des projets.

Nos équipes d'experts ont livré des projets hydroélectriques à travers le monde, allant de quelques kilowatts à plusieurs milliers de mégawatts. L'ensemble de notre offre complète de solutions hydroélectriques comprend :

- Sécurité des barrages
- Évaluations hydriques et des crues
- Évaluations géotechniques
- Évaluations environnementales
- Conception détaillée d'installation en zone verte ou de friche
- Soutien à la construction de nouvelles installations hydroélectriques
- Services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction (IAGC)
- Stockage par pompage d'énergie hydroélectrique

5.4.2.3 Renouvelables

Nous offrons des services professionnels, de conception et environnementaux à des clients d'énergie renouvelable à travers le monde, qui soutiennent directement la transition énergétique vers les sources renouvelables couvrant :

- Énergie éolienne en mer
- Énergie éolienne sur terre
- Énergie solaire

Nous avons collaboré à l'ingénierie et à la construction de projets d'énergie solaire de plus de 500 MW et participé à plus de 70 projets éoliens, en assurant une haute qualité de réalisation grâce à une approche systémique.



5.4.3 Soutenir les ambitions climatiques de notre client

Naviguer dans un monde incertain est essentiel à la réussite à long terme de nos clients. S'attaquer de front au changement climatique est dans notre intérêt commun. Nous reconnaissons la nécessité collective de prédire, d'évaluer et d'atténuer les impacts qui touchent les générations actuelles et futures.

Nous innovons constamment – en développant des méthodes et technologies de pointe qui offrent des solutions durables et significatives. Bien que le changement climatique pose des défis importants, il offre également des occasions pour concevoir des infrastructures résilientes et mettre en œuvre des stratégies d'adaptation robustes.

Nous accompagnons les gouvernements et l'industrie dans le suivi et la réduction des émissions de gaz à effet de serre, tout en élaborant des plans communautaires économiquement viables et durables. Nos experts apportent des conseils sur la politique et la réglementation, l'évaluation des risques liés au changement climatique, les mesures d'adaptation, la résilience climatique et les outils associés.

Consultation et services-conseils liés à la neutralité carbone

- [Évaluation des risques climatiques et stratégies de résilience](#) – prédire l'impact des changements climatiques et renforcer la résilience (Prédire)
- [Soutien et conseils en matière de transition énergétique](#) – pour se préparer à un avenir énergétique neutre en carbone (Préparer)
- [Compensation carbone et solutions fondées sur la nature](#) – pour tirer parti du rôle que la nature peut jouer face à la crise climatique (Répondre)
- [Gestion du cycle de vie complet du carbone et décarbonisation](#) – afin de minimiser l'impact carbone des projets que nous réalisons (Répondre)
- Services de captage, d'utilisation et de stockage du carbone (CUSC) – pour soutenir la récupération des émissions (Récupérer)
- [Conseil aux entreprises en matière de neutralité carbone \(feuilles de route de décarbonation\)](#) – pour accompagner nos clients dans leur transition vers un avenir à faible émission de carbone (Prédire, préparer et répondre)
- [Stratégies et cadres de développement durable](#) – pour aider nos clients à intégrer ces cadres de développement durable à leurs opérations, leurs processus décisionnels et à leurs objectifs à long terme (Prédire, préparer et répondre)
- [Conseil en financement et investissement climatique](#) – accompagner les clients dans la mobilisation de capitaux, l'évaluation des risques et occasions financiers, et la structuration d'investissements favorisant un développement à faible émission de carbone et résilient face au climat (Prédire, préparer et répondre)

PRÉDIRE

PRÉPARER

RÉPONDRE

RÉCUPÉRER



5.5 Politiques et conditions

5.5.1 Politique de développement durable

Notre [Énoncé de politique de durabilité](#) reconnaît que nous avons la responsabilité de placer le développement durable au cœur de notre stratégie d'entreprise, par le biais de notre rôle de chef de file du marché, nos opérations et des services que nous offrons. Nous reconnaissons que notre offre de services peut grandement contribuer à créer un monde plus durable. Il est de notre responsabilité d'améliorer à la fois notre propre performance en matière de développement durable par la façon dont nous gérons notre entreprise et d'influencer les autres. Nous visons à atteindre cet objectif grâce à l'alignement nos services (conseils stratégiques, conception, construction, exploitation du cycle de vie des actifs) avec notre stratégie et nos plans d'entreprise.

5.5.2 Plans d'action pour la gestion du développement durable (PAGDD)

Nous avons mis en place un programme et un cadre afin d'inciter chacun de nos segments d'activité et de nos régions mondiales à élaborer des plans d'action visant à améliorer notre performance en développement durable. Les Plans d'Action de Gestion de Développement durable (PAGDD) ont été développés par chaque secteur d'activité et chaque région, et sont adaptés au contexte local dans lequel les actions seront mises en œuvre.

Les actions prévues dans les PAGDD portent principalement sur les opportunités de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre (GES). Par exemple, grâce à des pratiques plus durables dans nos bureaux, nos déplacements et nos achats.

Les PAGDD visent également à accroître notre impact externe pour améliorer le développement durable, notamment en influençant la conception et la construction afin de prendre en compte les émissions de carbone sur l'ensemble du cycle tout de vie, ainsi que d'autres sujets importants comme la consommation d'eau, la production de déchets, la biodiversité et la valeur sociale.

Grâce au programme PAGDD, nous mettons en place un système de suivi et de rapports pour mesurer les progrès réalisés par chaque secteur d'activité et chaque région en matière de développement durable. Les PAGDD continueront d'être améliorés au fil du temps.

5.6 Effets des risques, des occasions et de la mise en œuvre du positionnement financier

5.6.1 Risque financier

Dans le cadre de nos efforts pour atténuer les effets du changement climatique et nous y adapter, notamment pas la décarbonation de nos services et l'adaptation de notre organisation, nous avons identifié les risques financiers suivants liés au climat :

- Baisse potentielle du cours de l'action en raison d'atteintes à la réputation ou d'objectifs de développement durable non atteints
- Augmentation des coûts d'exploitation liés aux dépenses juridiques, énergétiques et liées à la résilience
- Coût du capital plus élevé si le rendement en matière de développement durable se détériore
- Risque de dépréciation ou d'obsolescence des actifs en raison des changements liés au climat.

5.6.2 Occasion financière

En nous alignant sur des objectifs fondés sur la science et en continuant à offrir des services de développement durable de haute qualité, nous visons à :

- Améliorer les évaluations en matière de développement durable
- Attirer des investisseurs axés sur le développement durable
- Renforcer la valeur de la marque et la confiance des clients

Cet alignement soutient la résilience financière à long terme et la confiance des investisseurs.



STRATÉGIE D'ENGAGEMENT

6. Stratégie d'engagement

6.1 Engagement dans la chaîne d'approvisionnement

Les émissions de GES d'AtkinsRéalis dans notre champ d'application 3, chaîne de valeur, constituent la majeure partie de notre inventaire.

Dans la recherche de réduction des émissions, la collaboration avec les fournisseurs et les parties prenantes à travers notre chaîne de valeur est essentielle pour réussir.

AtkinsRéalis interagit avec sa chaîne d'approvisionnement par une approche collaborative, axée sur le développement durable et l'innovation.

À titre d'exemple, nous collaborons activement avec des partenaires de la chaîne d'approvisionnement au Royaume-Uni pour diminuer l'empreinte carbone du béton grâce à deux principales initiatives :

Projet de ciment carboneutre « Cement 2 zero »

AtkinsRéalis est un partenaire clé de l'initiative « Cement 2 Zero », qui teste le premier ciment zéro émission au monde à l'échelle industrielle. Le projet est dirigé par le Materials Processing Institute et soutenu par l'Université de Cambridge, avec la collaboration de partenaires de la chaîne d'approvisionnement tels que Balfour Beatty, CELSA, Day Aggregates et Tarmac.

- Le projet porte sur la Cambridge Electric Cement. Il est produit grâce un procédé novateur qui recycle les déchets de construction et de démolition en ciment à l'aide d'un four électrique à arc (FEA) alimenté par de l'énergies renouvelable.
- Cette méthode combine le recyclage du ciment et de l'acier, ce qui permet de réduire considérablement les émissions de CO₂ et l'utilisation de matières premières.
- L'essai, d'une durée de deux ans, vise à produire 20 tonnes de ciment carboneutre et à l'appliquer dans un projet de construction réel au Royaume-Uni, avec le potentiel de transformer la manière dont les infrastructures sont construites et entretenues.

Partenariat environnemental des autoroutes nationales

AtkinsRéalis, en coentreprise avec Jacobs, a également été nommée **partenaire technique en environnement et développement durable** pour National Highways.

- Leur rôle comprend la conception de routes à faible émission de carbone, le développement de solutions basées sur la nature et l'intégration de matériaux de nouvelle génération comme l'asphalte renforcé au graphène
- Le partenariat mobilise une chaîne d'approvisionnement diversifiée, incluant des petites et moyennes entreprises (PME) ainsi que des établissements académiques, afin de soutenir l'objectif du Royaume-Uni d'atteindre la neutralité carbone sur 4 500 miles (7 242 km) de routes stratégiques d'ici 2050

Ces collaborations reflètent notre engagement à décarboner les infrastructures et à encourager l'innovation tout au long de la chaîne d'approvisionnement de la construction.



6.2 Engagements avec l'industrie

Adhésions, associations professionnelles et autres parties prenantes tierces

AtkinsRéalis conserve son adhésion à des associations susceptibles d'interagir avec des représentants gouvernementaux sur des sujets d'intérêt direct pour notre secteur. Ces associations, telles que le Conseil canadien des affaires, promeuvent des objectifs de politique publique importants pour AtkinsRéalis, nos clients, nos fournisseurs, actionnaires et d'autres parties prenantes.

Nous sommes également membres de plusieurs associations professionnelles et sectorielles qui offrent aux employés d'AtkinsRéalis la possibilité de discuter des normes techniques et industrielles. Ces adhésions permettent à nos collaborateurs de développer leur réseau et d'évoluer dans leur domaine d'expertise et de formation.

Les deux types d'organisations peuvent utiliser les cotisations d'adhésion pour exercer des activités de lobbying auprès des gouvernements et des parties prenantes, conformément aux cadres juridiques et réglementaires de leurs juridictions respectives. AtkinsRéalis ne gère ni n'orienté l'utilisation de ses cotisations par les associations professionnelles ou sectorielles.

AtkinsRéalis peut ne pas soutenir toutes les positions de politique publique adoptées par les associations dont nous sommes membres. En cas de divergence, AtkinsRéalis exprimera ses préoccupations par l'intermédiaire des employés siégeant aux conseils d'administration et aux comités de ces organisations, ou publiquement.

6.3 Engagements avec les gouvernements, le secteur public et la société civile

Alors que les gouvernements remplissent leur rôle dans l'élaboration de lois, de règles, de politiques et procédures dans l'intérêt public, cela a une incidence sur la Société et ses employés. Les politiques gouvernementales orientent les dépenses du secteur public qui alimentent en fin de compte les occasions d'affaires et de croissance pour AtkinsRéalis. Elles créent aussi des règlements, des lois, des fiscalités et des programmes qui peuvent avoir un impact positif ou négatif sur la productivité de nos opérations.

Nous avons tout intérêt à bien faire les choses, que ce soit pour la communauté concernée, les clients et les usagers potentiellement impactés, ou les actionnaires qui pourraient assumer le risque ultime. En conséquence, AtkinsRéalis agit en tant qu'entreprise citoyenne engagée auprès des gouvernements à travers le monde, contribuant à la prise de décision et à l'intérêt public par un engagement constructif, actif et éclairé, ainsi que par la consultation.

Établir et entretenir des relations constructives et positives dans le secteur public – gagner la confiance par le respect mutuel – guide nos activités de relations gouvernementales. Le Code de conduite d'AtkinsRéalis, ainsi que nos pratiques exemplaires et directives mondiales, encadrent les situations dans lesquelles les employés peuvent entrer en contact avec des représentants gouvernementaux ou des responsables publics. Cela est conforme au principe selon lequel l'engagement des entreprises auprès des gouvernements constitue une activité légitime.



6.4 Lobbying par AtkinsRéalis

Le lobbying est une activité réglementée dans de nombreuses juridictions, et AtkinsRéalis respecte les lois, règlements et codes de conduite relatifs au lobbying dans les juridictions où nous exerçons nos activités. Le responsable mondial des relations gouvernementales d'AtkinsRéalis fournit des conseils et des pratiques exemplaires aux secteurs d'activité de la Société concernant la communication avec les représentants gouvernementaux et toute obligation de déclaration, selon les besoins.

Canada

La majorité des activités de lobbying devant être déclarées ont lieu au Canada (au niveau fédéral, provincial et municipal, selon les besoins), où la réglementation en matière de lobbying est bien établie et transparente. Conformément à la législation canadienne, le dirigeant le plus haut placé de la Société (le PDG) est responsable des activités de lobbying de la société chaque mois. AtkinsRéalis dépose des rapports certifiés par le PDG concernant nos activités de lobbying fédéral au Canada.

États-Unis D'amérique, Royaume-Uni & Irlande Et Afrique, Moyen-Orient & Asie

AtkinsRéalis n'est actuellement pas enregistrée pour exercer des activités de lobbying au niveau fédéral aux États-Unis, car la Société ne dispose pas d'employés internes dédiés aux relations gouvernementales. Les inscriptions et les déclarations sont effectuées pour les consultants mandatés à des fins de développement commercial aux niveaux étatique et municipal, conformément aux exigences légales et/ou réglementaires locales.

La Société n'est pas tenue de s'enregistrer au Royaume-Uni, car les obligations d'enregistrement ne s'appliquent qu'aux lobbyistes consultants. L'Irlande, en revanche, exige que les organisations disposant de lobbyistes internes s'enregistrent. AtkinsRealis entretient des relations minimales avec les « fonctionnaires désignés », mais cela suffit pour déclencher l'obligation d'enregistrement.

Pour l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie, aucune obligation d'enregistrement ne s'applique à AtkinsRéalis sur les principaux marchés d'exploitation et de croissance tels que l'Australie, l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis, et Hong Kong.

Des informations complémentaires sur les organisations et associations professionnelles susceptibles de faire du lobbying auprès du gouvernement sont disponibles dans notre [rapport sur le lobbying et les activités politiques](#).

6.4.1 Sujets abordés avec les représentants du gouvernement

Parmi les sujets discutés avec les représentants du gouvernement, les questions suivantes ont été soulevées :

- Financement des infrastructures
- Écart de capacité en matière de sécurité et d'approvisionnement énergétique
- Processus d'approbation efficaces pour les grands projets énergétiques
- Recommandations sur les politiques relatives au développement de l'énergie nucléaire
- Soutien aux plans de travail énergétiques incluant de nouvelles constructions CANDU dans des marchés tels que la Roumanie

À notre connaissance, nous ne soutenons pas les associations professionnelles qui font activement du lobbying contre ou cherchent à remettre en cause les décisions prises



lors de la Conférence annuelle des Parties sous l'égide de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques.

MÉTRIQUES ET OBJECTIFS

7. Indicateurs et objectifs

7.1 Indicateurs et objectifs financiers

7.1.1 Produits provenant de projets durables

Chez AtkinsRéalis, nous définissons les projets durables comme ceux qui réduisent les émissions mondiales de gaz à effet de serre (GES), ont un impact positif sur l'environnement et/ou poursuivent un objectif social fort.

Nous n'avons pas fixé d'objectif pour cet indicateur, mais il est considéré comme apportant une information précieuse, permettant de mesurer notre contribution à un monde résilient face au climat et à faible émission de carbone.

AtkinsRéalis utilise un processus de classification sur mesure en trois étapes lié au développement durable pour déterminer si un projet contribue à l'atteinte de la durabilité :

Sélection du secteur et du sous-secteur de marché

Les projets sont d'abord classés selon leur secteur et sous-secteur de marché. Si le sous-secteur est défini comme durable par l'équipe de développement durable de l'entreprise, alors le projet est automatiquement considéré comme durable. Par exemple, cela inclut les projets associés au marché « [eau](#) ».

Identification du service et du sous-service

La nature du service fourni – tel que services-conseils, conception ou gestion d'infrastructures – est évaluée. Certains services sont intrinsèquement considérés comme durables, en particulier ceux liés aux technologies propres, à la résilience ou à la biodiversité.

Attribution des caractéristiques de développement durable

Les projets sont étiquetés avec les attributs de développement durable pertinents. Même si le marché ou le service n'est pas qualifié de durable, la présence d'attributs de développement durable admissibles peut tout de même permettre de classer le projet comme durable. Par exemple, le secteur « [bâtiment et lieux](#) » n'est pas intrinsèquement durable, mais si l'on conçoit un bâtiment dont le propriétaire vise une certification LEED, alors le projet est considéré comme durable.

7.1.2 Tarification interne du carbone

Nous n'avons actuellement pas mis en place de tarification interne du carbone chez AtkinsRéalis, mais nous continuons d'explorer la possibilité d'intégrer la tarification du carbone dans notre démarche vers la neutralité carbone.

7.2 Indicateurs et objectifs liés aux GES

Nous évaluons régulièrement nos objectifs afin d'assurer leur alignement avec notre stratégie d'entreprise et de fournir aux parties prenantes les données nécessaires pour suivre efficacement notre rendement et nos progrès vers nos objectifs.

7.2.1 Inventaire des émissions de GES

Normes de comptabilisation des gaz à effet de serre

AtkinsRéalis a élaboré son inventaire d'émissions de gaz à effet de serre (GES) conformément aux normes de comptabilisation et de divulgation ainsi qu'aux directives associées énumérées ci-dessous.

- Protocole des gaz à effet de serre : Une norme de comptabilisation et de déclaration destinée à l'entreprise
- GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (sans traduction française)
- GHG Protocol Scope 2 Guidance (An amendment to the GHG Protocol Corporate Standard) (sans traduction française)
- GHG Protocol Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions (A supplement to the GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard) (sans traduction française)

Notre [méthodologie de calcul des émissions de GES](#) détaille la façon dont notre inventaire d'émissions de GES est établi.

Limite opérationnelle

L'évaluation des limites opérationnelles d'AtkinsRéalis a déterminé qu'il n'y a pas d'émissions matérielles dans les catégories de portée 3 suivantes.

- Catégorie 9 – Transport et distribution en aval
- Catégorie 10 – Transformation des produits vendus
- Catégorie 11 – Utilisation des produits vendus
- Catégorie 12 – Traitement en fin de vie des produits vendus
- Catégorie 14 – Franchises

En indiquant l'absence d'émissions dans les catégories ci-dessus, notre inventaire d'émissions de GES divulgué représente un inventaire complet couvrant l'ensemble de notre chaîne de valeur.

Exclusions

Notre évaluation de la limite opérationnelle présentée ci-dessus, identifie les catégories de portée 3 qui ne sont pas incluses dans notre rapport de notre inventaire des émissions de GES, car il n'y a pas d'émissions significatives.

Assurance externe

Certains indicateurs sélectionnés de l'inventaire des émissions de GES font l'objet d'une vérification limitée annuelle par un tiers indépendant. Les rapports d'assurance annuels peuvent être consultés sur notre [site Web](#).

7.2.2 Indicateurs liés aux GES

Le tableau ci-dessous détaille nos indicateurs portant sur les GES et divulgués publiquement :

Tableau 7-1 - Indicateurs liés aux GES

Indicateur	Divulgué publiquement ⁸
Utilisation / consommation d'énergie (provenant de sources renouvelables et non renouvelables)	✓
Rapport d'intensité énergétique 01 : Consommation totale d'énergie par ETP	✓
Ratio d'intensité énergétique 02 : Consommation totale d'énergie par unité de monétaire du produit total	✓
Émissions de GES Portée 1	✓
Émissions de GES Portée 2 (basées sur le marché)	✓
Émissions de GES Portée 2 (basées sur la localisation)	✓
Émissions de GES Portée 3 (toutes catégories)	✓
Émissions biogéniques anthropiques	✓
Ratio d'intensité des émissions de GES 01 : Portées 1 et 2 (basé sur le marché) combinées par ETP	✓
Ratio d'intensité des émissions de GES 02 : Portées 1 et 2 (basé sur le marché) combinées par unité monétaire de produit total	✓
Économies / réductions des émissions de GES depuis l'année de référence 2019	✓

⁸ La divulgation peut se faire soit dans le Rapport annuel intégré, soit selon les normes GRI, soit via le CDP ou www.atkinsrealis.com

GOUVERNANCE

8. Gouvernance

8.1 Supervision du conseil d'administration

Nos quatre comités du Conseil d'administration ont des responsabilités liées aux risques et aux opportunités climatiques :

Le Comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable (CGEDD)

Aide le Conseil d'administration à élaborer l'approche de la Société en matière de gouvernance d'entreprise et supervise le cadre, la gouvernance et la stratégie de développement durable de la Société. Le chef, développement durable et intégrité (CDDI) présente un rapport chaque trimestre au CGEDD sur la performance en matière de développement durable, notamment par rapport à nos ambitions stratégiques.

Le Comité de sécurité, de surveillance de projet et de technologie (CSSPT)

Est responsable de la supervision du cadre global de gestion des projets, des technologies ainsi que de la santé, de la sécurité, de l'environnement et de la sûreté, découlant des activités et des opérations de la société, ainsi que des risques associés.

Le Comité d'audit et de risque (CAR)

Est responsable des contrôles et procédures de divulgation, des systèmes d'information de gestion, des politiques comptables, de l'audit, des rapports financiers et de la supervision du programme de gestion des risques d'entreprise (GRE). De plus en plus, le CAR sera chargé de l'intégration des risques et des opportunités climatiques dans la planification et les rapports financiers.

Le Comité des ressources humaines (CRH)

Est responsable des systèmes de gestion du personnel, des systèmes de recrutement, ainsi que des politiques et procédures de ressources humaines de la Société. De plus en plus, le CRH sera chargé du cadre qui soutient les collaborateurs et les systèmes d'AtkinsRéalis afin de renforcer la capacité de la Société à atteindre la neutralité carbone et à accroître sa résilience au changement climatique.

8.2 Revue et approbation

Ce Plan de transition climatique a été approuvé par le Conseil d'administration et sera réexaminé tous les 3 à 5 ans, parallèlement à la publication des futures stratégies d'entreprise.

Chaque révision visera à améliorer davantage le plan, à affiner nos actions, à quantifier les coûts associés à la réalisation de cette transition, et à renforcer nos exigences envers les projets et les fournisseurs afin qu'ils répondent à nos ambitions en matière de développement durable et de résilience climatique.



8.3 Rôles, responsabilités et reddition de comptes

8.3.1 Supervision de la gestion

La haute direction joue un rôle clé dans l'identification, l'évaluation et la gestion des risques et occasions liés au climat. Les présidents de chacun des segments d'activité, et les vice-présidents exécutifs des fonctions d'entreprise, supervisent et orientent le travail de leurs équipes et sont responsables de veiller à ce que les risques et opportunités significatifs soient évalués, gérés et, le cas échéant, communiqués au comité du Conseil d'administration concerné, dans le cadre de notre dispositif de gestion des risques d'entreprise. Les présidents de secteur et les vice-présidents exécutifs de fonctions d'entreprise assument la responsabilité en tant que parrains des risques et forment collectivement le Comité exécutif (ExCom).

Les cadres responsables de risques rendent compte chaque trimestre à leurs comités du Conseil d'administration respectifs des principaux risques et des risques émergents de la Société. Quant aux risques d'entreprise, ils sont évalués chaque année avec chacun des cadres responsables et présentés par le Chef de la gestion des risques (CGR) au comité d'audit et de risque (CAR) ainsi qu'au Conseil d'administration.

Au sein des segments d'activité, les cadres supérieurs participent à l'identification, à l'évaluation et à la gestion des risques liés aux projets que nous réalisons avec nos clients. L'objectif est que les risques soient identifiés et examinés avant de s'engager dans la réalisation de projets, ainsi qu'aux étapes critiques du cycle de vie d'un projet. Nous améliorons actuellement la manière dont les risques liés au climat sont identifiés dans le cadre de ce processus. Les risques et occasions sont également pris en compte par les responsables de marché d'AtkinsRéalis lors de l'élaboration des stratégies commerciales, ce qui aide la Société à se positionner favorablement pour saisir les occasions tout en gérant les risques significatifs.

Comité directeur sur le développement durable

Est composé de l'ExCom et du responsable des relations investisseurs, et est présidé par le CDDI. Le CDDI rend compte chaque trimestre au Comité directeur sur le développement durable des progrès réalisés par la Société en matière de performance et d'initiatives liées au développement durable, et le comité constitue un espace de discussion et de prise de décision. Le CDDI communique les résultats du comité au CGEDD et au CAR.

La responsabilité du Plan de transition climatique, de sa mise à jour, sa divulgation et tout suivi des performances incombe au CDDI. Une mise à jour annuelle est fournie au Comité directeur sur le développement durable par le Gestionnaire du carbone de la Société.



8.4 Notre culture

Chez AtkinsRéalis, nous favorisons une culture fondée sur cinq valeurs fondamentales (présentées à la section 1.1.1) qui façonnent la manière dont la Société fonctionne à l'interne et avec les clients :

Ces valeurs ont créé une culture qui:

- est réceptive à notre travail de sensibilisation au changement climatique
- cherche à inspirer nos collaborateurs à s'engager dans notre ambition climatique et nos activités
- encourage l'adoption de comportements écoresponsables
- nous aide à modifier notre approche avec nos clients afin de favoriser la création de valeur à long terme et des succès durables.

8.5 Incitatifs de gestion et rémunération liés au développement durable

Lorsqu'il évalue les résultats de la rémunération des dirigeants pour l'année, le comité des ressources humaines (CRH) du conseil d'administration évalue les performances par rapport aux principaux objectifs financiers et non financiers du Régime d'intéressement annuel (RIA). Les objectifs non financiers, qui incluent la santé, la sécurité, l'environnement et l'intégrité, sont examinés et approuvés chaque année par le Conseil.

Bien que le plan d'incitatifs n'inclue pas actuellement d'objectifs liés au changement climatique ou aux émissions de gaz à effet de serre (GES), leur inclusion à court terme n'est pas exclue.

8.6 Identification des aptitudes, des compétences et de la formation

AtkinsRéalis évalue les compétences en développement durable au sein de ses équipes de direction — plus précisément les membres du Comité exécutif (ExCom) et du Conseil d'administration — par le biais d'un cadre de gouvernance structuré, d'une supervision basée sur les rôles et une intégration stratégique.

Les compétences en matière de développement durable sont intégrées aux plus hauts niveaux de gouvernance. Le Conseil d'administration du groupe et le PDG sont responsables de la supervision des risques et occasions liés au climat, et plusieurs membres du Conseil possèdent une expérience directe en gestion des risques.

AtkinsRéalis est fière d'investir dans des programmes de développement du leadership, car ils sont essentiels pour former des employés visionnaires qui assureront notre succès à long terme.

En développant les talents à l'interne, grâce à des programmes tels que notre Programme de développement en leadership et le Programme de développement en leadership pour cadres supérieurs, nous veillons à ce que nos futurs dirigeants possèdent les compétences, une vision stratégique et les valeurs nécessaires pour naviguer dans la complexité, inspirer les autres et mettre en œuvre notre stratégie, maintenant et à l'avenir. Non seulement ces programmes renforcent notre pipeline de



leadership, mais ils renforcent également une culture de curiosité, d'apprentissage en continu, d'innovation et de responsabilisation à tous les niveaux de l'organisation.

Investir dans le développement du leadership est une décision d'affaires intelligente, car elle favorise l'engagement, la rétention et la haute performance, garantissant que nous restons à la tête de notre industrie. En fin de compte, responsabiliser nos leaders, signifie rendre autonomes nos collègues, ce qui nous permet de façonner un meilleur avenir pour notre entreprise, nos clients et nos collectivités.

La Carbon Academy

La *Carbon Academy* est un programme phare de développement technique chez AtkinsRéalis, conçu pour développer l'expertise interne en gestion du carbone et en développement durable. L'Académie propose aux participants de toutes nos régions mondiales une expérience d'apprentissage mixte de six mois, combinant classes virtuelles, du mentorat et des études de cas réels. Les participants acquièrent des compétences pratiques en réduction du carbone, en énergies renouvelables, en résilience climatique et en infrastructures durables. Cette initiative renforce non seulement nos réseaux techniques mondiaux, mais elle permet également aux employés de piloter des projets de transformation et d'accompagner nos clients dans leur transition vers la neutralité carbone.

Cadre de compétences carbone

Le cadre fournit des définitions et un langage commun afin d'assurer la cohérence dans la façon dont nous parlons du carbone chez AtkinsRéalis. Il s'agit d'un cadre itératif et dynamique qui continuera d'être affiné et développé à mesure que les collaborateurs s'y engagent et fournissent leur rétroaction. Il est destiné à accompagner nos praticiens, experts et collègues actuels, quel que soit leur niveau dans leur parcours carbone, pour définir les niveaux actuels et souhaités de compétence en matière de carbone. En permettant d'établir une base de connaissances et compétences actuelles, et en définissant celles qui sont requises, le Cadre de compétences carbone peut également aider à définir et mesurer les résultats des formations.

L'évaluation des compétences selon ce cadre peut se faire de diverses façons, notamment par auto-évaluation et validation/modération, sur la base de preuves et de démonstrations des compétences et de connaissances par rapport aux compétences énumérées.

Cinq niveaux de compétence sont définis dans le Cadre de compétences carbone, comme illustré à la Figure 8-1.

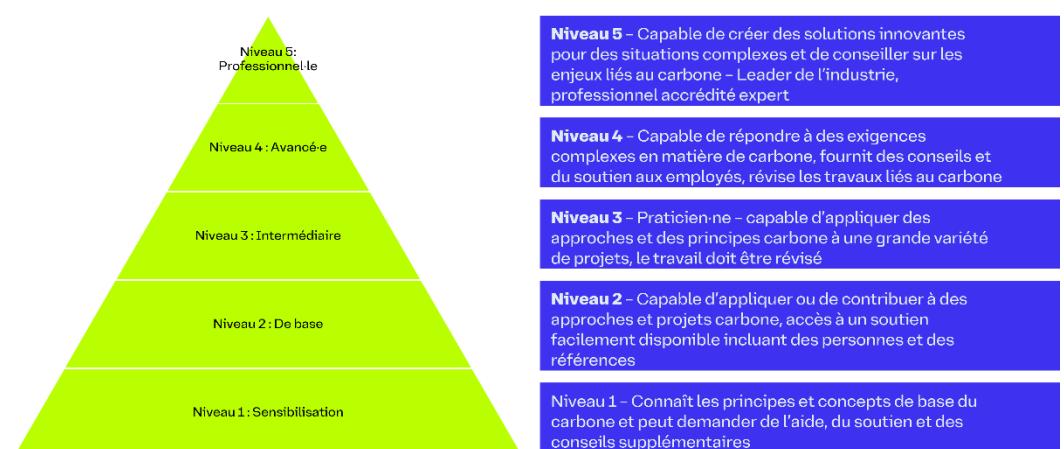


Figure 8-1 – Cadre de compétences carbone AtkinsRéalis

9. Glossaire

Abréviation	Signification
Actifs investis conçus	Fait référence aux actifs planifiés, financés et gérés avec le développement durable et la résilience intégrées dans leur conception et leur cycle de vie
AIE	Agence internationale de l'énergie
AtkinsRéalis	Groupe AtkinsRéalis Inc.
CAD	Dollar canadien
CANDU™	CANada Deuterium Uranium, un type de réacteur nucléaire conçu au Canada qui utilise de l'uranium naturel comme combustible et de l'eau lourde (oxyde de deutérium)
CAR	Comité d'audit et de risques
CDDI	Chef, Développement durable et Intégrité
CGEDD	Comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable du conseil
CGR	Chef de la gestion des risques
CO₂	Dioxyde de carbone
Code de conduite	Code de conduite de la Société
Comité	Comité établi par le conseil d'administration
Conseil ou conseil d'administration	Conseil d'administration de la société
CRFRA	Loi californienne sur les risques financiers liés au climat ou California Climate-Related Financial Risk Act en anglais
CRH	Comité des ressources humaines du conseil
CSSPT	Comité de la sécurité, de la supervision des projets et de la technologie du conseil
CUSC	Capture, Utilisation et Stockage du Carbone
E&E	Exploitation et entretien
EDF	Électricité de France
ExCom ou Comité exécutif	Un comité mis en place par la direction, composé du président, chef de la direction et d'autres hauts dirigeants
FEA	Four électrique à arc
FEM	Forum économique mondial
GES	Gaz à effet de serre
GIEC	Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat



Abréviation	Signification
GRE	Gestion des risques d'entreprise
HSE	Santé, sécurité et environnement
IA	Intelligence artificielle
IAGC	Ingénierie, approvisionnement et gestion de la construction
IFRS	Normes comptables IFRS ® Normes comptables telles que publiées par l'International Financial Reporting Standards Board
NGFS	Réseau pour le verdissement du système financier, plus connu sous le nom de Network for Greening the Financial System
ODD	Objectifs de développement durable
OEM	Fabricant d'équipement d'origine, de l'anglais Original Equipment Manufacturer
ONU	Organisation des Nations Unies
PAGDD	Plans d'action pour la gestion du développement durable
PDG	Président et chef de la direction
PIU	Plan d'intervention d'urgence
PME	Petites et moyennes entreprises
PRARA	Programme de la résilience des affaires et du rétablissement des activités
Président	Président du conseil / Président d'un comité
PRM	Petit réacteur modulaire
Rapport	Le présent rapport, intitulé Plan de transition climatique
RIA	Régime d'intéressement annuel
SBTi	l'initiative Science Based Targets
SMGSSE	Système mondial de gestion en santé, sécurité et environnement
Société ou la Société	Groupe AtkinsRéalis Inc.
TI	Technologies de l'information
TOTEX	Dépenses totales sur l'ensemble du cycle de vie
VE	Véhicule électrique
VPE	Vice-président exécutif

10. Déclarations prospectives

Les énoncés contenus dans ce rapport faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cible », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « objectif », « perspectives », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévisions », « prévoir », « probable », « projeter », « synergies », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Les énoncés prospectifs se rapportent aux résultats économiques et à la situation financière future de la Société, de même qu'aux objectifs et aux engagements de la Société, qui comprennent les prévisions et les engagements de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles « refuges » des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou puissent avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, y compris en matière de développement durable et de l'initiative Ensemble, sans exception, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages. Les énoncés prospectifs formulés dans le présent document sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date de ce rapport. Les aspirations en matière de développement durable de la Société et les actions qu'elle prend à cette fin sont fondées sur le plan stratégique actuel de la Société, son empreinte géographique, la composition de ses secteurs d'activité et la taille et la portée globales de ses opérations, ainsi que sur un certain nombre d'hypothèses, y compris, mais sans s'y limiter, les hypothèses importantes suivantes : la capacité de l'entreprise à développer et à mettre en œuvre diverses initiatives d'entreprise et commerciales, y compris de nouvelles procédures et politiques pour contribuer à la décarbonation de l'infrastructure actuelle et favoriser une nouvelle culture de changement de comportement et de choix à faible émission de carbone au sein du personnel de la Société; le fait que la Société n'entreprene pas ou ne poursuive pas de nouvelles initiatives d'entreprise ou commerciales ni d'acquisitions d'entreprises, d'investissements ou de coentreprises ou de technologies qui augmenteraient sensiblement les niveaux prévus d'émissions de gaz à effet de serre (« GES ») de la Société; les bénéfices futurs et le fait que l'entreprise continue d'avoir une situation financière solide ou adéquate qui peut soutenir ou justifier de telles aspirations et actions ; la disponibilité de données complètes et de haute qualité sur les émissions de GES et d'autres données de tiers, y compris des solutions fondées sur des données pour décarboniser l'environnement bâti; la capacité de la Société à élaborer et à maintenir des indicateurs permettant de suivre efficacement ses progrès ; les projections relatives à la production d'électricité renouvelable et à l'environnement bâti; l'absence d'incidence négative sur le calcul des émissions de GES de la Société, des améliorations ou des modifications apportées aux normes



internationales ou à la méthodologie utilisée par la Société pour le calcul de ces émissions de GES ou aux contrôles que la Société met en place à cet égard; une collaboration suffisante et une participation active et continue des parties prenantes (y compris les employés, les clients, les fournisseurs, les associés dans des coentreprises et les autres principaux agents de la Société ainsi que les collectivités dans lesquelles elle est présente), notamment en réduisant leurs propres émissions de GES; la capacité de la Société d'acheter suffisamment de crédits de carbone crédibles et de certificats d'énergie renouvelable pour compenser ou réduire davantage les émissions de GES, si et quand cela est nécessaire; le développement et le déploiement de nouvelles technologies et de produits durables ; la capacité de l'entreprise à identifier les opportunités liées au climat ainsi qu'à évaluer et gérer les risques liés au climat. Les énoncés prospectifs formulés dans ce rapport reposent sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du 14 mai 2025. D'autres hypothèses se trouvent aussi dans le rapport de gestion de 2024 de la Société en date du 13 mars 2025 (le « rapport de gestion 2024 ») tel que mis à jour dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2025 (le « rapport de gestion du premier trimestre de 2025 ») déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.com ou sur le site Web de la société à l'adresse www.atkinsrealis.com dans la section « Investisseurs » (particulièrement dans les parties « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats »). Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, que ses actions ou ses résultats réels diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement aux sections « Risques et incertitudes », « Comment nous analysons et présentons nos résultats », et « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » du rapport de gestion 2024 de la Société, qui ont été mises à jour dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2025 de la Société. La Société met en garde contre le caractère non exhaustif de la liste des facteurs de risque susmentionnés. La Société peut, de temps à autre, faire des déclarations orales prospectives. La Société recommande de lire les paragraphes qui précèdent et les facteurs de risque décrits dans le rapport de gestion 2024, qui ont été mis à jour dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2025, pour une description de certains facteurs susceptibles de causer un écart significatif entre les résultats réels de la Société et ceux envisagés dans les déclarations orales prospectives. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document reflètent les attentes de la Société en date des présentes et sont susceptibles d'être modifiés après cette date. La Société ne s'engage pas à mettre à jour publiquement ou à réviser les informations ou déclarations prospectives écrites ou orales, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si la législation ou la réglementation applicable l'exige. Les informations et déclarations prospectives contenues dans le présent document sont expressément qualifiées dans leur intégralité par cette mise en garde.



AtkinsRéalis



Laurie Read, gestionnaire, émissions de carbone
AtkinsRéalis Canada Inc.

455 boul. René-Lévesque O.
Montréal
QC
H2Z 1Z3

laurie.read@atkinsrealis.com

© AtkinsRéalis Canada Inc. sauf indication contraire